

BYD

ELECTRO BOOST



BYD SONG PLUS

MODELO 2026

BONO FLEXIBLE
\$17,500 MXN
Ó
1 AÑO DE SEGURO
GRATIS

BUILD YOUR DREAMS

Válido del 14 al 31 de marzo del 2026. Revisa modelos participantes.

Consulta términos y condiciones en

<https://www.byd.com/mx/legal/terminos-y-condiciones>

AGENDA TEST DRIVE

Foto: Reuters

VETO A FAMILIARES, OTRO PUNTO CRÍTICO

Con cicatriz por Plan B, negocian alianza electoral

TODAVÍA EN TENSIÓN por el rechazo a la reforma electoral y cambios en la revocación de mandato, Morena, PT y PVEM iniciaron pláticas rumbo a los comicios del próximo año

POR LETICIA ROBLES
DE LA ROSA

Morena, PVEM y PT iniciaron pláticas para concretar la coalición electoral de 2027, en medio de tensiones por la decisión de los aliados de no aprobar la reforma electoral y de los petistas de no adelantar la revocación de mandato.

La negociación para concretar la coalición electoral que les permita competir juntos en 2027 por la revocación de la Cámara de Diputados, 17 gubernaturas, seis mil diputados estatales y los regidores de mil 78 ayuntamientos arrancó el pasado 26 de marzo.

Aunque legalmente, las coaliciones partidistas se definen hasta el próximo año, días antes del inicio formal de las precampañas, la decisión del Consejo Nacional de Morena de adelantar al 22 de junio la definición de los 17 "coordinadores estatales de la Cuarta Transformación", que se convertirán en sus candidatos a las gubernaturas, generó que el diálogo para comenzar a ponerse de acuerdo también se adelantara.

CONDICIONES DE MORENA

Para competir en alianza, PVEM y PT deberán ajustarse a las reglas morenistas:



No respaldar candidaturas de familiares de actuales gobernantes.



Aceptar los tiempos definidos por el Consejo de Morena.



Definición del género de las candidaturas en estados que nunca han sido gobernados por mujeres.

Sin embargo, según la información proporcionada por integrantes de los tres partidos, el diálogo no sólo está tenso por las votaciones diferenciadas que tuvieron PT y PVEM en el Congreso de la Unión, sino, también, por la decisión de Luisa María Alcalde, dirigente nacional de Morena,

de advertir desde la mañana del pasado jueves que no respaldará ninguna coalición en la que alguno de sus aliados promuevan la candidatura de un familiar de actuales gobernantes, como el caso de San Luis Potosí, lo que de inmediato generó el diferendo público, porque ahí el Partido Verde irá solo a las urnas.

Casos como el del gobernador de Zacatecas, David Monreal, quien promueve a su excuñada, Verónica Díaz, como su sucesora y la insistencia de su hermano, Saúl Monreal, de que no le impidan su derecho constitucional a competir, también genera tensión entre los morenistas de la entidad.

De acuerdo con la información proporcionada, la posición del partido mayoritario es que tanto el PVEM como el PT tendrán que ajustarse a las reglas de Morena, es decir, tendrán que apearse a sus estatutos en temas como no respaldar a familiares de actuales gobernantes y deberán aceptar los tiempos definidos por el Consejo Nacional.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Especial

200 AÑOS

RECUPERAN LEGADO DE MAZA

La Presidenta encabezó el bicentenario del nacimiento de Margarita Eustaquia Maza, quien fue nombrada primera embajadora histórica de México por su rol clave en la República. / 8

MERCADO LABORAL EXIGE HABILIDADES TECNOEMOCIONALES

Power skills, arma de los jóvenes ante la IA

POR ILIAN CEDEÑO

Ante el avance de la inteligencia artificial, el desafío para los nuevos profesionistas no debería ser sólo programar, sino dominar herramientas "tecnocognitivas".

Así lo advierte el especialista Fernando Téllez, conferencista y autor del libro *L.E.D.S.*, quien subraya que la IA impacta directamente a trabajadores de "cuello blanco" (profesionales en áreas como marketing, ventas y administración de oficinas), por lo que es vital desarrollar *power skills* —habilidades interpersonales, sociales

85%

DE LOS TRABAJOS

que existirán en 2030 no se han creado.

y cognitivas— para evitar ser desplazados del sector.

Se estima que 85% de los empleos que existirán en 2030 aún no se han creado, lo que evidencia un ritmo de cambio sin precedentes en el mercado laboral, según datos de la firma Dell Technologies. Esta transformación representa un "desafío mayúsculo" para los jóvenes que hoy

intentan sumarse a un mercado laboral cada vez más competitivo y automatizado.

Ante esto, Téllez, especialista en *neurocoaching*, enfatiza que en la transición de un mundo análogo a uno digital, habilidades como el pensamiento crítico, la inteligencia emocional y la adaptabilidad han dejado de ser "complementarias" para convertirse en el eje central del éxito profesional.

El futuro pertenece a quienes logren combinar tecnología con humanidad, procesando valores y propósitos donde la IA sólo procesa datos, concluye.

PRIMERA | PÁGINA 14

BYD

ELECTRO PROMOCION



BYD DOLPHIN MINI 300KM 2026

HASTA 24 MESES SIN INTERESES
Ó MENSUALIDADES DESDE
\$3,300MXN

BONO FLEXIBLE
\$25,000MXN

Válido del 1 al 31 de marzo del 2026
Consulta términos y condiciones en <https://www.byd.com.mx>

ADRENALINA

INGENIERÍA
DE UN
COLOSO

Además de una catedral del fútbol, el Estadio Banorte fue carta de presentación ante el mundo tras el sismo de 1985.



Foto: Daniel Betanzos

E FALTAN...
73 DÍAS

FUNCIÓN

REVIVEN
CACERÍA
PERVERSA

Elijah Wood y Sarah Michelle Gellar se unen a la secuela de *Boda Sangrienta*, donde dan vida a nuevos antagonistas.



Foto: Cortesía 20th Century Studio

EXPRESIONES

PATRIMONIO,
CON BOLETO
ABIERTO

Pese a que el INBAL aseguró un plazo de cinco años para que la colección Gelman regrese a México, el acuerdo abre la puerta a una prórroga. / 26



Foto: Juan Carlos Talavera

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río **2**
Ciro Gómez Leyva **4**
Marcela Vázquez Garza **5**
Cecilia Soto **10**



7 503009 929073

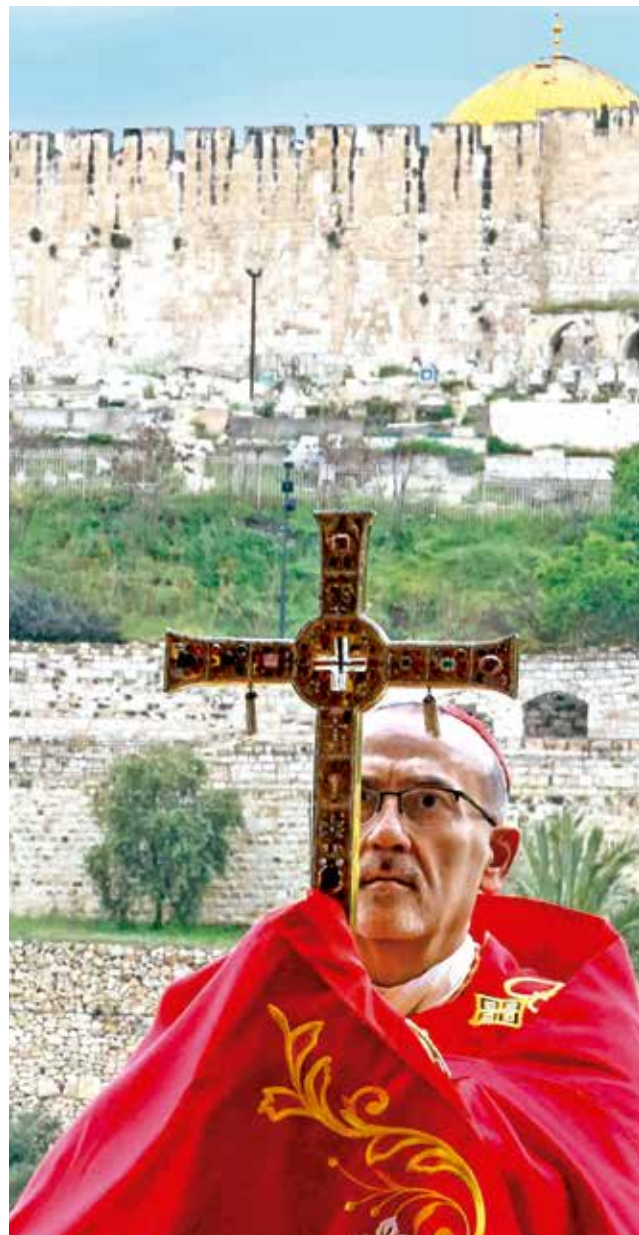


Foto: AFP

Luego de que se le negara el acceso al Santo Sepulcro, el cardenal Pizzaballa ofició una misa desde la basílica de Getsemani.

ARGUMENTAN SEGURIDAD

En Jerusalén,
guerra trastoca
Semana Santa

El gobierno de Israel impidió, de forma temporal, la celebración de la misa por Domingo de Ramos en la iglesia del Santo Sepulcro

GLOBAL

Irán acusa
doble juego

El gobierno iraní dijo que los estadounidenses preparan incursiones terrestres con fuerzas especiales en su territorio, mientras oficialmente pugnan por el diálogo y una solución diplomática al conflicto. / 24

CONFLICTO
EN ORIENTE MEDIO

POR ENRIQUE SÁNCHEZ
E ISABEL GONZÁLEZ

El conflicto bélico entre Israel e Irán provocó que, por primera vez en siglos, a las máximas autoridades de la Iglesia católica se les negara el derecho de celebrar la misa del Domingo de Ramos desde la basílica del Santo Sepulcro, aunque la restricción fue levantada, luego de la condena de países como España, Francia e Italia.

Ayer, la policía israelí impidió el ingreso a la basílica del Santo Sepulcro al cardenal Pierbattista Pizzaballa y al padre Francesco Ielpo cuando se dirigían al recinto para celebrar la misa del Domingo de Ramos.

Luego de que los custodios de Tierra Santa emitieran un pronunciamiento en el que calificaron la prohibición como una decisión

“apresurada y errónea”, el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, dio a conocer que dio instrucciones para que se le concediera al cardenal Pizzaballa acceso total e inmediato al recinto religioso.

“La guerra no borrará la resurrección. El dolor no extinguirá la esperanza”, dijo Pizzaballa en la misa que celebró en la iglesia de Todas las Naciones, también conocida como basílica de Getsemani, en el Monte de los Olivos.

En México, la Iglesia católica alzó la voz en contra de lo que consideró una violación a la libertad religiosa.

La Conferencia del Episcopado Mexicano (CEM) manifestó su rechazo a que la religión sea utilizada en medio del conflicto bélico que se desarrolla en Oriente Medio.

GLOBAL | PÁGINA 24

GLOBAL

Estados Unidos da
paso a barco ruso
con crudo para Cuba

El gobierno de Trump permitió el arribo del buque Anatoly Kolodkin a la isla, relajando temporalmente el cerco energético que asfixia a la economía cubana. / 24



Foto: Reuters

VETO A FAMILIARES, OTRO PUNTO CRÍTICO

Con cicatriz por
Plan B, negocian
alianza electoral

TODAVÍA EN TENSIÓN por el rechazo a la reforma electoral y cambios en la revocación de mandato, Morena, PT y PVEM iniciaron pláticas rumbo a los comicios del próximo año

POR LETICIA ROBLES
DE LA ROSA

CONDICIONES
DE MORENA

Para competir en alianza, PVEM y PT deberán ajustarse a las reglas morenistas:



No respaldar candidaturas de familiares de actuales gobernantes.



Aceptar los tiempos definidos por el Consejo de Morena.



Definición del género de las candidaturas en estados que nunca han sido gobernados por mujeres.

Morena, PVEM y PT iniciaron pláticas para concretar la coalición electoral de 2027, en medio de tensiones por la decisión de los aliados de no aprobar la reforma electoral y de los petistas de no adelantar la revocación de mandato.

La negociación para concretar la coalición electoral que les permita competir juntos en 2027 por la renovación de la Cámara de Diputados, 17 gubernaturas, seis mil diputados estatales y los regidores de mil 78 ayuntamientos arrancó el pasado 26 de marzo.

Aunque legalmente, las coaliciones partidistas se definen hasta el próximo año, días antes del inicio formal de las precampañas, la decisión del Consejo Nacional de Morena de adelantar al 22 de junio la definición de los 17 “coordinadores estatales de los comités de la Cuarta Transformación”, que se convertirán en sus candidatos a las gubernaturas, generó que el diálogo para comenzar a ponerse de acuerdo también se adelantara.

Sin embargo, según la información proporcionada por integrantes de los tres partidos, el diálogo no sólo está tenso por las votaciones diferenciadas que tuvieron PT y PVEM en el Congreso de la Unión, sino, también, por la decisión de Luisa María Alcalde, dirigente nacional de Morena,

de advertir desde la mañana del pasado jueves que no respaldará ninguna coalición en la que alguno de sus aliados promuevan la candidatura de un familiar de actuales gobernantes, como el caso de San Luis Potosí, lo que de inmediato generó el diferendo público, porque ahí el Partido Verde irá solo a las urnas.

Casos como el del gobernador de Zacatecas, David Monreal, quien promueve a su excuñada, Verónica Díaz, como su sucesora y la insistencia de su hermano, Saúl Monreal, de que no le impidan su derecho constitucional a competir, también genera tensión entre los morenistas de la entidad.

De acuerdo con la información proporcionada, la posición del partido mayoritario es que tanto el PVEM como el PT tendrán que ajustarse a las reglas de Morena, es decir, tendrán que apegarse a sus estatutos en temas como no respaldar a familiares de actuales gobernantes y deberán aceptar los tiempos definidos por el Consejo Nacional.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Especial

200 AÑOS

RECUPERAN
LEGADO
DE MAZA

La Presidenta encabezó el bicentenario del nacimiento de Margarita Eustaquia Maza, quien fue nombrada primera embajadora histórica de México por su rol clave en la República. / 8

MERCADO LABORAL EXIGE HABILIDADES TECNOEMOCIONALES

Power skills, arma de los jóvenes ante la IA

POR ILIAN CEDEÑO

85%

DE LOS TRABAJOS
que existirán en 2030
no se han creado.

Ante el avance de la inteligencia artificial, el desafío para los nuevos profesionistas no debería ser sólo programar, sino dominar herramientas “tecnocognitivas”.

Así lo advierte el especialista Fernando Téllez, conferencista y autor del libro *L.E.D.S.*, quien subraya que la IA impacta directamente a trabajadores de “cuello blanco” (profesionales en áreas como marketing, ventas y administración de oficinas), por lo que es vital desarrollar *power skills*—habilidades interpersonales, sociales

y cognitivas— para evitar ser desplazados del sector.

Se estima que 85% de los empleos que existirán en 2030 aún no se han creado, lo que evidencia un ritmo de cambio sin precedentes en el mercado laboral, según datos de la firma Dell Technologies. Esta transformación representa un “desafío mayúsculo” para los jóvenes que hoy

intentan sumarse a un mercado laboral cada vez más competitivo y automatizado.

Ante esto, Téllez, especialista en *neurocoaching*, enfatiza que en la transición de un mundo análogo a uno digital, habilidades como el pensamiento crítico, la inteligencia emocional y la adaptabilidad han dejado de ser “complementarias” para convertirse en el eje central del éxito profesional.

El futuro pertenece a quienes logren combinar tecnología con humanidad, procesando valores y propósitos donde la IA sólo procesa datos, concluye.

PRIMERA | PÁGINA 14

PN

POLÍTICA NACIONAL

ACUSACIÓN. El Frente de Pueblos en Defensa de la Tierra y el Agua de Morelos, Puebla y Tlaxcala pidió que sea investigado el alcalde de Temoac, Valentín Lavín Romero, como responsable de asesinatos y extorsiones que desde hace nueve años se han registrado contra la población de ese municipio y otros aledaños.

— Pedro Tonantzin

NO COMPLETAN REQUISITOS

Quedan fuera 81 aspirantes al INE

LA CÁMARA DE DIPUTADOS depuró una primera lista donde quedan 395 candidatos, entre quienes destacan exfuncionarios electorales

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA
leticia.robles@gimm.com.mx

El Comité Técnico de Evaluación del proceso de elección de las tres consejerías del Instituto Nacional Electoral (INE) de la Cámara de Diputados informó ayer que, oficialmente, son 395 los aspirantes a ocupar alguna de las vacantes, luego de que 81 registrados no entregaron la documentación completa.

En el listado de los 395 perfiles destacan los nombres de María del Carmen Alanís, expresidenta de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF); Patricia Avendaño Durán, presidenta del Instituto Electoral de la Ciudad de México (IECM), y el polémico Flavio Cienfuegos Valencia, quien anteriormente no pudo llegar a la Secretaría Ejecutiva del INE debido a acusaciones ante la Fiscalía General de la República (FGR), instancia que finalmente se desistió de emprender acción penal en su contra.

También figuran la



Foto: Especial

209

ASPIRANTES

todavía ayer por la mañana no habían subsanado los errores.

exsenadora María del Carmen Ojesto Martínez Porcayo, quien fue suplente de Layda Sansores en la LXIII Legislatura; Bernardo Valle, exconsejero del IECM; María de los Ángeles Guzmán García, exaspirante al extinto Inai y excandidata a

magistrada electoral; Francisco Carrizales Saldívar, excandidato a juez federal, y Publio Rivera, exsecretario técnico de la Mesa Directiva del Senado en las LXIV y LXV Legislaturas y actual colaborador de la secretaria de Medio Ambiente federal, Alicia Bárcena.

Ayer, a las 12:00 horas, venció el plazo para que 209 aspirantes con documentación incompleta subsanaran sus omisiones. De acuerdo con el Comité, únicamente 128 lo lograron, mientras que 81 quedaron

fuera del proceso. Con esto, el listado definitivo queda en 395 personas: 140 mujeres y 255 hombres, lo que implica una mayoría masculina en la disputa por los espacios libres en el Consejo General del INE.

El Comité precisó que, conforme a la información de la Secretaría General, “395 personas aspirantes concluyeron el registro, de las cuales 267 lo hicieron de inicio y 128 atendieron a cabalidad con la prevención formulada” el pasado sábado. Aunque se publicaron los folios de quienes no completaron el trámite, sus nombres permanecen bajo reserva.

EL TRIBUNAL ELECTORAL DESECHA QUEJA

En tanto, en una sesión de apenas tres minutos, la Sala Superior del TEPJF desechó anoche, por extemporaneidad, la queja SUP-JDC-162/2026 interpuesta en contra de la convocatoria emitida por la Junta de Coordinación Política (Jucopo).

La impugnación cuestionaba la obligatoriedad de acudir presencialmente a la evaluación de conocimientos el próximo 6 de abril en la Cámara de Diputados, así como a las entrevistas programadas del 14 al 16 de abril.

El recurso argumentaba que la convocatoria no veía una modalidad virtual, a pesar de ser un procedimiento nacional cuyas etapas previas fueron digitales.

Con esta resolución, los aspirantes que avancen a la siguiente etapa tendrán que comparecer personalmente en las instalaciones de San Lázaro.



Bitácora del director

Pascal Beltrán del Río
pascal.beltrandelrio@gimm.com.mx

Un país no listo

El partido de fútbol entre las selecciones de México y Portugal, celebrado el sábado, en el marco de la pomposa reinauguración del Estadio Banorte, resultó ser mucho más que un evento deportivo; fue la concentración de varios de los problemas estructurales que aquejan a la sociedad mexicana.

Lo que debió ser una fiesta de unidad y orgullo nacional terminó con un estruendoso abucheo al Tri por parte de una afición que abarrotó el Coloso de Santa Úrsula. Estos seguidores, que pagaron precios exorbitantes por asistir, dejaron claro con su reacción que no recibieron el espectáculo que creían merecer. El síntoma más preocupante de esta desazón ocurrió durante los minutos finales: el público no sólo coreó “oles” ante los pases de los portugueses, sino que lanzó en repetidas ocasiones el grito prohibido por la FIFA. Lo distintivo y doloroso en esta ocasión fue el destinatario; el grito no fue para los despejes del portero rival, sino para los del guardameta mexicano, **Raúl Tala Rangel**.

Esta fractura entre el equipo y su gente es el espejo de una gestión logística y política que parece haber subestimado la magnitud del compromiso. Pese a que hace ocho años México fue declarado sede del Mundial de 2026, junto con Estados Unidos y Canadá, el tiempo se ha venido encima para la preparación de las ciudades anfitrionas. En Monterrey, la promesa de un tren elevado no se cumplirá a tiempo. Por su parte, la Ciudad de México sigue castigada por los baches y la falta de obras de infraestructura necesarias para albergar una Copa del Mundo, mucho menos para presumir ser la sede de la inauguración.

La crisis de infraestructura se hace evidente desde la llegada al Aeropuerto Internacional Benito Juárez. Tras la cancelación del proyecto de Texcoco por parte del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, la capital se quedó con una terminal saturada donde, a poco más de dos meses de la inauguración mundialista, todavía se pegan pisos en pasillos por donde circulan miles de pasajeros y se colocan travesaños con grúas a marchas forzadas. **El entorno del Estadio Banorte no es mejor. Aunque la remodelación del recinto luce completa —quizá porque la iniciativa privada se hizo cargo de ella—, los alrededores son un caos de obras inconclusas. El sábado, los aficionados se vieron obligados a llegar caminando largas distancias ante la falta de estacionamientos y un sistema de transporte público que mostró ser inadecuado e insuficiente.**

En la imagen que México proyecta al mundo, la seguridad pública es quizá el flanco más vulnerable. El desastre provocado por las políticas de la administración anterior permitió que las actividades del crimen organizado se expandieran a niveles alarmantes. No resulta descabellado pensar que la ausencia de la gran estrella del partido, **Cristiano Ronaldo**, se haya debido a serias consideraciones de seguridad; su recuperación “milagrosa” de la lesión que explícitamente le impidió viajar a México sugiere que el riesgo país pesó más que el deseo de jugar en una cancha con etiqueta de mítica.

En un sentido más amplio, México no parece listo para asumir su lugar como la decimotercera economía del planeta. El país navega amarrado al destino de Estados Unidos mientras su gobierno expresa, con nostalgia, su apego a un mundo en retirada, manifestado en su persistente apoyo al régimen castrista. La integración a la zona de libre comercio de América del Norte ha sido el motor de las últimas tres décadas, pero esa plataforma manufacturera hoy cruje ante el avance de la inteligencia artificial y la automatización, áreas en las que el país no ha invertido lo suficiente para mantenerse competitivo.

En lo futbolístico, aunque dejaré el análisis técnico a los expertos, es evidente que esta selección no emociona. El sábado, en su gran prueba de fuego, México mostró una incapacidad crónica para armar jugadas en el medio campo, cometió errores defensivos que sólo la falta de puntería rival evitó que fueran tragedia, y generó escaso peligro en la delantera. El mejor termómetro de esta desorientación nacional, de esta falta de rumbo y concreción de objetivos, fue esa rechifla final. México, en su estadio y con su gente, se mostró como un país que, sencillamente, no está listo para el futuro que ya lo alcanzó.



El INE perdió solidez técnica al quedarse con áreas mayoritariamente ocupadas por encargados de despacho. He visto una falta de cohesión... las áreas ya no son tan fuertes.

DANIA RAVEL
CONSEJERA SALIENTE DEL INE

Foto: Especial

DESPEDIDA

Ravel vence “síndrome del impostor”

POR AURORA ZEPEDA
azepeda@gimm.com.mx

El próximo 4 de abril, los pasillos del Instituto Nacional Electoral (INE) verán partir a una de sus voces más firmes. Tras nueve años de gestión, la consejera Dania Ravel concluye un encargo que la transformó profundamente.

De la funcionaria cautelosa que llegó en 2017 ante un Consejo General de figuras con muchísima experiencia, se despide hoy una mujer que venció el “síndrome del impostor” para defender su derecho a decir lo que piensa, incluso

cuando su opinión sea vista como políticamente incorrecta.

Al analizar la evolución de la institución, Ravel identifica dos momentos de quiebre.

El primero fue la salida de la anterior presidencia, que arrastró consigo a casi toda la Junta General Ejecutiva, dejando un vacío de personal técnico especializado que aún no se recupera.

Actualmente, la prevalencia de “encargados de despacho” y la pérdida de colegialidad en las designaciones —agravada por reformas legales que centralizan el poder en la presidencia del INE— han restado fortaleza a las áreas técnicas.

“He visto una falta de cohesión... las áreas ya no son tan fuertes como cuando yo llegué”, confiesa con honestidad.

A esto se suma el impacto de los recortes presupuestales, que no son sólo una cuestión de salarios, sino que afectan directamente derechos ciudadanos, como la instalación de menos casillas, la cancelación de pruebas piloto de urna electrónica o la falta de materiales en Braille para personas con discapacidad.

No obstante, su mayor orgullo es haber impulsado la agenda de género.

Su persistencia fue clave para que el INE adoptara reglas de paridad en las gubernaturas, una batalla que inicialmente enfrentó el rechazo de sus colegas varones, pero que triunfó con el cambio de integración del Consejo.

“Hoy por hoy... no hubiéramos tenido las gobernadoras que tenemos si hubiéramos tenido una integración distinta”, afirma.

EL RADAR EXCELSIOR

POLÍTICA NACIONAL

Impugna MC fallo del INE

El partido Movimiento Ciudadano impugnó ante la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) el acuerdo de la Unidad Técnica de lo Contencioso de la Secretaría Ejecutiva del INE en el que desechó la queja emecista de actos anticipados de campaña contra Luisa María Alcalde y Arturo Durazo, por los anuncios electorales en el Consejo Nacional de Morena de este mes.

Movimiento Ciudadano interpuso un “recurso de revisión del procedimiento especial sancionador”, por el “acuerdo de desechamiento” emitido por la Unidad Técnica del INE.

— Leticia Robles de la Rosa



GUERRERO

BUENA OCUPACIÓN

Miles de turistas llegaron este fin de semana al estado de Guerrero para disfrutar de las playas, el buen clima y la gastronomía, lo que representa una importante fuente de ingresos para la entidad.

— Rolando Aguilar

Foto: Rolando Aguilar

Insiste PAN en apertura total

En un movimiento calificado como “histórico” por su dirigencia, el Partido Acción Nacional (PAN) anunció la apertura total de sus candidaturas para el proceso electoral de 2027, permitiendo que ciudadanos sin militancia compitan por todos los cargos de elección popular.

El dirigente nacional del blanquiazul, Jorge Romero Herrera, lanzó un llamado directo a las y los mexicanos para utilizar al partido como un “instrumento de cambio” y “poner a prueba” la voluntad de renovación de la institución.

Romero enfatizó que el método de selección dejará de ser una decisión cupular.

— De la Redacción

PRIMERA

Francisco Rosas
Coordinador Nacional

Oliver Flores
Coordinador Comunidad

Andrés Mendoza
Editor de Portada

Daniel González
Coeditor Visual

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

**LOS MILAGROS
SÍ EXISTEN**

LOS MILAGROS DE

JESÚS

TOCARÁN TU CORAZÓN

3 de abril
6:50 pm



**IMAGEN
TELEVISIÓN**

CANAL
3.1



365
DÍAS

Ciro Gómez Leyva
X: @CiroGomezL

Ya basta de mitos

Es probable que, con los clichés de costumbre, la Presidencia y Morena refuten el reciente artículo de *The Economist*. Dirán que se trata de una visión de derecha, neoliberal, etcétera. El artículo (*La economía rota de México*) sostiene que el débil crecimiento y el bajo apetito para invertir son consecuencia de malas políticas aplicadas desde 2018. México está estancado por políticas que chocan con la lógica de las sociedades y los mercados contemporáneos, concluye el trabajo: el problema es interno y autoinfligido. Quizá gobierno y partido volverán a esgrimir la reducción de la pobreza como argumento. Pero ¿qué significa eso en la panorámica de un país de 130 millones de habitantes? Un ejemplo: en el año 2000, nuestro ingreso per cápita en paridad de poder adquisitivo (PPA) rondaba los 15 mil dólares; en 2018 era de 21 mil; y en 2025, de apenas 22 mil. Es decir, cada año “neoliberal” del siglo registró un avance promedio de 330 dólares, frente a 142 dólares por año durante la 4T. ¿Dónde está el éxito del nuevo modelo? Corea —50 millones de habitantes, referencia de una economía abierta, productiva y con un Estado social fuerte— elevó su PPA de 19 mil dólares en el 2000 a 50 mil el año pasado. Basta de mitos. Basta de exaltar modelos fallidos. El verdadero bienestar no pasa sólo por regalar dinero. Hoy no se vive mejor en México que hace una década.



Foto: Especial

SENADO

A puerta cerrada, diálogo con ONU

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

leticia.robles@gimm.com.mx

En una decisión legal, pero de escasa aplicación, las comisiones de Economía y de Desarrollo Regional del Senado decidieron sesionar en privado para dialogar con Fernanda Hopenhaym, representante para América Latina y el Caribe del Grupo de Trabajo de la ONU sobre Empresas y Derechos Humanos.

La funcionaria de Naciones Unidas tiene el objetivo de detectar y alertar a las naciones miembro sobre las violaciones a los derechos humanos que se registran en sus empresas, tanto públicas como privadas.

Este fin de semana, la versión electrónica de la *Gaceta del Senado* dio cuenta de la cita de reunión de trabajo de las comisiones unidas de Economía y de Desarrollo Regional, pero advierte que se trata de una “reunión privada”: es decir, nadie que no sea legislador podrá tener acceso.

El orden del día señala que en esa sesión se

realizará la “presentación de la agenda internacional y argumento económico para avanzar la agenda en México”, con la intervención de Fernanda Hopenhaym.

Asimismo, se incluye la “presentación de argumento social a cargo de representante del Grupo Focal de Sociedad Civil sobre Empresas y Derechos Humanos” y se realizará un “diálogo parlamentario”.



EL DATO

Objetivo
El grupo liderado por Fernanda Hopenhaym debe promover la difusión y aplicación efectiva y completa de los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos.

Foto: Especial

De acuerdo con la información que puede verse en la página web de Naciones Unidas, el Grupo de Trabajo sobre la cuestión de los derechos humanos fue establecido por el organismo en 2011.

MILITANTES Y ALIADOS, INCONFORMES

AVISTAN GRIETAS EN EL MURO DE LA 4T

El veto de Morena a las “candidaturas familiares” ha fracturado la alianza oficialista, provocando rupturas en San Luis Potosí y rebeliones internas en Guerrero y Zacatecas

Chihuahua (división poselectoral):

Motivo. Dos bloques morenistas por lograr la candidatura a la gubernatura, uno que respalda a Cruz Pérez Cuéllar y otro a Andrea Chávez. Esto empuja la posibilidad de que el PT o el PVEM respalden a quien resulte derrotado.



Zacatecas (Disputa de dinastía):

Motivo. Conflicto frontal entre el gobernador David Monreal y su hermano Saúl Monreal.
Contexto. El choque por la candidatura a la gubernatura (Verónica Díaz vs. Saúl Monreal) ha fracturado la lealtad partidista, permitiendo que aliados busquen espacios autónomos.

Guerrero (rebelión interna):

Motivo. Enfrentamiento abierto entre la dirigencia nacional de Morena y el senador Félix Salgado Macedonio.
Contexto. Los cuadros locales morenistas se inclinan por El Toro, desafiando los estatutos nacionales. Riesgo alto de que el PT o el PVEM capitalicen este descontento.

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

leticia.robles@gimm.com.mx

En medio de tensiones generadas por la decisión del PVEM y del PT de no aprobar la reforma electoral, y del PT de no adelantar la revocación de mandato, los tres partidos que conforman el oficialismo iniciaron el pasado 26 de marzo las pláticas para concretar la coalición electoral que les permita competir juntos por la renovación de la Cámara de Diputados, 17 gubernaturas, seis mil diputados estatales y los regidores de mil 78 ayuntamientos.

De acuerdo con la información proporcionada por integrantes de los tres partidos, el diálogo no sólo está tenso por las votaciones diferenciadas que tuvieron PT y PVEM en el Congreso de la Unión, sino por la decisión de Luisa María Alcalde, dirigente nacional de Morena, de advertir desde la mañana de ese jueves que no respaldará ninguna coalición en la que alguno de sus aliados promueva la candidatura de un familiar de actuales gobernantes, como el caso de San Luis Potosí, lo que de inmediato generó el diferendo público, porque ahí el Partido Verde irá solo a las urnas.

Pero no es el único caso, pues en Guerrero, donde todas las encuestas de Morena y de la oposición colocan al senador Félix Salgado Macedonio como el favorito, existe ya una rebelión de morenistas en contra de la dirigencia nacional del partido por la intención de impedir que El Toro, como le dicen al senador Salgado, pueda participar en las elecciones; incluso el mismo difundió un mensaje el sábado en el que critica que el estatuto de Morena esté por encima de la Constitución y pregunta qué tiene más peso: una decisión del partido o la voluntad del pueblo de Guerrero.

Otro caso que ya suma todo el año en conflicto político es Zacatecas, porque la intención del gobernador David Monreal de promover a su excuñada, Verónica Díaz, como su sucesora, y la insistencia de su hermano, Saúl Monreal, de que no le impidan su derecho constitucional a competir, genera tensión entre los morenistas de la entidad. Tanto en Guerrero como en Zacatecas existen posibilidades de que el PT y el

PVEM, juntos o por separado, respalden a los morenistas que no pueden ser candidatos por decisión de Morena.

En Quintana Roo, donde el poder electoral del PVEM es innegable, ya se registran disputas entre liderazgos municipales en torno a quiénes podrán entrar a las encuestas para definir no sólo al aspirante a la gubernatura, sino a los candidatos al resto de los puestos de elección popular que estarán en disputa el próximo año.

Y en Chihuahua, la lucha entre dos bloques morenistas por lograr la candidatura a la gubernatura —uno que respalda a Cruz Pérez Cuéllar y otro a Andrea Chávez— empuja la posibilidad de que el PT o el PVEM respalden a quien sea derrotado en la contienda interna, como ocurrió hace tres años en Coahuila, cuando las diferencias internas en Morena llevaron a un quiebre en el que el partido guinda respaldó a Armando Guadiana y el PT a Ricardo Mejía Berdeja.

Lo que hemos pedido es que se permita que nuestras candidatas y candidatos participen en la encuesta y que no pase lo de Veracruz, que ganaron y no les permitieron encabezar la alianza.

MANUEL VELASCO
SENADOR DEL PVEM

Aunque legalmente las coaliciones partidistas se definen hasta el próximo año, días antes del inicio formal de las precampañas, la decisión del Consejo Nacional de Morena de adelantar el 22 de junio la definición de los 17 “coordinadores estatales de los comités de la Cuarta Transformación” (eufemismo para nombrar a sus candidatos a las gubernaturas) generó que el diálogo para comenzar a ponerse de acuerdo también se adelantara.

De acuerdo con la información proporcionada por morenistas, la posición

San Luis Potosí (ruptura confirmada):

Motivo. El Partido Verde decidió ir solo a las urnas tras el veto de Morena a las candidaturas familiares promovidas por el oficialismo estatal.
Contexto. Es el primer estado donde la coalición de facto ha dejado de existir para el proceso 2027.

Veracruz (rebeldes internos):

Motivo. El estado vive una división profunda entre el grupo que controla la estructura estatal y los liderazgos que quedaron fuera de los procesos de designación de alcaldías.
El conflicto. La imposición de candidatos para las presidencias municipales ha reactivado a los grupos que fueron desplazados en la contienda por la gubernatura, creando “células de resistencia” que amenazan con apoyar a candidatos externos o independientes.

Quintana Roo (pugna por el poder local):

Motivo. Disputas municipales por el control de las encuestas para definir gubernatura y alcaldías.
Contexto. La fuerza electoral del PVEM en la entidad pone contra las cuerdas los procesos de selección de Morena, generando bloqueos en la mesa de negociación nacional.

Tabasco (división poselectoral):

Motivo. El bastión histórico del oficialismo vive una etapa de tensión post-electoral.
El conflicto. La transición en el gobierno estatal ha revelado una disputa entre la vieja guardia del movimiento (vinculada a los fundadores locales) y la nueva estructura administrativa.

del partido mayoritario es que tanto el PVEM como el PT tendrán que ajustarse a las reglas de Morena, es decir, tendrán que apearse a sus estatutos en temas como no respaldar a familiares de actuales gobernantes y deberán aceptar los tiempos definidos por el Consejo Nacional.

La semana pasada, Arturo Escobar, uno de los responsables de la estrategia electoral del Verde, explicó que en un diálogo para acordar la coalición no se debe partir de imposiciones, sino de escuchar posiciones y buscar los puntos de acuerdo; pero como nadie está obligado a lo imposible, se concretarán en los casos que sea factible. Tanto el Partido Verde como el Partido del Trabajo quieren que sus candidatos entren a las encuestas que aplicará Morena, porque consideran que tienen buenos perfiles para convertirse en gobernadores.

De hecho, el 18 de marzo, Manuel Velasco, coordinador de los senadores del Verde, dio a conocer la lista de sus aspirantes: Jasmine Bugarín en Nayarit; Ruth González en San Luis Potosí; Waldo Fernández en Nuevo León (aunque Waldo es morenista); Ricardo Astudillo en Querétaro; Karen Castrejón en Guerrero; Carlos Puente en Zacatecas; Ernesto Núñez en Michoacán; Ricardo Madrid en Sinaloa; Virgilio Mendoza en Colima; Manuel Cota en Baja California Sur y Jorge Ramos en Baja California.

Los petistas no han hecho públicos los nombres de sus posibles aspirantes para las gubernaturas, pero es de conocimiento público que la senadora Geovanna Bañuelos tiene interés en participar en la contienda por la gubernatura de Zacatecas.

En las pláticas para conformar la coalición oficialista en el 2027, que tendrán un receso por la Semana Santa, también se pondrán de acuerdo en cuáles serán las gubernaturas en las que se postularán mujeres, tanto porque se trata de entidades que jamás han sido gobernadas por una mujer —como son los casos de Baja California Sur, Michoacán, Nayarit, Nuevo León, Querétaro, San Luis Potosí, Sinaloa y Zacatecas— o a los cuales se les aplica la alternancia de género, como Aguascalientes, Baja California, Campeche, Chihuahua, Colima, Guerrero, Quintana Roo, Sonora y Tlaxcala.

Gráfico: Jesús Sánchez

BREVE

Mueren dos por dengue

La Secretaría de Salud confirmó las primeras dos muertes a consecuencia del dengue en el país: una en Veracruz y otra más en Oaxaca.

De acuerdo con el Panorama Epidemiológico de Dengue, los casos acumulados ascendieron a mil 241, debido a que durante la última semana se confirmaron 73 nuevos contagios.

Durante la semana epidemiológica 11, 80% de las personas que se conta-



Foto: Cuartoscuro

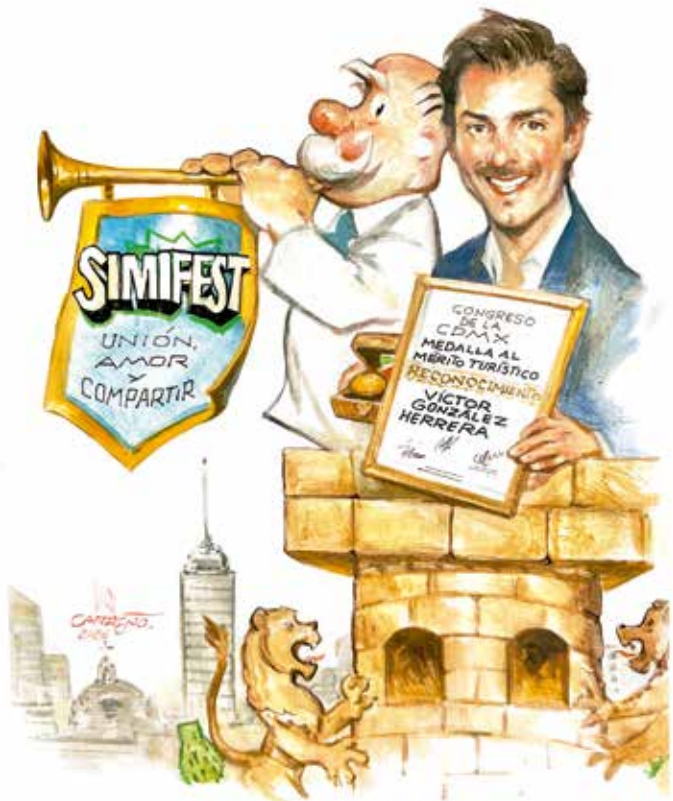
De los mil 241 contagios confirmados, 706 fueron reportados como dengue con signos de alarma y dengue grave.

gieron estaban en cinco estados: 291, en Sonora; 227, en Sinaloa; 218, en Tabasco; 189, en Veracruz, y 67, en Baja California Sur.

El dengue serotipo 3 fue el que tuvo mayor circulación en las 24 entidades afectadas.

— Patricia Rodríguez Calva

DR SIMI, EMBAJADOR TURÍSTICO



Por Luis Carreño



COLEGIO DE INGENIEROS MECÁNICOS Y ELECTRICISTAS, A.C.

CONVOCATORIA PARA ASAMBLEA ORDINARIA

En cumplimiento a lo que establece el Estatuto del Colegio en lo general y en particular a sus **Capítulo VI** "De las cuotas, aportaciones y tarifas, artículos 13 y 14, **Capítulo VIII** "De las asambleas, artículos 16, 17, 18, 19, 20 y 21; y el **Capítulo IX** "De las elecciones", **Art. 32, 33, 34, 35, 36 y 37**; de sus transitorios y del Reglamento de Elecciones del CIME, artículos 25, 26 y sus transitorios, el XL Consejo Directivo convoca a los miembros regulares a la Asamblea Ordinaria que se efectuará el **30 de abril de 2026** a las 17:00 horas con un quórum del 50% más uno de los Colegiados en ejercicio de sus derechos y si no hubiera este quórum en la fecha y hora señalados, después de 30 minutos se celebrará la Asamblea en Segunda Convocatoria con los Colegiados que concurren, en la Sede del CIME, ubicado en Oklahoma 89, Col. Nápoles, Ciudad de México.

ORDEN DEL DÍA.

- 1) Presentación del informe de actividades del XL Consejo Directivo, de los años 2024-2026, incluyendo el informe financiero.
- 2) Lectura del dictamen del Consejo de Honor sobre el informe de actividades señalado en el punto anterior y los estados financieros presentados por el Consejo Directivo.
- 3) Discusión y aprobación en su caso, de los documentos de los incisos 1) y 2).
- 4) Toma de Protesta y Toma de Posesión del XLI Consejo Directivo y Presidentes de Comités.
- 5) Discusión y aprobación del Programa de actividades del XLI CONSEJO DIRECTIVO a realizar durante la gestión 2026-2028 y del presupuesto de ingresos y egresos correspondientes.
- 6) Fijación de las cuotas anuales para el año 2026-2028, que deberán pagarse durante el primer año en funciones a partir de mayo.
- 7) ASUNTOS GENERALES QUE LA ASAMBLEA PROPONGA.

Ciudad de México a 30 de marzo de 2026.

ATENTAMENTE
POR EL XL CONSEJO DIRECTIVO

Ing. Luis Bernardo Argüelles y Medrano
Presidente

Ing. José Luis Castellanos Pérez
Primer Secretario Propietario

Abro hilo

Marcela Vázquez Garza

X: @marcevaga | marcelavazquezah@gmail.com

Alienificación:
la construcción
de la ilegalidad

Royer Pérez Jiménez tenía 19 años cuando murió en el Glades County Detention Center, en Florida, bajo custodia del ICE. La primera versión que llegó fue la de un posible suicidio y el gobierno de México respondió que esa explicación no bastaba, que quería saber qué había ocurrido antes de que las circunstancias de la muerte se convirtieran en un dato administrativo. Es la respuesta correcta, y hay que decirlo con precisión porque es también la única respuesta disponible cuando otro Estado tiene el cuerpo, controla el expediente y produce la versión.

La investigadora **Aviva Chomsky**, en su libro *Indocumentados. Cómo la inmigración se volvió ilegal* (2014), ha documentado con minuciosidad histórica que la categoría de "ilegalidad" migratoria no describe una condición natural, sino que la fabrica. Fue construida, argumenta, para producir una clase de trabajadores sin acceso pleno a los derechos que el sistema garantiza a quienes sí cuentan, porque una fuerza de trabajo que no puede reclamar protecciones es, por diseño, más controlable y más barata. En ese marco, la palabra "alien", que **Karoline Leavitt**, secretaria de prensa de la Casa Blanca, usa con total naturalidad en sus conferencias al punto de haber declarado que todos los migrantes indocumentados son criminales por definición, tiene una función jurídica muy precisa. Se trata de colocar a ciertas personas fuera del alcance de las protecciones ordinarias, determinar quién merece atención médica en una celda, quién puede reclamar un salario y quién puede ser hallado muerto sin que nadie tenga acceso al expediente.

Esa última consecuencia no es hipotética. Hay casos documentados, entre ellos uno adjudicado por un jurado en Massachusetts, en que empresas contrataron trabajadores migrantes indocumentados y luego, cuando uno de ellos se lesionó y buscó compensación, llamaron al ICE para evitar pagar. La "ilegalidad" funciona en ese momento como instrumento, como una palanca que el empleador puede activar para librarse de sus obligaciones, porque quien no tiene estatus

no tiene fácil acceso a los mecanismos que podrían protegerlo. **Chomsky** señala con precisión que la utilidad económica de la ilegalidad no es un efecto secundario del sistema, sino parte consecencial de su lógica.

Desde que **Trump** regresó a la Casa Blanca, catorce mexicanos han muerto en operativos migratorios o bajo custodia del ICE, con edades entre los 19 y los 69 años, y México ha enviado catorce cartas diplomáticas que corresponden a cada fatalidad, exigiendo investigaciones. Más de 177 mil connacionales han sido detenidos desde enero de 2025 y cerca de 14 mil permanecen bajo esa condición al tiempo que escribo esta columna. Las cartas son necesarias y hay que seguir haciendo manifiesto el descontento y exigiendo transparencia en los procesos judiciales, de lo contrario, la muerte de **Royer** ni siquiera alcanza el rango de protesta visible. Lo que las cartas no pueden hacer es transformar la lógica del sistema al que se le dirigen, un sistema que incorpora la protesta al procedimiento y continúa funcionando igual, porque está haciendo exactamente lo que fue diseñado para hacer.

Y, naturalmente, emergen preguntas que deben formularse para desenmascarar la conveniencia del retrato, por más que desemboquen en discusiones incómodas: ¿qué ocurre cuando la justicia que se exige tiene que tramitarse a través del mismo aparato jurídico que fabricó la condición de posibilidad de la muerte? ¿Qué significa investigar cuando quien investiga y quien clasificó al muerto como "alien" antes de que muriera son la misma entidad?

Queda, también, la pregunta sobre qué significa exigir justicia cuando el marco jurídico dentro del cual ocurrió la muerte fue construido para que esas muertes no requieran explicación suficiente. La respuesta más honesta es que hay que exigirla de todas formas, con más insistencia y con mayor precisión sobre lo que se está denunciando, que no es solamente la muerte de un joven, sino la arquitectura, cimentada quizá en las palabras exactas, que la hace posible y repetible. Ya van catorce.

EXCELSIOR

109
AÑOS

DE SOLIDEZ INFORMATIVA

TE LLEVA
A VER A
PINK FLOYD
SINFÓNICO

¡Contesta correctamente!

Y asiste este 31 de marzo
al Auditorio Nacional.

¡Escanea el QR y participa!



Válido sólo para Ciudad de México.
Suscríbete al periódico Excelsior para obtener este
y más beneficios.
Aplican restricciones.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO FONDO NACIONAL DE PENSIONES DE LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DEL ESTADO

Estados de Situación Financiera Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024 (Cifras en miles de pesos mexicanos) and Estados de Resultado Integral Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y 2024 (Cifras en miles de pesos mexicanos)

"Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben."

Mtro. Edgar Díaz Garcilazo Vocal Ejecutivo Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Mtro. Oberlin Burgos Morales Subdirector de Finanzas y Administración Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO FONDO NACIONAL DE PENSIONES DE LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DEL ESTADO

Estados de Cambios en el Capital Contable Periodos terminados al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024 (Cifras en miles de pesos mexicanos)

Table showing changes in equity capital with columns for Filo, Variable, Total, and various sub-categories like Capital social pagado, Asignados a cubrir las reservas, etc.

"Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben."

Mtro. Edgar Díaz Garcilazo Vocal Ejecutivo Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Mtro. Oberlin Burgos Morales Subdirector de Finanzas y Administración Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO MÁS PENSIÓN SIFORE BÁSICA DE PENSIONES, S.A. DE C.V. SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)

Cuentas de Orden table with columns for 2025 and 2024, listing various assets and liabilities.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos) - continuation

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO MÁS PENSIÓN SIFORE BÁSICA 60-64, S.A. DE C.V. SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)

Cuentas de Orden table with columns for 2025 and 2024, listing various assets and liabilities.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos) - continuation

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.



SHEINBAUM CONMEMORA SU NATALICIO

Reivindican el legado de Margarita Maza

POR ISABEL GONZÁLEZ AGUIRRE
isabel.gonzalez@gimm.com.mx

LA PRESIDENTA DE MÉXICO RESALTÓ SU RESISTENCIA silenciosa y su fortaleza moral durante los años de la reforma, así como su papel durante la intervención extranjera

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó ayer la ceremonia por los 200 años del nacimiento de Margarita Maza, a quien calificó como una pieza fundamental para que el proyecto de Benito Juárez tuviera continuidad emocional y moral.

Desde el panteón de San Fernando, considerado patrimonio histórico, afirmó que reivindicarla representa un "acto de justicia histórica" destinado a enaltecer su legado que, por razones de género, ha recibido un reconocimiento tardío.

Sheinbaum aseguró que la primera embajadora histórica de la República por el gobierno de la Cuarta Transformación fue determinante al alimentar el espíritu de lucha de las y los mexicanos.

Afirmó que, sin afán de desplazar a todos los personajes que han contribuido a construir el país, "se enalteció su legado".

De esta forma, se abandona la mención secundaria que se ha hecho de ella y de muchas mujeres en la historia de nuestro México, apuntó la mandataria.

Se trata de "un acto de justicia histórica", subrayó.

"Durante los años más duros del exilio de Juárez, de la reforma y de la intervención extranjera Margarita, no sólo sostuvo a su familia en



Foto: Especial

Con parte de su gabinete y la jefa de gobierno de la CDMX, la mandataria hizo una guardia de honor.

"Nos vemos más bonitas participando"

En Tlalpan, al sur de la Ciudad de México, la presidenta Claudia Sheinbaum reivindicó ayer el papel de las mujeres en el campo.

En este marco, destacó la entrega de cerca de 30 mil títulos agrarios de 150 mil que es la meta para este sexenio en todo el país, particularmente a mujeres que han trabaja-

do por la preservación del suelo de conservación y con las que ha caminado en los últimos 30 años.

"Las mujeres tenemos derechos... nunca más queremos ser menos, porque nos trataron muchos años como si fuéramos menos.

"Imagínense un dicho que me dijeron a mí, quizá a ustedes, que decía: 'Calladita te ves más bonita', ¿qué es eso? Las mujeres nos vemos más bonitas cuando hablamos y cuando participamos", sostuvo.

— Enrique Sánchez

condiciones adversas, sino que enfrentó la distancia, la incertidumbre y la pérdida de algunos de sus hijos, con un interés excepcional; separada de su esposo, por largos periodos, con hijos a su cargo y en contextos hostiles, su resistencia cotidiana fue una forma de lucha silenciosa que permitió que el proyecto republicano tuviera continuidad emocional y moral", consideró.

En la ceremonia conmemorativa, la Presidenta realizó una guardia de honor y la revelación de una placa en homenaje a Maza en compañía de parte de su gabinete.



Foto: Especial

Las personas que se inscriban a la pensión constitucional recibirán un apoyo bimestral en el Banco del Bienestar.

SECRETARÍA DE BIENESTAR

Dignifican a personas con discapacidades

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

EL DATO

El apoyo

Quien se haya registrado a la Pensión de Discapacidad recibirá 3 mil 300 pesos cada dos meses sin intermediarios.

La Secretaría de Bienestar impulsa un programa para ayudar a las personas que viven con discapacidad en el país.

Se trata de la Pensión de Discapacidad que otorga un pago económico de 3 mil 300 pesos bimestrales, entregados de forma directa y sin intermediarios por medio de la tarjeta del Banco del Bienestar, a fin de apoyar el pleno ejercicio de derechos de las personas.

La titular de la dependencia, Ariadna Montiel, informó que ayer fue el último día para inscribirse; sin embargo, invitó a

consultar el siguiente enlace <https://www.gob.mx/bienestar> para conocer más sobre los programas que el gobierno ha elevado a rango constitucional.

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum busca darle continuidad a la entrega de una pensión orientada a elevar los niveles de bienestar de las personas.

BREVE

Destaca llegada de la 4T

De gira por Topilejo, en la Ciudad de México, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que ni ella ni Andrés Manuel López

Obrador llegaron impuestos por una élite.

"Primero, porque pertenecemos a un movimiento. Nosotros no llegamos impuestos por alguien, no nos puso una élite ahí en la Presidencia, como a tantos presidentes".

— Enrique Sánchez

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO MÁS PENSIÓN SIFORE BÁSICA 95-99, S.A. DE C.V., SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)					
ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	1	1	Provisiones para gastos	561	400
Bancos monedas extranjeras	43,738	20,262			
	43,738	20,262	TOTAL PASIVO	561	400
INVERSIONES					
Inversión en valores de renta variable	4,547,999	2,802,935			
Plus (Mínus) valía en valores de renta variable	1,229,664	546,042			
Inversión en instr. deuda nacional de tasa real denom. en pesos y util	3,026,298	2,818,215			
Plus(Mínus)valía instrum. deuda nacional de tasa real denom. en pesos	435,789	(97,121)			
Inversión en instr. deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	5,709,655	4,744,143			
Plus (Mínus) valía en instrum. deuda nacional de tasa nom. denom. en pesos	52,006	(100,473)			
Inversión en instrum. deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	53,541	56,172			
Plus(Mínus) valía en instrum. deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(10,261)	(6,244)			
Inversión en FIBRAS	91,207	303,660	Capital social pagado	5,905,293	4,802,137
Plus (Mínus) valía en inversión en FIBRAS	95,323	64,624	Prima en venta de acciones	(16,858,710)	(19,157,568)
Inversión en valores extranjeros de deuda	313,787	209,121			
Plus (Mínus) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	(937)	25,568	CAPITAL GANADO	28,718,216	27,680,621
Inversión en Titulos Fiduciarios	964,131	964,518	Resultados de ejercicios anteriores	27,880,321	28,556,308
Plus (Mínus) valía en Titulos Fiduciarios	152,664	229,760	Resultados del ejercicio	1,037,893	1,124,163
	17,982,884	12,664,620	OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
DEUDORES DIVERSOS			PLUS (MÍNUS) VALÍAS	1,563,268	665,174
Liquidadora	1,356	11			
Dividendos o derechos por cobrar	716	72	TOTAL CAPITAL CONTABLE	19,878,046	13,990,284
Intereses devengados sobre valores	122,355	62,703			
Reportes	1,681,963	1,369,963			
	17,982,884	12,664,620			
TOTAL ACTIVO	19,878,627	13,990,684	TOTAL PASIVO MAS CAPITAL	19,878,627	13,990,684
CUENTAS DE ORDEN					
Valores entregados en custodia	11,982,886	12,664,620	Capital social autorizado	1,269,968,100	1,069,990,100
Colaterales recibidos por reportes	1,527,740	1,243,620	Acciones emitidas	1,008,766,442,272	1,008,766,442,272
Bonos deudas en moneda extranjera	2,432	975	Acciones en circulación, posición propia	30,969,585	25,453,001
Dólares americanos	2,432	975	Acciones de Sifores, posición de terceros	1	1
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	227,741	336,391	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	5,347,861,927	4,376,417,519

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO MÁS PENSIÓN SIFORE BÁSICA 95-99, S.A. DE C.V., SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)					
	2025	2024		2025	2024
Ingresos por la venta de Valores	2,029,087	3,189,645			
Intereses, dividendos, premios y derechos	1,015,696	1,383,229			
Resultado cambiario / Otros productos	(929)	30,830			
INGRESOS NETOS	3,043,854	4,603,704			
Costo de ventas de valores	2,421,690	3,302,059			
Gastos generales	1,451	444			
Comisiones sobre saldos	2,516,231	3,496,541			
EGRESOS NETOS	2,518,172	3,496,934			
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,037,683	1,124,163			
OTROS RESULTADOS INTEGRALES					
PLUS (MÍNUS) VALÍAS	1,288,093	(1,971,707)			
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	2,325,776	(847,544)			

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO MÁS PENSIÓN SIFORE BÁSICA 95-99, S.A. DE C.V., SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)					
	2025	2024		2025	2024
Ingresos por la venta de Valores	1,426,821	3,858,790			
Intereses, dividendos, premios y derechos	355,765	499,021			
Resultado cambiario / Otros productos	(349)	(346)			
INGRESOS NETOS	1,782,237	4,357,465			
Costo de ventas de valores	1,392,930	3,803,305			
Gastos generales	549	2,070			
Comisiones sobre saldos	1,422,438	3,548,817			
EGRESOS NETOS	1,393,977	3,807,445			
UTILIDAD DE OPERACIÓN	388,260	549,619			
OTROS RESULTADOS INTEGRALES					
PLUS (MÍNUS) VALÍAS	453,765	(230,041)			
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	842,025	319,578			

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO MÁS PENSIÓN SIFORE BÁSICA 95-99, S.A. DE C.V., SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras en miles de pesos)					
	2025	2024		2025	2024
Ingresos por la venta de Valores	1,426,821	3,858,790			
Intereses, dividendos, premios y derechos	355,765	499,021			
Resultado cambiario / Otros productos	(349)	(346)			
INGRESOS NETOS	1,782,237	4,357,465			
Costo de ventas de valores	1,392,930	3,803,305			
Gastos generales	549	2,070			
Comisiones sobre saldos	1,422,438	3,548,817			
EGRESOS NETOS	1,393,977	3,807,445			
UTILIDAD DE OPERACIÓN	388,260	549,619			
OTROS RESULTADOS INTEGRALES					
PLUS (MÍNUS) VALÍAS	453,765	(230,041)			
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	842,025	319,578			

Los recursos en tu Cuenta Individual son tuyos. Infórmate en www.gob.mx/consar



BUSCAN OPTIMIZAR EL RECURSO HÍDRICO

Invierten 770 mdp en obras para sanear aguas residuales en Sonora

El gobernador Alfonso Durazo informó que se destinarán 400 millones de pesos en 2026 y 370 millones en 2027 para impulsar el proyecto

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

El gobernador Alfonso Durazo presentó ayer un plan integral para 2026 y 2027 que permitirá recargar el acuífero y dejar de depender de plantas de tratamiento en Arizona.

Con el objetivo de optimizar el aprovechamiento del recurso hídrico en la frontera, el mandatario anunció el impulso a un plan integral de infraestructura hidráulica que contempla una inversión de 770 millones de pesos para el saneamiento de aguas residuales.

“Es un plan integral para sanear las aguas residuales de Nogales, que hoy desembocan en Nogales, Arizona, son tratadas en una planta en Río Rico, y el objetivo es darle capacidad a la ciudad de Nogales para tratar sus propias aguas, esto requiere una inversión de 770 millones de pesos”, indicó.

Además, detalló que los recursos se ejercerán de manera multianual: 400 millones de pesos durante 2026 y los 370 millones restantes en 2027.

Esta inversión busca dotar a la ciudad de la infraestructura necesaria para procesar sus propios desechos líquidos, evitando que el recurso cruce la fronte-



El mandatario sonorense recorrió la zona en la que realizarán el saneamiento de aguas negras de la entidad.



EL DATO

Objetivo

El plan integral de dos años trabajará en que las aguas residuales que fluyen hacia Arizona, en EU, sean tratadas en México.

Fotos: Especial

ra hacia Estados Unidos.

Actualmente, debido a la orografía del terreno en el municipio, el agua que no alcanza a ser saneada en territorio mexicano escurre de forma natural hacia la planta de Río Rico en Arizona.

Con el nuevo proyecto, dijo el gobernador, se ampliará la capacidad instalada en las Plantas Tratadoras de Aguas Residuales (PTAR) de Lomas de Anza, Puerta de Anza y Los Alisos.

Además del cumplimiento normativo, el plan permitirá la recarga del acuífero local y un mayor aprovechamiento

de las aguas ya tratadas para diversos usos en el municipio.

Finalmente, Durazo destacó que la estrategia de infraestructura hidráulica en la ciudad ha dado resultados positivos en materia de protección civil.

Recordó que las obras realizadas previamente en la avenida Tecnológico funcionaron correctamente durante las precipitaciones del año pasado, logrando un saldo blanco en comparación con los decesos registrados en años anteriores ante fenómenos climáticos similares.



Columna invitada

César Alejandro Ruiz Jiménez
Analista

Matar a la víctima: cuando el Estado llega tarde

El debate sobre la eutanasia revela una falla estructural: el derecho interviene al final, cuando ya abandonó su deber de proteger al inicio. El caso de Noelia, en Barcelona, ha reactivado la discusión en torno a la eutanasia: su legitimidad, sus límites y su eventual encuadre como expresión de la dignidad humana. Sin embargo, el problema de fondo no radica en la respuesta a esta interrogante, sino en la necesidad misma de formularla.

El debate está mal enfocado. Se concentra en un punto extremo, sin tomar en consideración las condiciones que lo hacen posible. En ese sentido, el tema termina operando como una respuesta tardía frente a una cadena de omisiones previas. Cuando el derecho se pregunta si debe asistir a una persona en su muerte, ha dejado —o ha renunciado— a examinar las condiciones que llevaron a esa persona a una situación límite.

El caso de Noelia no puede entenderse aisladamente como una decisión individual. Está precedido por una serie de hechos jurídicamente relevantes: violencia familiar, separación de su entorno, agresiones sexuales y deficiencias en la atención posterior a un intento de suicidio. Cada uno de estos elementos remite a posibles fallas en el cumplimiento del deber de garantía por parte del Estado.

Desde ese punto de vista, el problema jurídico no se agota en determinar la procedencia de la eutanasia, sino en identificar si existieron incumplimientos en las obligaciones de prevención, protección y reparación de derechos fundamentales. Esto desplaza el objeto del análisis: de la decisión final, hacia las condiciones que la hicieron posible. Las preguntas que deberían guiar la discusión son otras:

¿Por qué fue separada de su núcleo familiar? ¿Bajo qué estándares operó la institución encargada de su cuidado? ¿Cómo se explica una agresión sexual en un contexto de tutela institucional? ¿Qué mecanismos de investigación y sanción se activaron? ¿Qué tipo de atención recibió tras su intento de suicidio?

Estas interrogantes permiten, sobre todo, evaluar la actuación del Estado frente a una situación de vulnerabilidad. En cambio, una discusión centrada exclusivamente en la

autonomía individual —en la existencia o no de un “derecho a morir”— tiende a desplazar estas cuestiones. Con ello, el análisis deja de centrarse en la responsabilidad institucional y se traslada al ámbito de la decisión personal. Sin embargo, no toda decisión puede considerarse, en sentido estricto, un ejercicio pleno de libertad. Cuando la voluntad se encuentra condicionada por daños previos —violencia, abandono, agresiones, desatención institucional— la decisión no surge en un entorno de autonomía, sino como consecuencia de una situación de vulnerabilidad no atendida. En estos casos, la eutanasia no puede analizarse únicamente como expresión de libertad.

Esto es sustancialmente distinto de aquellos supuestos en los que una persona enfrenta un deterioro físico irreversible, médicamente acreditado, en el que el derecho interviene para administrar el dolor en condiciones extremas. Equiparar ambos escenarios implica ignorar diferencias relevantes desde la perspectiva jurídica. El riesgo de no hacer esta distinción es que el derecho termine validando decisiones que no son plenamente libres, sino condicionadas por la ausencia de protección previa. En este contexto, se advierte un fenómeno: el desplazamiento del centro de gravedad del análisis jurídico. No se atienden las causas de las situaciones límite, sólo se gestionan sus consecuencias. Así no se corrigen los problemas sociales; así se profundizan.

Si la dignidad humana constituye el fundamento del orden jurídico, su protección no puede comenzar en el momento de la decisión límite, sino a partir del cumplimiento efectivo de los deberes de garantía: prevención, protección, acompañamiento y reparación. Un modelo en el que el Estado es omiso frente a las vulneraciones, pero eficaz al momento de regular su desenlace, plantea una tensión difícil de justificar desde la perspectiva de los derechos fundamentales. Abre la puerta a la impunidad. Por eso, la discusión pública debería abordar, ante todo, las condiciones que hacen que una persona llegue a considerar la eutanasia. El Estado no existe para administrar la muerte de las víctimas, existe para evitar que ocurran.



Área común

Juan José Serrano
X: @JuanJSerranoM

Vayamos calentando para el Mundial... con algunos datos

Para el o la amable lectora pudiera resultar innecesaria la lectura de una columna que se basa en un deporte que, en una de éstas, ni le emociona ni le parece atractivo. No obstante, hablar de fútbol, también llamado soccer, en este momento resulta significativo por lo que implica a nivel global.

Se ha dicho en distintos foros que existen pocos lenguajes en el plano mundial que se comprendan de la manera en que lo hace el fútbol y, como expresión máxima, la Copa Mundial de la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA). Por supuesto que la historia que se ha tejido a través de este torneo, que se celebra cada cuatro años, ha presentado una serie de episodios memorables, cifras sorprendentes y momentos que no serán olvidados nunca por generaciones enteras.

Hoy consideré importante redactar en esta columna algunos datos que implican el desarrollo de una competencia de este calado y dimensiónar el alcance económico y deportivo que tiene, en virtud de que nos encontramos en la antesala del Mundial de 2026, el primero que contará con 48 selecciones.

Debemos recordar que la primera Copa del Mundo se celebró en 1930 en Uruguay, en una época en la que se jugaba un fútbol totalmente distinto en cuanto a la estrategia, la velocidad, la tecnología y la preparación física de los jugadores; además, sólo existía la rama varonil, entre muchos otros diferenciadores respecto de lo que hoy es este deporte. En ese momento el Mundial se celebró en una sola ciudad: Montevideo. En ese mismo campeonato se registró el primer gol mundialista, obra del francés **Lucien Laurent**. Es a partir de esa fecha que el torneo ha registrado actuaciones individuales y colectivas que han marcado época. Según la revista *Sports Illustrated*, el francés **Just Fontaine** mantiene el récord de más goles en una sola edición, con 13 anotaciones en Suecia 1958, una marca que no se ha superado, no obstante que el deporte ha modificado su estructura de manera importante. La propia revista menciona que es el ruso **Oleg Salenko** quien logró cinco goles en un solo partido durante Estados Unidos 1994, una hazaña difícil de repetir. Otro dato que resulta interesante es que, en el plano colectivo, el dominio ha

sido limitado a lo largo de la historia: sólo ocho selecciones han conquistado el título mundial, situación que muestra lo complejo que es obtener tan preciado trofeo. La lista se conforma por las selecciones nacionales de Brasil con cinco títulos; Alemania e Italia con cuatro; Argentina con tres; Uruguay y Francia con dos; e Inglaterra y España con uno. Cabe mencionar que sólo Brasil ha estado presente en todas las ediciones del Mundial.

La Copa Mundial ha ido cambiando hasta llegar al punto más ambicioso: el que implica que sea organizada de manera tripartita por primera vez en la historia entre nuestro país, Canadá y Estados Unidos. Como se mencionó, serán 48 selecciones distribuidas en 12 grupos y un total de 104 partidos, la cifra más alta registrada, según la FIFA. Se disputará en 16 ciudades: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, en México; Toronto y Vancouver, en Canadá; y Nueva York, Boston, Philadelphia, Atlanta, Los Ángeles, Houston, Kansas City, Dallas, Miami, Seattle y San Francisco, en Estados Unidos. Es necesario mencionar que el impacto económico del Mundial de 2026 será de una magnitud muy relevante. De acuerdo con estimaciones presentadas en el Foro Económico Mundial y retomadas por la FIFA, por conducto de su presidente, **Gianni Infantino**, el torneo podría generar alrededor de 18 mil millones de dólares en derrama económica conjunta para los países anfitriones.

En el caso de México, para KPMG, la derrama económica será aproximada a los 3 mil millones de dólares, con beneficios directos en turismo, comercio y servicios. Como se puede observar, el Mundial no es sólo un evento deportivo, sino una plataforma económica de gran envergadura. A lo largo de su historia, la Copa del Mundo ha sido escenario de momentos inolvidables que han definido generaciones. En 2026, la realidad promete que esa historia no sólo se repetirá, sino que llegará a lugares que antes no había alcanzado. Con una estructura más compleja y una organización más impactante de tres países hermanos por un objetivo coincidente, la Copa Mundial nos acerca y nos hace afines durante un mes en algo común como humanidad.



IMAGEN
RADIO
90.5 FM
COBERTURA NACIONAL

PASCAL BELTRÁN DEL RÍO

LUNES A VIERNES
DE 7:00 AM A 11:00 AM

www.imagenradio.com.mx

E

EDITORIAL



Mario Luis Fuentes

Investigador del PUEB-UNAM
X: @mariolfuentes1

Economía mundial, guerra y energía en 2026

El más reciente informe sobre la economía mundial presentado por la OCDE alerta que si bien la economía mundial no ha entrado todavía en una fase de crisis o parálisis, su estabilidad depende de equilibrios cada vez más precarios. La organización sostiene que, antes de la escalada reciente en Oriente Medio, el crecimiento global había mostrado una resiliencia notable. Sin embargo, ese cuadro se ha modificado de manera abrupta por el encarecimiento de la energía, la volatilidad financiera y la incertidumbre geopolítica. La OCDE ahora prevé que el crecimiento mundial se reduzca a un promedio global de apenas a 2.9% en 2026.

Lo decisivo del documento es el diagnóstico estructural que deja entrever: la economía global contemporánea aparece como un sistema recientemente expuesto a choques geopolíticos que se transmiten casi de inmediato a los precios, al crédito, al comercio y a las expectativas del crecimiento y las posibilidades de un desarrollo auténticamente sostenible. Lo que se debe subrayar es que los problemas que enfrentamos no se limitan al sector energético, sino que se trata de una perturbación sistémica que alcanza cadenas logísticas, insumos agrícolas, transporte y manufactura.

Ese punto debe leerse en un marco internacional todavía más complejo. La invasión rusa contra Ucrania continúa y sigue siendo un factor de inestabilidad militar, energética y comercial en Europa. Reuters reportó esta semana ataques masivos con drones rusos sobre territorio ucraniano y advirtió que la presión sobre la infraestructura energética y las defensas aéreas de Ucrania persiste.

A ello se suma la expansión del conflicto entre Estados Unidos e Israel contra Irán, que ya desbordó la lógica de un enfrentamiento puntual. La guerra, iniciada a fines de febrero, ha implicado ataques cruzados, militarización adicional de la región, afectaciones a rutas estratégicas y el ingreso al conflicto de nuevos actores, como los huties de Yemen. En este contexto, el cierre efectivo del estrecho de Ormuz ha contribuido al fuerte aumento de los precios del petróleo y ha reactivado temores sobre una escalada regional prolongada. De este modo, el orden económico mundial enfrenta simultáneamente dos escenarios bélicos de alta intensidad con capacidad de alterar mercados críticos.

El punto central ante todo ello es que la "resiliencia" de la que habla la OCDE apenas alcanza para describir la capacidad apenas provisional del capitalismo contemporáneo para absorber choques sin resolver sus contradicciones de fondo. De esta forma, nuevos procesos de acelerado y sostenido crecimiento en diferentes sectores económicos, impulsados por la inteligencia artificial —que el informe identifica como uno de los renovados motores de la actividad económica en el mundo—, convive con una vulnerabilidad extrema frente al todavía predominio de la energía fósil en la mayoría de los procesos industriales, con mercados financieros sobrevalorados y con una geopolítica crecientemente militarizada. Es un crecimiento que innova en la frontera digital, pero sigue dependiendo de corredores marítimos, combustibles y dispositivos de seguridad propios de lógicas del imperialismo capitalista del siglo XX.

Frente a lo anterior, la OCDE ubica a México entre las economías donde se prevé un crecimiento moderado (apenas de 1.3% del PIB en 2026 y 1.7% en 2027). Esto significa que la economía mexicana no está a salvo de una crisis: puede beneficiarse en el corto plazo de las ventajas que le da el T-MEC, pero sigue expuesta al encarecimiento energético, a la volatilidad cambiaria y a la desaceleración del entorno global. Así, el mensaje que se puede asumir es que el principal riesgo para el país no es sólo una tasa de crecimiento casi nula, sino la continuidad de un contexto global articulado alrededor de la guerra.



El llamado de la OCDE a fortalecer la resiliencia de las economías nacionales, en ese contexto, no puede entenderse únicamente como capacidad de ajuste macroeconómico, sino que debe pensarse en clave de reducción de dependencias estratégicas, transición energética, fortalecimiento de instituciones y contención del ánimo bélico, en aras de impulsar un curso de desarrollo sostenible, orientado sin regateos a la garantía de la dignidad humana, en todas partes.

GREGORIO

Y LO QUE FALTA...



Cecilia Soto González

Analista política
ceciliasotog@gmail.com

El miedo no anda en burro, anda afiliando

Misteriosamente, después de haber anunciado el 15 diciembre pasado que la campaña de afiliación de Morena había cumplido su meta de 10 millones, en enero anunció una nueva meta. En menos de un mes afilió un millón más. Después, entre el 9 y 13 de febrero, Morena afilió a poco menos de 95 mil personas. Un acercamiento a las afiliaciones revelaba que miles de ellas no provenían de las personas que por primera vez buscaban pertenecer a un partido o que abandonaban un partido tradicional para sumarse al aspirante a partido único. Tampoco provenían de la bolsa general de afiliaciones de las cuatro organizaciones que buscan registro como nuevas organizaciones políticas. No. Estas afiliaciones de Morena habían sido tomadas de las asambleas que habían sido realizadas por estas organizaciones y que, por ley, tienen que contar con, al menos, 300 personas afiliadas para poder contar como asamblea distrital válida.

Como le conté en mi artículo *Con un pie en la puerta del club más cerrado* (23/feb), el INE mantiene un criterio, por decir lo menos, estrambótico: aunque las asambleas distritales tienen un inicio y un cierre formal, certificados ambos por los representantes del INE, si semanas, meses y hasta un año después, algunas personas que asistieron a esas asambleas se afilian a otra organización y estas desafilaciones afectan el quórum de 300 personas por asamblea, ésta se pierde para la organización que originalmente la celebró. Este criterio no tiene base legal alguna y Somos México lo está impugnando ante el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. Es violatorio de los derechos de las personas que sí querían contribuir al registro de una organización y viola los derechos de los delegados electos que no pueden fungir como tales. Y es una mancha para el INE que no otorga certeza jurídica a los actos que el mismo instituto certifica.

Calculadas matemáticamente, las nuevas afiliaciones de Morena, levantadas en febrero, bajaban las Asambleas distritales exitosas de las cuatro organizaciones que han cumplido con los requisitos legales, a menos de 200, lo que impediría su registro. Quizá la experiencia reciente con el PT convenció al morenismo de no multiplicar a sus aliados, pues tres de esas organizaciones están en la órbita del dizque movimiento.

Usted, como yo, se preguntará cómo le harán los discípulos de Andy López Beltrán para afiliarse alrededor de entre

20 mil y 40 mil personas diarias. Pues lo mismo se preguntó la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos (DEPPP) del INE e invalidó las últimas afiliaciones mencionadas por no cumplir con lo exigido con los estándares que rigen para todos los partidos políticos, los que ya lo son y los que quieren serlo.

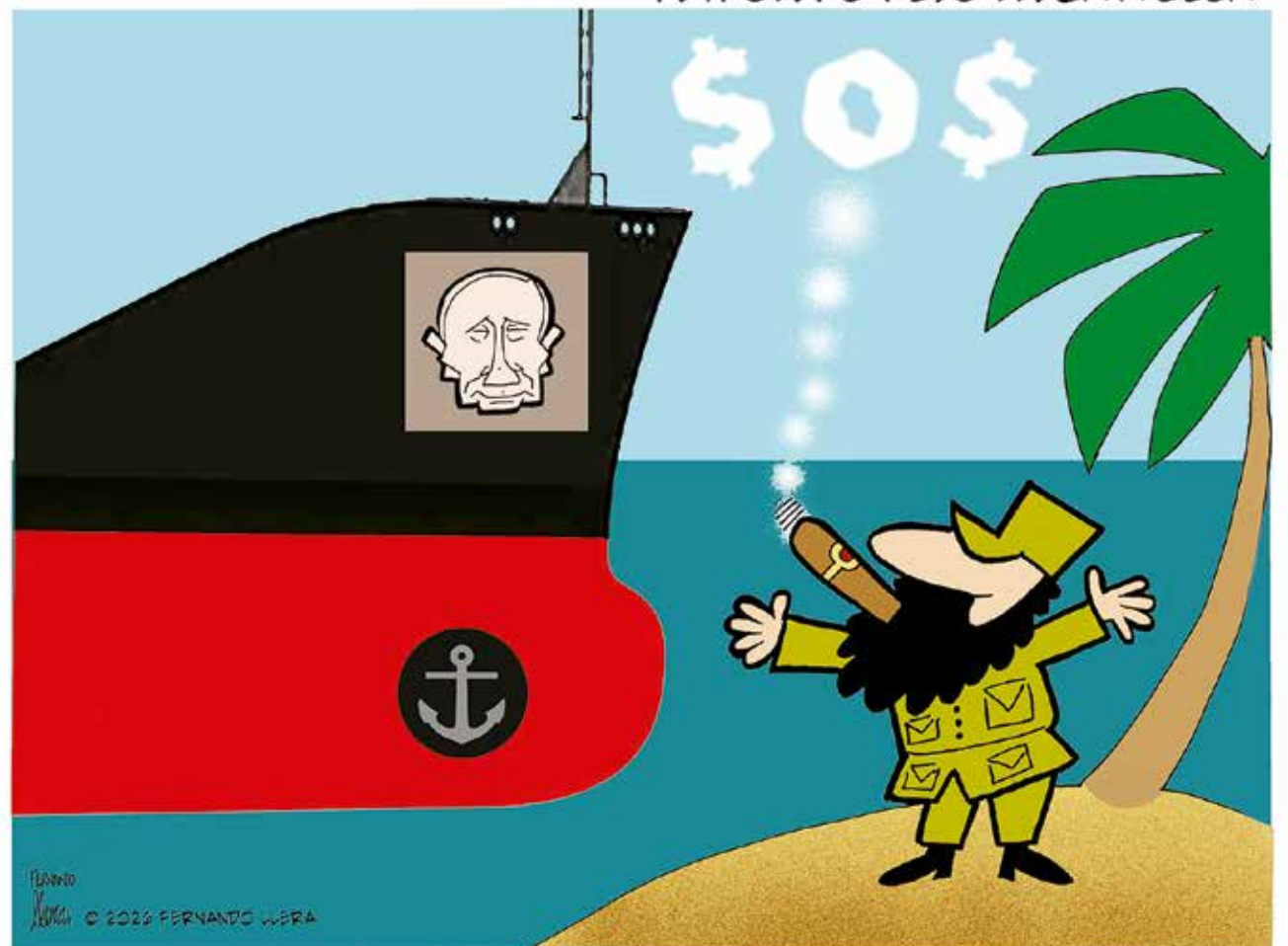
Morena ya se llevó un susto en 2021, cuando perdió 9 de las 16 alcaldías de la Ciudad de México y perdió la mayoría constitucional en la Cámara de Diputados. Por los esfuerzos para impedir el registro de nuevas organizaciones y, sobre todo, al intentar cambiar las reglas del juego electoral mediante los fallidos Plan A y Plan B que buscaban aumentar permanentemente las ventajas para Morena, es claro que en Palacio Nacional están leyendo las mismas encuestas que los demás. Si en 2024 la coalición oficialista no alcanzó la mayoría constitucional en ambas cámaras y tuvo que recurrir a métodos gansteriles para robársela, menos la alcanzará en 2027. Hay un claro desgaste de Morena, desgaste que acompaña el estancamiento económico del país, los escándalos de corrupción imparables que afectan a los más cercanos al lopezobradorismo y la tragedia humana en materia de seguridad y desaparecidos.

Pero no son sólo los grandes temas que desgastan a este gobierno. A la gente le afecta más la mala calidad de la acción gubernamental en todos los niveles. López Obrador evisceró el servicio público al despedir u obligar al retiro anticipado a miles de funcionarios al bajarles el salario y prestaciones y hacer nombramientos que representaban una burla al profesionalismo. Recuérdese que 27 integrantes de la ayudantía de AMLO pasaron de cargarle el portafolio a tener altos puestos y responsabilidades, sin contar con experiencia previa. O Lenia Batres, cuya curva de aprendizaje aún no comienza. O Marx Arriaga en los contenidos de los libros de texto. O, ya bajo Claudia Sheinbaum, un gabinete que no es mayoritariamente suyo, una secretaria de Gobernación que no lo es, una Dirección Jurídica que comete pifias que no cometería un/a estudiante de primer año de derecho y la ineficiencia en todos, todos, los niveles de gobierno.

Morena tiene miedo. Ya comprobó en las elecciones de 2024 que cerca de cuatro millones de personas que votaron por la Presidenta no votaron por ninguno de los partidos de la coalición para el Congreso. Que los jóvenes se alejaron de las urnas. Ya si abuchearon a la Selección, ¿qué falta para que voten en contra del *statu quo*: Morena?

LLERA

PETROLERO RUSO LLEGA A CUBA



FRENTE POLÍTICOS

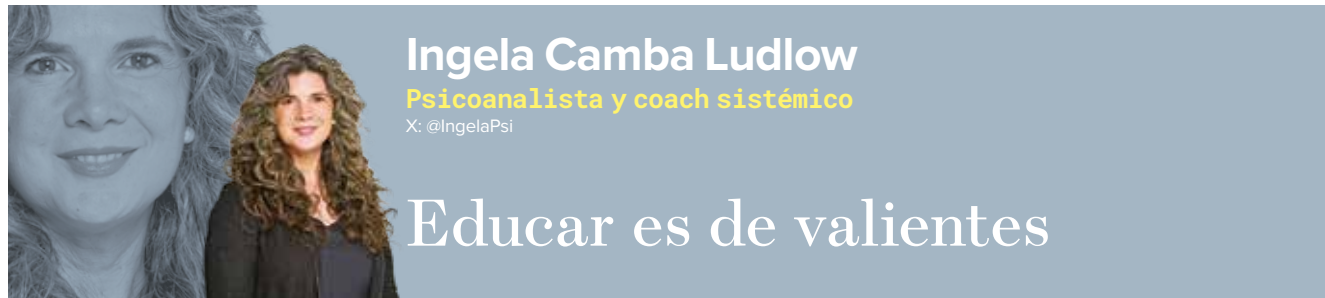
1. Reconocimiento. Claudia Sheinbaum, presidenta de México, convierte la memoria en instrumento político al reivindicar a **Margarita Maza Parada** como figura central y no satélite de la historia oficial. Acompañada por **Clara Brugada**, jefa de Gobierno de la Ciudad de México, el acto se mueve entre la reparación simbólica y la proyección contemporánea, con mujeres al centro del relato y del poder. La ceremonia es pulcra, el discurso consistente, y el mensaje alineado con la agenda transformadora. Pero el cálculo no es sólo histórico. Es de presente. Porque resignificar el pasado sirve para enfatizar que México no detiene su desarrollo. Civismo real.

2. En proceso. Clara Brugada, jefa de Gobierno de la Ciudad de México, encontró en el ensayo rumbo al Mundial 2026 una vitrina funcional para instaurar control donde suele haber fricción. El despliegue de Última Milla, operado con **Héctor Ulises García Nieto**, secretario de Movilidad, logró lo que pocas veces coincide, flujo ordenado, transporte articulado y protestas contenidas sin desbordes. El primer ensayo salió bien, alineados autoridades y una ciudad que respondió al esquema. Pero fue eso, un ensayo. Será necesario que la disciplina se sostenga en los días venideros para enfrentar el reto de ser anfitriones de un Mundial. Hoy, CDMX a la altura.

3. Quita risas. Jaime Bonilla, exgobernador de Baja California y comisionado nacional del Partido del Trabajo en la entidad, suma una marca más a su expediente justo cuando sus pendientes judiciales escalan. El Tribunal de Justicia Electoral lo coloca en el registro de violencia política de género por señalamientos contra la gobernadora **Marina del Pilar Ávila Olmeda**, sin sustento formal. No es un episodio aislado, es acumulación tras el proceso penal por peculado, abuso de autoridad y uso ilícito de atribuciones, de cuya audiencia salió sonriendo, por un lado, y sanción electoral, por el otro. Una planta fotovoltaica no se construyó. Vasto su expediente.

4. Hundidos. Circe Camacho, alcaldesa de Xochimilco, transita 2026 con la presión acumulada en seguridad, agua y territorio. La percepción de inseguridad escala y el transporte sigue siendo foco rojo; a la vez, más de 150 mil personas enfrentan desabasto mientras las pipas no alcanzan y las protestas crecen. Los asentamientos irregulares siguen expandiéndose sobre suelo de conservación. Y a eso se suma el rezago en gasto y el ruido por su reacción ante inundaciones, que dejó cicatriz política. En el PT, **Alberto Anaya**, dirigente nacional, observa cómo una de sus cartas en la capital empieza a perder tracción. Y eso ya le pesa.

5. Doña víctima. Layda Sansores, gobernadora de Campeche, practica el viejo recurso de culpar al eco por lo que dijo frente al micrófono. Primero lanza la frase que para ser candidato hay que tener padrinos o algo peor y, luego, acusa a los medios de tergiversar mientras matiza sin retractarse. El desliz no es menor, porque exhibe una lectura del sistema político que acomoda según convenga. Defiende el Plan B de **Claudia Sheinbaum**, presidenta de México, y arropa los hoteles del Tren Maya frente a quejas locales. Entre polémica y promoción, **Sansores** mide hasta dónde estira la cuerda. El problema no es lo que dijo, es que lo sostiene.



Ingela Camba Ludlow

Psicoanalista y coach sistémico

X: @IngelaPsi

Educación es de valientes

La educación es el punto en el que decidimos si amamos el mundo lo suficiente como para asumir responsabilidad por él.
Hannah Arendt

El 24 de marzo, en la madrugada, un alumno de 15 años publica varias historias en redes sociales (Instagram), en las que aparece vestido de negro y muestra un rifle AR-15. Escribe: "Hoy es el día". En otro de los reels se leía el mensaje: "He decidido enviar a las feministas, que siempre han arruinado mi vida, de vuelta con su Creador (...) Odio a las feministas" (Infobae). Más tarde, entre las 7:30 y las 9:30 a.m., este personaje llega al plantel de la preparatoria con un arma oculta (probablemente en la funda de su guitarra), en la zona de recepción y acceso principal se encuentra con dos maestras que estaban haciendo controles regulares de entrada en el plantel. Ahí, les dispara a ambas. Permanece en el lugar y es sometido, pareciera que por personas de seguridad o por otros estudiantes, hasta que llegan las autoridades. Esta escena escalofriante y aterradora sucede en México, en el estado de Michoacán. Una pesadilla de la que deberíamos estar conversando a nivel nacional y en la que deberían involucrarse expertos en seguridad para diseñar protocolos para que nunca más vuelva a suceder; sin embargo, ahora sólo persiste el silencio. Y esto es grave, porque ser educador se ha convertido en una profesión vulnerada: se puede ser insultado, expuesto y vulnerado, y es incluso un riesgo para la vida. Los maestros que, a falta de una ley real en México de una disciplina fuerte por los padres, se han convertido en los únicos que permanecen como autoridad en nuestro país, se encuentran a merced de la inseguridad y sus crímenes en el olvido. La noticia anterior, también, se pierde entre el escándalo del estallido en Dos Bocas, unos días antes (17 de marzo), porque éste último remite a falta de seguridad, exceso de presupuesto en construcción, temas de fracaso de megaproyectos y el 27 de marzo se da a conocer un derrame de hidrocarburo que se ha extendido a lo largo de 600 kilómetros, que exhibe un megadesastre ambiental con consecuencias que aún no se alcanzan a comprender. Así, como suele suceder, en México, este acto extremo de violencia escolar podría quedar subordinado al flujo continuo de crisis.

Pero el tema no es menor, porque el único cauce posible para un mundo mejor es la educación. Y no cualquier

"educación", ya que la educación en propaganda y sin libertades es una militancia. De esta manera, cada vez más quien enseña se expone, el maestro es aquel valiente que puede ponerse frente a un grupo de alumnos a sabiendas de que no cuenta con el respaldo estructural en México porque la Secretaría de Educación Pública (SEP) lo mandará castigar si es que señala la conducta del violentador en clase y, antes que la SEP, está en la mira de muchos padres que no han sabido educar a sus hijos y está haciendo la labor de disciplina que ellos no pudieron inculcar. Así, en México, un docente se expone a la dificultad de sembrar curiosidad en los alumnos, a la resistencia de la psiquis a aprender cosas nuevas que requieren esfuerzos cuando tienen la idea de que todo lo pueden encontrar en el mundo digital, a la altanería de algunos alumnos que se saben protegidos por un sistema educativo. Y, sin embargo, el maestro lo sigue haciendo porque ésa es su vocación, como diría Arendt: "El educador está en relación con el mundo y debe asumir responsabilidad por él".

El tema nadie quiere abordarlo porque es un problema muy complejo y profundo de orden sistémico que incluye agresor adolescente, salud mental, temas sociales de misoginia y grupos incel, portación armas ilegales, redes sociales y otros más. Al no encontrar un culpable único, al no poder simplificarlo en un titular, no logra generar atención suficiente para convertirse en un tema absolutamente necesario de conversación nacional.

El caso de las maestras no desaparece porque sea menor, sino porque entra en una secuencia donde cada 48 horas aparece algo estructuralmente más "absorbente". Así, el crimen de las maestras y su manejo nacional revelan, como se mencionó anteriormente, un gravísimo problema de salud mental, de lo grave de las redes sociales, pero también de cómo, en la vida nacional, antes un escándalo grande duraba durante semanas, pero ante la cantidad masiva de crisis y eventos, éstos se minimizan convirtiéndose en frentes medianos que se diluyen en nada con el paso de los días.

Sin embargo, es necesario atender a lo que están enfrentando los docentes y a las dificultades y riesgos que encuentran para su labor. Si las escuelas se están erosionando como institución, ¿qué queda para formar un país? ¿Quiénes quedarán ser maestros? Las escuelas son forjadoras del espíritu que tendrá una nación. ¿Qué podemos pensar de la nación que tendremos cuando los niños y maestros se encuentran en las aulas con indisciplina, permisivismo y la violencia de la ley del más fuerte?

El crimen de las maestras y su manejo nacional revelan un gravísimo problema de salud mental.



Armando Ríos Piter

Político independiente

X: @RiosPiterJaguar

Dolor y esperanza

¿Cómo es posible que una madre sufra la desgracia de tener a su hijo desaparecido, tener que buscarlo y encontrar sólo restos incompletos de su cuerpo sin vida?

¿Cómo es posible que, en esta tierra mexicana, hayamos permitido que se construyera una fosa clandestina gigante? Cuánto dolor, cuánto sufrimiento, cuánta indiferencia.

#SanarAMéxico. Por una #NuevaRepública.

Ante el extenso derrame de petróleo que afecta las costas del Golfo de México, que ocupa una mancha de más de 600 kilómetros y llega a playas de Tabasco, Veracruz y el sur de Tamaulipas, la posición oficial de la Semar ha sido que un buque petrolero habría descargado crudo de forma ilícita cerca de Coatzacoalcos. Sin embargo, especialistas en energía como Ramsés Pech sostienen que, dada la cantidad de crudo, es poco probable que ésa sea la causa. Según sus análisis, el derrame podría provenir de una fractura o fuga en la red de ductos que conectan con Dos Bocas.

¿A quién creerle? Ante la falta de planes de contingencia transparentes y los antecedentes sobre la equivocada ubicación de la planta (bajo el nivel del mar), la percepción de que accidentes operativos podrían vertirse al mar es totalmente comprensible. La herencia controvertida y lastimosa de AMLO continúa.

Fue gracias a la insistencia de grupos de la sociedad civil, quienes difundieron imágenes satelitales en las que se muestra que el derrame comenzó desde principios de febrero, que ha sido posible confrontar las débiles argumentaciones oficiales. La sincronía de este daño ecológico, con una fuga de hidrocarburos que contaminaron el río Seco, cercano a las instalaciones, junto con la muerte de cinco personas por el incendio ocurrido en la refinería Olmeca, obligan a que el gobierno rinda explicaciones más serias y puntuales.

En este contexto, en el otro extremo del país surgió una noticia que movió las emociones de millones de personas. Cecilia Flores Armenta, fundadora del colectivo Madres Buscadoras de Sonora, anunció el hallazgo de los restos de su hijo Marco Antonio. En un desgarrador mensaje difundido en la Red X, escribió:

"Después de luchar contra todo, contra el olvido, contra la apatía, contra la tierra dura, seca por el sol que siempre estuvo ahí, dejando parte de nuestra sangre y piel, llorando para quitarnos el polvo que nos cegaba, porque no había tiempo, porque creía que con cada paso te iba a encontrar con vida, que llegaría a tiempo para protegerte, para abrazarte y darte los besos más bonitos que sólo sabe dar una madre.

"Yo siempre supe que te encontraría, pasara el tiempo que pasara porque no tenía otro motivo en la vida, me robaron el miedo con tu ausencia, se llevaron mi cansancio con tus heridas.

"Hoy localicé a mi niño en la carretera 26 km 46, en Hermosillo, Sonora, y más que nunca se siente la fatiga. Abrazo tus restos, es lo que me queda, es lo que me dejaron.

"Vámonos a casa, hijo, de donde nunca tuviste que partir". Al leer este texto y releerlo no puedo evitar que se nublen mis ojos. ¿Cómo es posible que una madre sufra la desgracia de tener a su hijo desaparecido, tener que buscarlo y encontrar sólo restos incompletos de su cuerpo sin vida? ¿Cómo es posible que, en esta tierra mexicana, hayamos permitido que se construyera una fosa clandestina gigante? Cuánto dolor, cuánto sufrimiento, cuánta indiferencia.

No obstante, estoy consciente de que el hecho también representa un rayo de esperanza para miles de familias que, incansables, buscan a sus seres queridos. En México existen actualmente más de 250 colectivos de familiares, con presencia en 24 entidades federativas y que al mes de marzo representan unas 130 mil personas no localizadas. Las imágenes de Ceci Flores también representan que México es mucho más que su gobierno e instituciones fallidas.

El trabajo de esta amplia red de madres y padres buscadores ha puesto al desnudo, en toda su magnitud, las raíces de este terrible fenómeno, donde participan miembros del crimen organizado, a menudo vinculados con agentes gubernamentales en todos sus órdenes. También ha dado cuenta de la impunidad prevaleciente, donde las fiscalías raramente investigan. Por último, han dado nota del rezago extremo que prevalece en la identificación de restos humanos, con miles de cuerpos sin identificar en cementerios públicos y la localización masiva de fosas donde miles de cuerpos han sido sepultados. ¿Qué sabríamos de toda esta desgracia sin ellos?

La realidad cotidiana da muestras de las terribles distorsiones que representa el colapso del Estado mexicano. Sin embargo, también nos muestra el carácter y la entereza de quienes no se rinden ante la adversidad. No sólo hay dolor. También, hay esperanza, cuando la sociedad mexicana toma consciencia y actúa.

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Olegario Vázquez Raña
Presidente Honorario

Olegario Vázquez Aldir
Presidente Honorario

Ernesto Rivera Aguilar
Presidente Ejecutivo

Pascal Beltrán del Río
Director Editorial

Ignacio E. Anaya Cooley
Director Ejecutivo de Noticias y Contenidos de GIM

Mario Pintos Gutiérrez
Director Ejecutivo de Relaciones Institucionales

José Yuste del Corral
Asesor de la Dirección Editorial

David Silva Ramírez
Director Comercial

Fabiola Guarneros Saavedra
Subdirectora Editorial

Gilberto Téllez Samaniego
Director Ejecutivo de Administración y Finanzas

Manuel Velázquez Mares
Director de Internet

Lorena Rivera
Coordinadora General de Opinión

Una empresa de **EXCELSIOR** El Periódico de la Vida Nacional, Publicación de circulación diaria. Año CX. Número de Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17090. Número de Certificado de Reserva de Derechos al Uso Exclusivo del Título: 04-2006-061416405500-101.

Editado e impreso por GIM COMPANHIA EDITORIAL, S.A. DE C.V., con domicilio en Bucareli 1, Col. Juárez, C.P. 06600, México, Ciudad de México. Teléfono 5705-4444.

Editor responsable: Pascal Humberto Beltrán del Río Martín. Distribuido por nuestros propios medios y la Unión de Expendedores y Voceadores de los Periódicos de México, A.C., con domicilio en Guerrero 50, Col. Guerrero, C.P. 06350 México, Ciudad de México. El contenido de los artículos es responsabilidad exclusiva de los autores.

Todos los derechos están reservados. Queda prohibida la reproducción parcial o total del material publicado.

PN

PULSO
NACIONAL

VINCULAN POR EXTORSIÓN A ADMINISTRADORA DE LA CUENTA LA TÍA PATY. Una mujer que fue detenida por su presunta vinculación con la cuenta en redes sociales La Tía Paty —que se dedicaba a difundir información para desacreditar personas y la retira-ba a cambio de pagos económicos— fue vinculada a proceso en Nuevo León. — Aracely Garza



↓
**Nadando
entre
tiburones**
Víctor Beltri
X: @vbeltri

El imperio que se derrumba

A mis hijas.

“La gran lección de las operaciones en Suez es que la opinión pública mundial se ha convertido en un principio esencial de la guerra y, como tal, debería ser considerada”, reflexionaba el general **Charles Keightley**, en octubre de 1957, tras la fallida intervención anglofrancesa para recuperar el control del canal que entonces paralizaba al mundo. Aquella derrota en el Canal de Suez, a la postre, marcaría el final del Imperio Británico.

La invasión había sido fruto de un plan secreto entre Israel, Francia y el Reino Unido en la pequeña ciudad de Sèvres, en octubre de 1956, cuya ejecución se realizó sin asegurar previamente el consenso de la comunidad internacional. “Sin importar el éxito que puedan tener las operaciones militares, el objetivo no se logrará a menos que la opinión pública nacional, la de nuestros países aliados y la del mundo occidental estén lo suficientemente de nuestro lado”, apuntaba con tino **Keightley**, quien había estado al mando de la fuerza binacional y las operaciones militares para recuperar el canal en el que habían basado toda su economía.

“Un frente sólido de la mayoría de la Commonwealth, de haberse logrado, habría neutralizado en buena medida la oposición de las otras naciones”, apuntó. “Pero fueron los actos de los Estados Unidos los que realmente nos derrotaron para alcanzar nuestro objetivo”, señaló el general con un dejo de amargura. En aquel entonces —vale la pena más que nunca recordar— los EEUU apostaron al multilateralismo y lograron doblegar las pretensiones de Francia y Reino Unido en la asamblea general de las Naciones Unidas. El apoyo, incluso entre aliados, tenía que ganarse y así fue demostrado: la lección era clara, y el general trató de aclarar los errores cometidos para que no volvieran a repetirse.

“¿Por que no informaron a sus aliados en Europa y Asia sobre la guerra antes de atacar a Irán?”, cuestionó un reportero al presidente **Trump**, en conferencia de prensa junto a la primer ministro de Japón tras su visita a la Casa Blanca. “Queríamos aprovechar el factor de la sorpresa”, respondió un mandatario que no ha prestado suficiente atención a las lecciones de la historia contemporánea, antes de soltar una gracejada de indudable mal gusto. El apoyo, incluso entre naciones aliadas, no es algo que pueda darse por descontado. Sobre todo cuando implica operaciones militares: los acuerdos secretos no funcionan, jamás, cuando no se cuenta ni siquiera con el respaldo pleno de la ciudadanía que a final de cuentas aportará a sus hijos como carne de cañón al frente de batalla. **Trump** ha decidido ir por su cuenta —como si fuera un rey— y los EEUU ahora enfrentan la muy posible derrota de una guerra iniciada por ellos mismos, sin que nunca hubiera sido necesaria.

“América no tiene reyes”, reza la consigna que ha unido a millones de norteamericanos en protestas contra el presidente **Trump** y sus ambiciones hegemónicas. La más reciente el fin de semana pasado, en una manifestación multitudinaria que se extendió a lo largo del territorio estadounidense y que refleja, de forma fehaciente, el verdadero *state of the union* norteamericano: los gringos están cansados, también, y no encuentran la forma de despertar —de una vez por todas— de lo que supone la pesadilla naranja para sus vidas. La civilización occidental, que ya arde ante sus problemas actuales, se enfrenta al desafío inminente de la reconfiguración del mundo moderno.

En el medio de todo, nos encontramos nosotros. Aliados estratégicos, vecinos distantes, patio trasero de un imperio que se derrumba por sus propios vicios mientras libramos nuestras propias y absurdas batallas. El mundo se cae, literalmente, mientras la Presidenta de México se desgañita por defender una reforma electoral que le permita aparecer en las urnas de la elección intermedia: lo que se avecina en los próximos meses, con el fracaso del mundial de la FIFA y la renegociación del Tratado con América del Norte, no será sino la puntilla que deberíamos haber anticipado.

BREVES

Patrulla choca e intenta huir

TULANCINGO, Hgo.— Un choque en una zona habitacional de este municipio provocó molestia entre residentes, luego de que una patrulla estuviera involucrada en el percance bajo circunstancias cuestionadas por testigos.

Según testigos, el vehículo oficial circulaba a alta velocidad cuando impactó un auto. Tras la colisión, los elementos inten-



Foto: Emmanuel Rincón
Vecinos acusan que la patrulla iba a alta velocidad.

taron retirarse, pero vecinos lo impidieron. Los elementos llegaron a un acuerdo con el afectado y se harán responsables del siniestro.

— Emmanuel Rincón

LA CIFRA MÁS ALTA ASEGURADA EN LO QUE VA DEL AÑO

Hallan 2.2 millones de huachicol fiscal

POR ALFREDO PEÑA
Y ENRIQUE SÁNCHEZ
nacional@gimm.com.mx

En un operativo conjunto, la Fiscalía General de la República (FGR) delegación Tamaulipas y la Guardia Nacional aseguraron más de 2 millones de litros de combustible de procedencia ilícita, así como diversos vehículos de carga y un predio rural que eran usados para el tráfico del llamado huachicol fiscal.

Ayer, mediante un comunicado, la delegación dijo que las acciones se realizaron tras una orden de cateo otorgada por un juez de Control federal.

La investigación se derivó de una denuncia anónima, la cual fue procesada inicialmente por elementos de la Guardia Nacional mediante un informe remitido a la Fiscalía Especializada de Control Regional.

Fuentes cercanas al caso confirmaron que el operativo se realizó en el rancho San Cristóbal, un predio rústico ubicado en la intersección de la carretera a Monterrey y el Libramiento Reynosa Sur, aproximadamente a 30 minutos al poniente de Reynosa.

En el lugar, las autoridades contabilizaron un total de 2 millones 189 mil litros de hidrocarburo.

Tanto el inmueble como el material asegurado quedaron a disposición del MP federal para integrar la carpeta de investigación y deslindar responsabilidades. Este golpe representa el aseguramiento más importante en lo que va de 2026.

Durante 2025, la SSPC

LUEGO DE UNA DENUNCIA ANÓNIMA y pesquisas llevadas a cabo por autoridades, tras un cateo el hidrocarburo fue localizado en un predio de Tamaulipas



Fotos: Especial

Personal federal realizó un cateo en un rancho, ubicado en la intersección de la carretera a Monterrey y el Libramiento Reynosa.

Incautan 10 millones de litros hidrocarburo

● En Altamira, Tamaulipas, a finales de marzo de 2025 aseguraron un buque con 10 millones de litros de hidrocarburo.



Ubican 2.2 millones de litros en Matamoros

● El 22 de julio 2025, dos millones 206 mil 844 litros de diésel fueron incautados de carrotanques en Matamoros.



Dan otro golpe al huachicol fiscal

● También en ese mismo mes del año pasado, autoridades lograron asegurar dos millones y medio litros de hidrocarburo en Nuevo Laredo, que estaban almacenados en carrotanques.



OBJETOS Y VEHÍCULOS ASEGURADOS

Contenedores de alta capacidad: 49 fractanks y 14 tanques metálicos.

Unidades de transporte: 18 autotanques, 6 tractocamiones y un autotanque artesanal.

Equipo logístico: 1 montacargas, 1 motobomba, 1 caja seca, 1 tanque cilíndrico y 1 cubitanque.

Sustancias: una cantidad no especificada de hidrocarburo.

ESTATUS JURÍDICO

Custodia: el inmueble y los bienes están a disposición del Ministerio Público federal.

Delito investigado: almacenamiento ilícito de hidrocarburo.

Objetivo: continuar la investigación para deslindar responsabilidades legales.

intensificó operativos en Reynosa, Matamoros y Nuevo Laredo, municipios identificados como puntos críticos para el tráfico de hidrocarburos que ingresan a México bajo el falso registro de residuos o derivados de aceite.

TIJUANA

Festejado acribilla a músicos en su fiesta

POR DANIEL SÁNCHEZ D.
Corresponsal
nacional@gimm.com.mx

TIJUANA.— Cuando estaban interpretando su repertorio para amenizar el festejo en un salón de eventos en la colonia Ciudad Jardín, en este municipio, integrantes del Grupo Reacción fueron acribillados a balazos ayer por el propio cumpleaños, muriendo sobre el escenario el vocalista Arturo “N” y un músico.

Según testigos, fue el propio festejado quien de pronto sacó una pistola y sin mediar

palabra disparó contra los integrantes de la agrupación, quedando muerto el vocalista principal y la segunda voz, pero Raúl “N”, de 24 años, quedó gravemente herido.

El ataque generó pánico entre un centenar de personas que habían acudido a la fiesta en el salón El Roble.

Al sitio llegó un operativo con fuerzas de seguridad de los tres niveles de gobierno que interrogaron a los testigos y aseguraron los videos de vigilancia, además de que iniciaron la búsqueda del agresor, cuyo



Foto: Daniel Sánchez Dórame

Al sitio llegó una unidad de emergencias y se realizó un operativo con fuerzas de seguridad de los tres niveles de gobierno.

nombre no fue revelado.

Con este ataque suman más de 200 homicidios dolosos en Tijuana en lo que va del año y casi 700 heridos en

ataques armados, de acuerdo con los registros del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

MICHOACÁN

Acusan al CJNG de atacar zona indígena

POR MIGUEL GARCÍA TINOCO
Corresponsal
nacional@gimm.com.mx

MORELIA.— La comunidad indígena de Santa María Ostula, ubicada en Aquila, en la sierra costa michoacana, reportó un ataque del CJNG la madrugada de ayer.

De acuerdo con los reportes, el ataque fue dirigido a la encargatura de la Cofradía y aunque lograron repeler el ataque no quisieron dejar pasar desapercibido que este grupo criminal no cede sus ataques contra la comunidad.

Este es el cuarto ataque desde julio de 2025, aunque Ostula ha vivido durante más de una década bajo un clima de violencia, que combina disputas agrarias, presencia del crimen organizado y una constante exigencia de seguridad.

El conflicto se remonta a 2009, cuando comuneros nahuas decidieron recuperar

EL DATO
Otro caso
El más reciente ataque vinculado al CJNG fue con un supuesto coche bomba, el cual explotó en inmediaciones de la policía comunitaria de Coahuayana, en 2025.

tierras que consideraban parte de su territorio ancestral, en la zona conocida como Xayakalan. Frente a la violencia, Ostula optó por organizarse y la comunidad creó su propia policía comunitaria y

reforzó mecanismos internos de vigilancia.

Esta estructura ha permitido contener, en parte, los ataques, aunque no ha eliminado el riesgo.

Con el paso de los años, esta disputa ha dejado un saldo de personas asesinadas, desaparecidas y familias desplazadas.

De acuerdo con testimonios, los ataques han incluido emboscadas a vehículos, incursiones armadas en la comunidad y amenazas dirigidas a líderes locales. El último ataque de gran impacto del CJNG fue perpetrado el 6 de diciembre de 2025.

BREVE

Plagian y asesinan a balazos a empresario frutero

CULIACÁN.— Horas después de haber sido privado de la libertad por un grupo de hombres armados, el empresario Rafael Tirado Lizárraga, de 65 años, fue encontrado asesinado el pasado sábado en la carretera internacional México 15, en las inmediaciones del poblado El Venadillo, a la salida norte de Mazatlán, Sinaloa.

De acuerdo con reportes, el plagio se reportó el viernes en el mercado de abastos de



Foto: Jesús Bustamante

El cuerpo de Rafael Tirado Lizárraga fue encontrado el sábado en la carretera internacional México 15, al norte de Mazatlán.

— Jesús Bustamante

Mazatlán, despojando algunos vehículos para escapar.

Una de las unidades fue abandonada en las inmediaciones de la central camionera, en el fraccionamiento Palos Prietos, pero sin rastros del empresario, quien había sido trasladado a bordo de esa unidad.

Canacindra Mazatlán expresó sus condolencias, exigió justicia por el empresario y solicitó incrementar los operativos para regresar la tranquilidad al puerto.

Amigos y empresarios manifestaron sus condolencias, pero, hasta anoche, las autoridades locales no habían realizado ningún posicionamiento.

INVERTIR Y MULTIPLICAR

Armando Zúñiga Salinas

Vicepresidente Nacional de COPARMEX, Presidente de ASUME y Grupo IPS, Consejero del CCE y CONCAMIN.

La **Semana Santa** suele ser vista por el sector empresarial como un termómetro del consumo interno o como una pausa necesaria en el vertiginoso ritmo productivo. Sin embargo, para quienes entendemos la empresa como una célula viva de la sociedad, estos días de reflexión nos obligan a elevar la mirada. Se trata de comprender la responsabilidad social que implica generar riqueza.

En medio de la pausa de estos días, vale la pena detenerse en una pregunta de fondo que toca a la economía, a la empresa y a la vida pública: **¿qué estamos haciendo con lo que hemos recibido?**

La parábola de los talentos ofrece una enseñanza conocida. Su sentido no está en glorificar la ganancia por sí misma, sino en subrayar la responsabilidad de hacer fructificar aquello que se ha puesto bajo nuestro cuidado. Lo censurable no es el error honesto, ni el riesgo razonable. Lo verdaderamente cuestionable es la parálisis, la desconfianza, el miedo que inmoviliza y la decisión de enterrar capacidades, recursos y oportunidades. El mandato no es conservar lo recibido, es multiplicarlo.

Vista desde la realidad mexicana, la lección conserva una fuerza singular. Nuestro país ha recibido mucho: ubicación estratégica, intercambio comercial con Norteamérica, capacidad manufacturera, experiencia exportadora, una base empresarial extensa y una población joven que puede convertirse en fortaleza productiva. Pero ninguna de esas condiciones produce desarrollo por sí sola. Todo depende de la capacidad para organizarlas, invertir y ponerlas a rendir.

Ese es precisamente uno de los problemas del país. Durante años, México ha administrado parte de su potencial sin transformarlo plenamente en crecimiento sostenido. Se habla mucho de oportunidades, pero con demasiada frecuencia la inversión se pospone, los proyectos se frenan, la productividad avanza poco y la planeación cede ante la coyuntura. En esas condiciones, el país corre el riesgo de parecerse más al siervo que guarda por temor que al que actúa con responsabilidad sobre lo recibido.

En la misma línea de reflexión, otra referencia oportuna en estos días es la de José, quien no solo interpreta el sueño del faraón, le da sentido en el ciclo de abundancia y escasez. A partir de esa lectura, prepara un plan. Lo importante en ese pasaje no es solo la previsión, sino el hecho de que la previsión se traduce en organización, disciplina y ejecución. José no se limita a diagnosticar, también administra, reserva, ordena y actúa a tiempo.

Esa enseñanza tiene una traducción clara para el momento actual. México necesita prever antes de que la urgencia dicte decisiones improvisadas. Necesita usar los periodos de oportunidad para elevar productividad, fortalecer infraestructura, formar talento, ofrecer certeza jurídica, generar confianza para invertir y corregir debilidades institucionales.

Si llevamos esta reflexión al terreno empresarial, la enseñanza es igualmente clara. Emprender, invertir, contratar y expandirse son formas concretas de hacer rendir lo recibido. Una empresa existe para organizar trabajo, generar valor, abrir oportunidades y sostener empleo formal. Cuando hace bien su tarea, multiplica capacidades humanas, fortalece comunidades y contribuye al desarrollo. Cuando se limita a sobrevivir sin visión, o cuando opera en un entorno que castiga el esfuerzo productivo, el resultado es un país que desaprovecha parte de sí mismo.

Una nación progresa cuando convierte capacidades en inversión, inversión en productividad y productividad en bienestar durable. **Allí se cruzan la ética de la responsabilidad y la racionalidad económica.** No basta con denunciar carencias ni repartir culpas. Hay que construir condiciones para que el talento produzca más, para que el ahorro encuentre cauces productivos y para que el trabajo tenga una recompensa acorde con su dignidad.


Esta reflexión sobre la responsabilidad adquiere un matiz concreto en estos días. Aunque para muchos la Semana Santa representa una pausa necesaria, el país no se detiene. Miles de elementos de seguridad, trabajadores de servicios, personal médico, operadores logísticos y colaboradores del sector turístico mantienen sus labores para que ciudades, carreteras, comercios, hospitales y destinos vacacionales sigan funcionando. Su trabajo silencioso recuerda que el desarrollo depende de quienes, con disciplina y compromiso, sostienen la vida cotidiana incluso en tiempos de descanso.

La Semana Santa también recuerda algo que conviene mantener presente. La vida humana no se agota en la producción, pero tampoco puede renunciar a la responsabilidad sobre lo que se ha recibido. El descanso tiene valor como pausa para ordenar prioridades, reflexionar sobre el sentido de la vida y recuperar perspectiva. Eso aplica a las personas, a las familias, a las empresas y también al país.

México tiene demasiado en juego para resignarse a la inercia. Las oportunidades existen, pero no se aprovechan solas. Exigen inversión productiva, conducción seria y una visión que entienda que los recursos, los talentos y las ventajas de una nación no están para esconderse, sino para ponerse a trabajar con inteligencia y responsabilidad.

Tal vez esa sea una reflexión pertinente para estos días. En un tiempo de profundos cambios en el mundo, una pregunta decisiva no es solo qué falta, sino qué estamos haciendo con lo que ya tenemos. Porque ahí empieza la diferencia entre una sociedad que se prepara para crecer y otra que, por miedo o por desorden, deja pasar su hora.

Que esta pausa no sea solo un alivio para el cuerpo, sino una ocasión para revisar prioridades y asumir con mayor claridad la responsabilidad de invertir, generar valor y servir al país.



Avvocato del Diavolo

Luis Lozano
X: @LlozanoO

Las prioridades están claras

- El modelo de un Estado cada vez más grande y que, además, se endeuda irresponsablemente en la sombra, nunca tiene un buen resultado.

México es un país muy potente, porque a pesar de no tener un objetivo, no tener un plan estratégico de largo plazo y estar a merced de una clase política amateur, corrupta y caprichosa, el país sigue caminando. En cualquier país relevante del mundo, tener siete años de no crecimiento económico hubiera encendido las alarmas de la sociedad civil, en nuestro caso el empresariado se conforma con fotografías en Palacio.

Pero no se puede administrar el caos de manera perpetua, porque el entorno global es cambiante. Tenemos la fortuna enorme de ser vecinos de Estados Unidos, una vecindad que, como todas, ha tenido sus sinsabores históricos en los que algún día, cuando tengamos madurez, podremos asumir nuestra parte de la responsabilidad y no sólo culpar a nuestros villanos favoritos.

La inseguridad es otro ejemplo brutal en el que hemos pasado de unos niveles primarios de delincuencia organizada en los años 90 a tener las organizaciones delictivas más sofisticadas del mundo. Me apena mucho ver en series y películas lo que le pasaba a Colombia en los años 2000, nunca un mexicano en una serie internacional será un científico, un abogado o una persona de la élite. No, siempre será el narco o el político corrupto, y eso es parte de la marca país. Otra vez, no hay estrategia, por lo tanto no hay narrativa, pero más importante aún, no habría manera de soportar la otra opción.

Un país que se ha acostumbrado a las desgracias humanas, que ha ido evolucionando del "se matan entre ellos" a quedarse inmóvil e impávido ante el asesinato de niños, nunca podrá exigir cuestiones más mundanas como crecimiento económico o una inflación más baja. Mientras el gobierno dé dinero al mes, no pasa nada... hasta que pasa. El modelo de un Estado cada vez más grande, que tiene que regular más cosas para justificar su existencia y que, además, se endeuda irresponsablemente en la sombra, nunca tiene un buen resultado. No es un modelo de país viable y sostenible.


Nunca un mexicano en una serie internacional será un científico o una persona de la élite.

México tendría que trabajar como país, como sociedad, en tener mejores políticos. Políticos que sientan el honor de servir y no creer que sus puestos los hacen jefes de la sociedad. Pero no parece ser una prioridad. Como hemos visto en las últimas semanas, el gobierno planteó una reforma electoral que nadie pidió. Los países decentes con mejores políticos proponen en campaña los temas grandes como la reforma judicial o la reforma electoral para forzar al elector a conocer dichos temas y decidir si los quiere.

En México no, en nuestro país el gobierno hace creer que esa supermayoría robada en el Congreso es un cheque en blanco y se jacta de decir que lo que sea que hagan es porque el pueblo lo quiere y que ése fue el mandato: siempre los traductores de la voluntad popular tienen esa suerte. Demagogia pura, pero en un país donde muchos se la creen, porque la ignorancia es gran ventaja para quien la profesa. La reforma electoral sería como la judicial, aprobada por mayoría y con el voto negativo de la oposición.

Esto es muy trascendente, los cambios de régimen deben ser por unanimidad. Todos los procesos de cambio de Estado requieren el acuerdo y la voluntad general, si no, eventualmente cobrarán. Le ha pasado a este país durante el siglo XIX y parte del XX. Durante el XIX se trataron de imponer escoceses y yorkinos, centralistas y federalistas (estamos en pleno regreso del centralismo), monárquicos y republicanos, conservadores y liberales (**Aurelio Nuño** quiere recuperar el debate del verdadero liberalismo, creo que es un término tan manoseado que podemos aprovechar la inteligencia de **Aurelio** en cosas mejores).

Estamos de regreso en 1860, es la madurez democrática que tenemos, porque no entendemos que la democracia requiere de barreras de entrada. El voto universal suena bonito, pero no es garantía de beneficio. Cambiar al país sin el consenso general va a tener consecuencias, como ya las tuvo México en el siglo XIX.



México sin maquillaje

Gabriel Reyes Orona
greyes@imel.pro

El derrumbe de la credibilidad

- La credibilidad es el principal activo que tiene una autoridad financiera. Se gana a lo largo del tiempo, considerando múltiples decisiones, pero, sobre todo, buenos resultados.

Herederos de una credibilidad ganada por quienes sostuvieron exactamente lo contrario de lo que postula la 4T, finalmente, han quedado expuestos como meros improvisados, carentes del instrumental técnico para conducir los derroteros de un banco central. Han sido muchas las decisiones frívolas y temerarias que han tomado los integrantes de la Junta de Gobierno del Banxico, la mayoría, mantenidas en la más completa opacidad. Tras haber reducido la tasa de interés, cuando el movimiento obligado era el contrario, el reflector finalmente miró hacia el impresentable cenáculo que ha dilapidado multimillonarios recursos que, se piensa, siguen formando parte de la reserva de activos internacionales.

La credibilidad es el principal activo que tiene una autoridad financiera. Se gana a lo largo del tiempo, considerando múltiples decisiones, pero, sobre todo, buenos resultados. Se pierde en un momento y basta una sola pifia para tener que empezar de cero. Hoy, quizá no lo adviertan, pero aquellos que fueron nombrados sin cumplir los requisitos de ley ya son vistos con desconfianza. La tan cacareada autonomía hizo agua. Decisiones que analistas revisaron dando un gratuito voto de confianza hoy serán reestudiadas e, inevitablemente, formarán parte de una nueva narrativa que dará cuenta de cómo la descomposición empezó hace años.

El mercado los pondrá a prueba, ya no le comprarán las exóticas y contradictorias conclusiones contenidas en sus reportes. Apostar contra sus pronósticos se volverá popular y las expectativas de inflación que publique no sonarán a serio a considerar en la formación de la programación financiera de las grandes empresas. Seguirán siendo invitados para exponer la postura de lo que hace ya algunos años dejó de ser una institución ajena a los vaivenes políticos. Ahora, los ligeros currículos de los integrantes del órgano de gobierno explicarán los tumbos que han venido dando.

Hasta los más gobiernistas analistas han tenido que admitir que no va por el camino correcto...

Hasta los más gobiernistas analistas han tenido que admitir que no va por el camino correcto y, vergonzosamente, que han defendido una institucionalidad que simplemente no existe. El barco de México está haciendo agua en el momento en el que la tempestad asoma.

Cuando **Agustín Carstens** recomendó en lo oscuroito la ampliación de la banda, sí, el error de diciembre, había un muy amplio y preparado equipo que retomó la compostura, el cual afrontó exitosamente una severa crisis de reservas, esto, al tiempo de que las torpes decisiones tomadas por la banca oficial de **De la Madrid** pasaron factura.

El salvamento de la economía nacional fue espectacular, tanto, que incluso ese economista pudo salir al mundo a tratar de venderse como un gran profesional, claro, cuando quiso dirigir el FMI perdió 99 a 1. Afuera si saben quién es. Llamó entonces la atención la forma en que el peso se había convertido en una moneda con una extraña, pero poderosa transaccionalidad, en momentos, mayor que la del yuan.

El fenómeno determinó que fuera invitado a dirigir el Banco Mundial de los pagos, pero, con el tiempo, se supo que el peso del peso lo sentó el poder del crimen organizado, y no la política monetaria. Sí, que es la profundidad de las operaciones de los cárteles lo que sostiene la paridad.

Estando en ciernes una crisis de liquidez, quedará claro que la credibilidad vale más que la reserva y, pronto, la solidez de ésta quedará a prueba. En el exterior se ve con desconfianza lo que pasa en la banca de desarrollo, mientras tanto, aquí, neciamente, se sigue peleando el control de los procesos electorales. Parece que, otra vez, pagaremos el pecado de creer en políticos.

POR ILIAN CEDEÑO
ilian.cedeno@gimm.com.mx

Frente a una realidad en la que la inteligencia artificial (IA) avanza más rápido que los planes de estudio universitarios, la mayor preocupación para las generaciones de profesionistas en formación no debería ser sólo aprender a programar, sino aprender a ser humanos capaces de dominar herramientas "tecnocognitivas".

La integración de la tecnología en todos los sectores representa un "desafío mayúsculo" para los jóvenes que hoy intentan sumarse a un mercado laboral cada vez más competitivo y automatizado. Según datos de *Dell Technologies*, se estima que 85% de los empleos que existirá en 2030 aún no se han creado, lo que evidencia un ritmo de cambio sin precedentes.

ESPECIALISTAS

aseguran que las nuevas generaciones pueden convertir a la tecnología en su mejor herramienta sin perder jamás el control del proceso

Fernando Téllez, conferencista y autor del libro *L.E.D.S.*, advierte que estamos ante un movimiento de "sustitución secundaria".

A diferencia de la Revolución Industrial, que amenazaba a los obreros, esta nueva ola tecnológica apunta directamente a los trabajadores de "cuello blanco": profesionales en áreas como marketing, ventas y administración de oficinas.

Ante este panorama, el llamado a la juventud es claro: desarrollar las denominadas *power skills* (habilidades interpersonales, sociales y cognitivas) para no ser desplazados.

Para Téllez, especialista en neurocoaching, la clave de la supervivencia laboral no reside en competir con la capacidad de procesamiento de una máquina, sino en potenciar lo que nos hace únicos.

Utiliza como metáfora que la inteligencia artificial es como un automóvil de lujo, equipado con la mejor tecnología, pero que siempre requiere de un conductor.

"No importa que el equipo sea el mejor del mundo... Lo más importante es que siempre el humano esté al volante", afirma Téllez en entrevista con *Excelsior*, enfatizando que los humanos somos para las preguntas, mientras que las máquinas son para las respuestas.



Tecnología, un salvavidas frente a la reducción de la jornada laboral

POR ILIAN CEDEÑO
ilian.cedeno@gimm.com.mx

La reciente aprobación de la reforma orientada a la reducción de la jornada laboral en México ha colocado a los empresarios ante un desafío histórico: ¿cómo sostener la competitividad y el crecimiento económico trabajando menos horas? En este panorama, la inteligencia artificial (IA) surge no sólo como una herramienta tecnológica, sino como el eje estratégico para cerrar la brecha de eficiencia que ha caracterizado a la región.

De acuerdo con David Tafur, cofundador de la startup YaVendió, México es un país donde tanto empleados como empresarios

trabajan largas jornadas, pero con índices de productividad bajos.

"La razón por la cual Estados Unidos o Europa trabajan muchas menos horas es porque también son mucho más productivos... y eso se debe a que usan mucha más tecnología", afirma Tafur, destacando que en América Latina las pequeñas empresas generan mucho menos PIB por empleo debido a la falta de adopción tecnológica.

Ante el temor de que la tecnología desplace la mano de obra, Tafur sostiene que el objetivo es la optimización. Al implementar herramientas de IA, como vendedores virtuales que operan 24/7 sin las limitaciones de un horario

humano, las empresas permiten que su personal se enfoque en tareas de mayor valor estratégico.

"No estoy diciendo que hay que reemplazar a estas personas, sino que estas personas pueden dedicarse a cosas de mucho más valor durante el día", explica.

Según el experto, esta eficiencia genera un círculo virtuoso: si la empresa vende más gracias a la IA, termina necesitando más colaboradores para gestionar el crecimiento.

INVERSIÓN NECESARIA

Más allá de un gasto financiero, la adopción de la IA es una inversión de tiempo y aprendizaje para evitar el rezago frente a la competencia. Tafur advierte que el cos-

to de ignorar esta tendencia es el aislamiento comercial. "El peor problema que podemos tener es no sumarnos ahora, porque va a llegar un punto en el cual va a estar tan diferente y vas a estar tan atrás que ya te van a ganar y tu competencia pues va a adoptar esto antes".

La reciente aprobación de la reforma orientada a la reducción de la jornada laboral en México ha colocado a los empresarios ante un desafío histórico: ¿cómo sostener la competitividad y el crecimiento económico trabajando menos horas?

En este panorama, la IA surge no sólo como una herramienta tecnológica, sino como el eje estratégico para cerrar la brecha de eficiencia que ha caracterizado a la región. Más allá de un gasto financiero, es una inversión de tiempo y aprendizaje para evitar el rezago frente a la competencia.

EL ESTÁNDAR

En la transición de un mundo análogo a uno digital, habilidades como el pensamiento crítico, la inteligencia emocional y la adaptabilidad han dejado de ser "complementarias" para convertirse en el eje central del éxito profesional. Téllez destaca tres pilares fundamentales:

1. **Inteligencia emocional:** para la resiliencia y gestionar el miedo al cambio.

2. **Pensamiento lateral:** capacidad de resolver problemas complejos con soluciones creativas e innovadoras.

3. **Pensamiento crítico:** esencial para cuestionar y analizar la información en un entorno saturado de datos.

A éstas se suman la comunicación, la colaboración y, sobre todo, el liderazgo consciente. Según el especialista, estas capacidades no son innatas, sino que se entrenan con la práctica deliberada y la neuroplasticidad del cerebro. "Las *power skills* no nacen, se entrenan... el cerebro cambia con la práctica deliberada", explica.

DE JEFES A MENTORES

El desafío no es sólo para los jóvenes, sino también para las organizaciones. El mercado laboral actual presenta una paradoja: se exigen perfiles altamente capacitados —que dominen idiomas e IA— a cambio de salarios precarios. Esto ha llevado a que muchos jóvenes opten por el emprendimiento digital o la creación de contenido en lugar del empleo formal.

Señala que las empresas están perdiendo talento porque no ofrecen un "salario emocional" ni un propósito alineado con los valores de las nuevas generaciones, quienes son altamente sensibles a temas como la sustentabilidad y el medio ambiente.

"Cuatro de cada tres personas y de jóvenes de estas generaciones renuncian a su trabajo porque lo que encuentran no son mentores, sino jefes", advierte.

Para enfrentar la incertidumbre, propone la metodología de las 3L: Liberas, Lideras y Logras. Este proceso invita a liberar el potencial personal, liderar la propia narrativa interna y, finalmente, lograr el propósito de vida. Asimismo, insta a los jóvenes a mantener una "mentalidad beta curiosa", que consiste en ser sencillos, abiertos y constantes aprendices.

"El futuro pertenece no a quienes combinan, sino a los que van a combinar tecnología con humanidad", concluye. Y agrega que mientras la IA procesa datos, los humanos procesamos emociones, valores y propósitos, y es en esa diferencia donde radica la verdadera ventaja competitiva.

Ilustración: Abraham Cruz



INICIA METODOLOGÍA RAM

Unesco pone lupa a cerebro digital

POR FRANCISCO ROSAS
francisco.rosas@gtmm.com.mx

Con una inversión en investigación y desarrollo de apenas el 0.28% del PIB, una cifra que representa la mitad del esfuerzo presupuestario de Argentina (0.52%) y una quinta parte de lo que destina España (1.43%), México ha iniciado formalmente la implementación de la Metodología de Evaluación de Aprestamiento (RAM) de la Unesco.

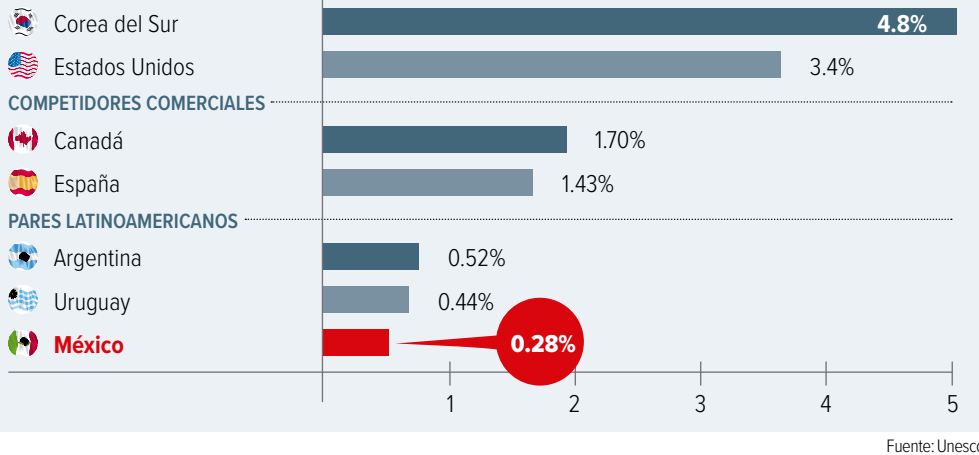
Este instrumento técnico funcionará como la primera evaluación internacional sobre la capacidad estructural y ética del Estado mexicano para gestionar la inteligencia artificial (IA) en un entorno de limitado financiamiento público.

El reporte Estrategia País 2026-2031 de la Unesco revela que la adopción tecnológica en México enfrenta barreras de acceso que segmentan a la población. A pesar de la relevancia macroeconómica del país, el diagnóstico identifica indicadores de exclusión persistentes:

Analfabetismo digital: 11.4 millones de mexicanos no utiliza internet debido a la falta de conocimientos técnicos para su operación.

BUSCA GESTIONAR LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL en un entorno de limitado financiamiento público en México

LÍDERES MUNDIALES EN INVERSIÓN EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA.



0.28
POR CIENTO

del Producto Interno Bruto del país es destinando para investigación y desarrollo.

18.9
POR CIENTO

de los jóvenes en edad de entrar a bachillerato no se apuntan a este nivel.

Carencia de herramientas: sólo el 36.6% de los hogares en el territorio nacional dispone de una computadora.

Desigualdad territorial: mientras en zonas urbanas la conectividad alcanza 86.9%, en las zonas rurales el acceso desciende al 68.5 por ciento.

CRISIS DE EVALUACIÓN

La Unesco identifica un vacío de datos en el sector educativo tras la salida de México del Estudio Regional

Comparativo y Explicativo (ERCE). Sin un instrumento nacional vigente para medir el aprendizaje de forma estandarizada, el sistema presenta cifras de deserción que condicionan la formación de capital humano para la era digital:

Deserción en media superior. El abandono escolar en este nivel supera el 11%.

Exclusión. El 18.9% de los jóvenes en edad de cursar el bachillerato no ingresa al sistema educativo.

Impacto de la inseguridad. El documento vincula la interrupción de actividades escolares en diversas regiones con la violencia y la actividad de grupos delictivos.

El diagnóstico de la RAM se aplicará en un contexto donde el Observatorio de la Unesco reporta una impunidad del 85% en los asesinatos de periodistas cometidos en México desde 1993. Ante este escenario, la metodología busca establecer salvaguardas técnicas para que el uso de algoritmos, sistemas de vigilancia y procesamiento de datos biométricos en la administración pública se ajuste a estándares internacionales de transparencia y respeto a los derechos humanos.

LOS EJEMPLOS

La estrategia se nutre de historias de resiliencia que contrastan con la quietud vacacional. En Guerrero, tras la devastación de los huracanes, la metodología Reconstruir sin ladrillos demostró que la verdadera recuperación de una escuela comienza por la salud socioemocional de sus docentes y alumnos. No se trata sólo de levantar muros, sino de fortalecer el tejido humano ante un cambio climático que amenaza con reducir las lluvias en un 20% para el año 2039.

En la reserva de la biosfera La Encrucijada en Chiapas, la ciencia se ha vuelto comunitaria. Brigadas locales han erradicado casi 140 mil palmas africanas para salvar los manglares, un ejemplo de cómo la "reconciliación con la naturaleza" deja de ser un eslogan para convertirse en mano de obra

LIMITANTES

11.4
millones
de mexicanos que no usan internet porque no saben cómo hacerlo.

36.6
por ciento
de hogares que cuenta con una computadora propia (6 de cada 10 familias dependen de dispositivos móviles o terceros).

86.9
por ciento
de conectividad en las ciudades mientras que en el campo cae a 68.5 por ciento.

EL DATO

Objetivo

La apuesta de la Unesco no es sólo por la ética, sino por una soberanía digital donde la inteligencia artificial deje de ser una herramienta de control o exclusión de las comunidades.

y protección del ecosistema.

¿QUÉ AUDITARÁ?

La tecnología RAM busca evitar que la IA discrimine en la asignación de becas o programas sociales tomando en cuenta el Código Postal, regular el uso de reconocimiento facial (C5) bajo estándares de derechos humanos y asegurar que los algoritmos en el Poder Judicial sean auditables y no sustituyan el criterio humano.



personas con identidad suficiente y sin rastro administrativo posterior.

Conviene decirlo sin rodeos: ordenar la base no equivale a esclarecer este gran problema. Pero sí desmonta, al menos por ahora, una acusación que se había vuelto lugar común en el debate público: la idea de que la reducción de homicidios era simple maquillaje estadístico y que ahora los asesinatos se estaban "metiendo" a la categoría de desapariciones. Lo presentado por el gobierno no apunta en esa dirección. Apunta, más bien, a otra cosa: a un registro históricamente contaminado por omisiones, duplicidades, expedientes mal integrados y denuncias levantadas con datos insuficientes. Es decir, menos una conspiración contable y más un desorden institucional de gran escala.

Eso no significa que el homicidio deba leerse aislado.

México Evalúa lleva tiempo advirtiendo algo sensato: el homicidio doloso por sí solo no capta toda la violencia letal, porque hay fallas de clasificación y porque actores criminales usan desapariciones para ocultar muertes.

Esa advertencia metodológica es seria y debe atenderse. Pero una advertencia metodológica no es prueba de una operación sistemática de maquillaje federal. Confundir ambas cosas enturbia más de lo que aclara.

El debate público debería moverse de la sospecha genérica al diagnóstico preciso.

La revelación más dura del viernes no fue la cifra depurada. Fue otra: de esos 43 mil 128 casos que el propio gobierno considera sólidos, las fiscalías apenas habían abierto 3 mil 869 carpetas de investigación. Ahí está el verdadero punto de dolor. Ahí está el eslabón roto. **En realidad, México padece una cadena de tres piezas que no embonan entre sí: el registro, la investigación y la identificación. Se denuncia, pero no siempre se investiga. Se investiga, pero no siempre se busca bien. Se localizan restos, pero no siempre se identifican. Y entre un eslabón y otro se pierde lo más importante: la verdad.**

Por eso el debate público debería moverse de la sospecha genérica al diagnóstico preciso. El gran problema de desapariciones no se explica sólo por una cifra alta ni por una narrativa mal defendida. Se explica por fiscalías locales rebasadas, negligentes o capturadas; por años de desorden federal; y por una maquinaria institucional que convirtió la búsqueda en una carrera de resistencia para las familias. El dato del viernes sirve si obliga a corregir esa maquinaria. No sirve si se usa únicamente para administrar el costo político de la tragedia.

Sheinbaum acertó al empezar por ordenar. Era necesario. Ahora falta lo decisivo: conectar el dato con la búsqueda, la búsqueda con la carpeta, y la carpeta con la identificación. Medir fue el primer paso. Investigar en serio es el siguiente. Porque, en desapariciones, contar mejor no basta: hay que encontrar.

Medir para encontrar

El viernes, el gobierno de Claudia Sheinbaum hizo algo que había que hacer: poner orden en el caos del registro de personas desaparecidas. No alcanza. No resuelve. No devuelve a nadie. Pero era un primer paso indispensable. En política pública, lo que no se puede medir no se puede mejorar; y lo que no se puede mejorar, mucho menos resolver. El problema es que, en México, durante años, el dato sobre desapariciones fue al mismo tiempo una herida humana y un archivo roto. La presentación del viernes intentó corregir eso con responsabilidad: separar casos con actividad posterior, registros con datos insuficientes y un núcleo de 43 mil 128

Una advertencia metodológica no es prueba de una operación sistemática de maquillaje federal.



HA
Hospital Angeles
HEALTH SYSTEM

KENER

m
banco multiva

i
IMAGEN

GCR
GRUPO CAMINOREAL

grupovazol.com

T M

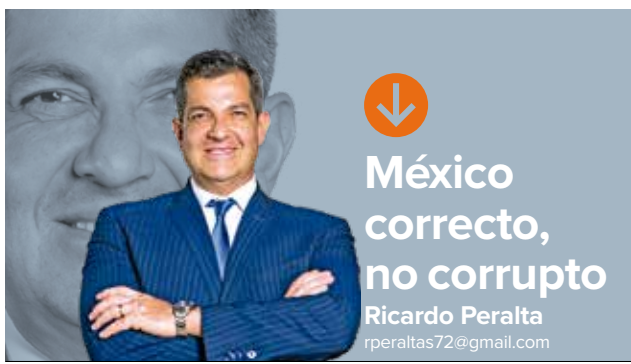
TODO
MÉXICO

ARDEN 25 VEHÍCULOS. Un incendio ocurrido en Tlaquepaque, Jalisco, alcanzó 25 vehículos. Personal de Protección Civil y Bomberos sofocaron el incendio que consumió las 25 unidades, mientras que cerca de 100 fueron resguardadas.

— Karla Méndez



Foto: Especial



México
correcto,
no corrupto

Ricardo Peralta
rperaltas72@gmail.com

Votar y ser votado

El derecho a votar y ser votado constituye una de las piedras angulares del constitucionalismo democrático mexicano. Consagrado en el artículo 35 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, no se trata únicamente de una prerrogativa formal, sino de una garantía sustantiva que articula la legitimidad del poder público. Su ejercicio no se agota en la emisión del sufragio, sino que exige condiciones materiales de equidad, transparencia y autenticidad en la competencia política.

La participación en la vida pública —ya sea mediante cargos de elección popular o en responsabilidades administrativas dentro del aparato del Estado— debe sustentarse en la congruencia personal, la solvencia ética y la autoridad moral. No basta con aspirar al poder; es imprescindible justificarlo frente a la sociedad. La función pública, en cualquiera de sus niveles, no admite simulaciones ni discursos vacíos: demanda coherencia entre el decir y el actuar. En este punto, la discusión contemporánea sobre la erradicación del nepotismo y la eventual eliminación o acotamiento de la reelección —impulsada como parte de la agenda de transformación institucional por **Claudia Sheinbaum Pardo**— adquiere una relevancia estructural: limitar la reproducción de élites familiares y evitar la perpetuación de cotos de poder no sólo fortalece la equidad en la contienda, sino que reconfigura los incentivos del servicio público hacia una lógica de mérito, responsabilidad y rendición de cuentas, en sintonía con otras reformas de fondo calado que buscan redefinir el equilibrio democrático del país.

Hoy, el electorado mexicano —tanto el cautivo como el indeciso— ha evolucionado hacia una postura más crítica, escéptica y exigente. La ciudadanía ya no responde mecánicamente a consignas partidistas ni a narrativas superficiales; por el contrario, evalúa trayectorias, resultados y capacidades reales de gobierno. Este fenómeno representa un avance cualitativo en la madurez democrática, pero también un desafío para los actores políticos, quienes deben elevar el nivel del debate público.

En el horizonte inmediato, las elecciones federales se concentrarán en la renovación de la Cámara de Diputados, mientras que los procesos intermedios adquirirán una relevancia estratégica en el ámbito local. Alcaldías y municipios —muchos de ellos capitales y centros urbanos de alta densidad electoral— serán los verdaderos escenarios de disputa política. Es ahí donde se define, en términos prácticos, la gobernabilidad cotidiana del país, pero también donde se vuelve estratégico disputar y recuperar espacios hoy en manos de la oposición, particularmente en la Ciudad de México y en diversas capitales estatales que concentran el mayor número de electores y que, en su mayoría, se encuentran bajo administraciones municipales de signo político distinto al proyecto nacional predominante.

Frente a este contexto, resulta imperativo abrir el espectro de opciones al electorado. La democracia no puede limitarse a una oferta restringida de candidaturas recicladas o impuestas por cúpulas. Se requiere impulsar perfiles con legitimidad social, conocimiento técnico y compromiso auténtico con el interés público. La selección de candidatos debe responder a procesos transparentes y meritocráticos, no a cuotas ni a inercias de grupo. Asimismo, los denominados partidos bisagra, como el Partido del Trabajo y el Partido Verde Ecologista de México, enfrentan una responsabilidad política ineludible. Su capacidad de discernimiento no debe confundirse con ambigüedad estratégica. Si han construido su presencia institucional al amparo de un proyecto político mayor, tienen no sólo el derecho, sino la obligación de acompañar con lealtad programática las iniciativas emanadas del liderazgo nacional, particularmente de **Claudia Sheinbaum Pardo**, cuya investidura representa hoy el eje articulador del poder político en el país.

La democracia mexicana exige más que procedimientos: reclama convicciones. Votar y ser votado no es un acto mecánico, sino un compromiso profundo con la vida pública. Sólo a través de la integridad, la transparencia y la responsabilidad compartida será posible consolidar un sistema político a la altura de las expectativas ciudadanas.

CHIAPAS

Desaparecen 6 jóvenes tras escapar de albergue

POR GASPAR ROMERO
Corresponsal
nacional@gimm.com.mx

TUXTLA GUTIÉRREZ. — Seis jovencitas de entre 14 y 22 años están desaparecidas, tras aparentemente huir del albergue Penetrando la Oscuridad, donde fue la última vez que se supo de ellas, el sábado pasado.

El albergue se ubica en la colonia Calvarium, en Tuxtla Gutiérrez. Hasta el momento se desconocen los motivos por los cuales

habrían huido del albergue.

En tanto, representantes del albergue se negaron a proporcionar información. Entre las jovencitas se encuentran las hermanas Paola y Lucía Jiménez Ocampo, de 22 y 20 años; María Fernanda Cruz, de 16; María del Carmen Solano, de 16; Esmeralda Gómez, de 14, y Paola Anahí Ton, de 15 años.

La fiscalía estatal emitió las fichas de búsqueda, donde exhibe las fotografías de cada jovencita con sus datos generales, ante la falta de información de los representantes del albergue.

En fechas anteriores desaparecieron del mismo albergue Manuel Celaya, de 22 años, junto con Yovani Vidal y Manuel Sánchez, tras ser enviados a ese lugar por el Sistema DIF Chiapas.

ALGUNAS PLAYAS LUCEN DESANGELADAS

Realizan acciones en pro de fauna marina

DE LOS CORRESPONSALES
nacional@gimm.com.mx

Como parte de las tareas de apoyo y salvaguarda de la vida de la fauna por el derrame de hidrocarburo en el golfo de México, la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa) empleó diversas acciones en favor del medio ambiente.

Una de éstas se presentó en Alvarado, Veracruz, donde se atendió el varamiento de una tortuga verde (*Chelonia mydas*) localizada con vida en playa de la rívera.

La intervención se realizó en coordinación entre ciudadanía, Profepa y el Acuario de Veracruz, en el lugar donde se encontraba el ejemplar, el cual fue rescatado y trasladado vivo para su atención y ahora se encuentra limpio.

En tanto, en plena antelación de una de las temporadas más emblemáticas del año, las playas de Pajapan, lucen vacías. La causa no es la falta de promoción ni el desinterés de los visitantes, sino la emergencia ambiental provocada por la presencia de hidrocarburo.

EN ALVARADO, LA PROFEPA ATENDIÓ el varamiento de una tortuga verde, la cual fue rescatada viva en colaboración con la ciudadanía y el Acuario de Veracruz



Foto: Alfredo Peña

Lugareños y autoridades limpian las playas de Tamaulipas, ante las próximas vacaciones.

A pesar de que los habitantes se dispusieron a no permitir que el chapopote les quitara la oportunidad de tener turistas para este periodo vacacional, el primer fin de semana fue un desastre, porque las playas lucieron desiertas. “Esto ya no es normal, mire, nos quitaron la oportunidad de tener ingresos”, acusó una pescadora en entrevista.

En Tamaulipas, la Casa de la Tortuga Lora emitió una

alerta ante la presencia de residuos de petróleo en las costas del estado y advierte que la llegada de estos hidrocarburos representa una amenaza mortal, justo en el inicio de la temporada de arribo y desove de esta especie, la cual se encuentra en peligro crítico de extinción.

La zona afectada es la playa del poblado La Pesca y Tepehuajes, pertenecientes a Soto la Marina, que se encuentra en la parte central

del golfo de México. Ambos lugares son considerados santuarios de esta especie.

Aunque se trata de partículas, la presencia de este hidrocarburo representa un peligro para la especie y el contacto con el chapopote puede asfixiar a las crías, contaminar los huevos y afectar la salud de las hembras que llegan a la playa a depositar sus nidos.

— Con información de Alfredo Peña y Lourdes López

DENUNCIAN INEFICIENCIA DEL GOBIERNO DE VÍCTOR CASTRO

Se dispara hallazgo de fosas en BCS

Los habitantes viven en zozobra ante el aumento de casos y los turistas enfrentan incertidumbre por la inseguridad

POR ATALO MATA OTHÓN
atalomatao@gimm.com.mx

Baja California Sur, gobernada por Víctor Manuel Castro Cosío, enfrenta en el día a día el terror de sitios donde se ubican cadáveres sin identificar.

La ineficiencia de la administración Castro Cosío en temas de seguridad mantiene la incertidumbre y miedo entre los habitantes y el turismo en la entidad que gobierna.

Hace apenas unos días, el colectivo Búsqueda x La Paz localizó cuatro fosas clandestinas en un predio cercano al arroyo El Cajoncito, tras una jornada de rastreo.



Foto: Colectivo Búsqueda por la Paz

En el Cajoncito, Baja California Sur, el colectivo Búsqueda por la Paz localizó cuatro fosas clandestinas, el pasado 22 de marzo.

Pero no es la primera vez aquí, el año pasado, en esta misma zona se presentó el hallazgo de 16 fosas y 18 restos humanos a escasos metros del punto actual, sin que el gobierno estatal se haya preocupado por destinar o solicitar más vigilancia.

De acuerdo con el registro de fichas de búsqueda de los

colectivos, la temporalidad de las víctimas localizadas anteriormente en esta zona corresponde a desapariciones ocurridas entre 2023 y principios de 2024 en el municipio de La Paz, capital del estado.

La situación parece no tomarla seriamente Castro Cosío, mientras este tipo de

4
ENTIERROS

clandestinos fueron localizados en días recientes por el colectivo Búsqueda x La Paz.

16
FOSAS

clandestinas fueron halladas en el mismo lugar el año pasado, donde había 18 cuerpos.

hallazgos crecen y son más comunes.

En apenas 10 días de marzo se contabilizaron al menos 13 fosas clandestinas con restos humanos en el estado. La cifra total de restos localizados en lo que va del mes asciende a más de 20 osamentos.

ESTADO DE MÉXICO, AVANZA

Repavimentación del Periférico Norte, a 80%

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

La repavimentación del Periférico Norte tiene un avance de 80 por ciento.

Actualmente, se interviene esta vialidad clave para el Valle de México, mejorando su infraestructura con materiales de alta calidad.

“Las acciones que se realizan no sólo atienden el desgaste de la carpeta asfáltica, sino que permiten una movilidad más eficiente, impactando directamente en la calidad de vida de quienes utilizan esta vía todos los

días”, se indicó. Los trabajos se ejecutan en territorio de municipios conurbados del Estado de México.

Para ello se deben establecer reducciones de carriles, lo que genera filas de automóviles. Los trabajos también deberán implicar un nuevo balizamiento para identificar la división de carriles y las guarniciones.

El 19 de marzo, este medio informó que a dos meses de haber iniciado una intervención profunda en la infraestructura vial, el gobierno mexicano reportó que las obras de reconstrucción



Foto: Jonás López

La obra abarca una extensión de 108 kilómetros, desde la zona de Naucalpan hasta la caseta de Tepotzotlán.

integral en el Periférico Norte han comenzado a generar beneficios tangibles en la movilidad, logrando una reducción de hasta 20 minutos en los tiempos de traslado.

Esta tarea de reconstrucción, que abarca una extensión de 108 km, desde la zona de Naucalpan hasta la caseta

de Tepotzotlán, ha permitido que el flujo de los más de 200 mil vehículos que transitan al día por ésta sea más constante, eliminando los “frenones” y embotellamientos que anteriormente eran provocados por el avanzado deterioro del pavimento y la presencia de baches profundos.

BREVE

Continúan sin hallar a mineros

CULIACÁN.— Autoridades continúan trabajando día y noche para intentar rescatar a los mineros atrapados en la mina Santa Fe, ubicada en el municipio de Rosario, pero no han logrado encontrarlos.

Laboran ininterrumpidamente elementos de Defensa, Semar y de la SSPC. Debido a las complicaciones de los trabajos, se han sumado a 300 elementos de dichas corporaciones.

De acuerdo con el último reporte, los rescatistas habían logrado avanzar cerca de 300 metros, pero hasta el momento, continúan sin haber logrado hacer contacto con ninguno de ellos. El hecho ocurrió el 25 de marzo, debido al hundimiento de una presa de residuos, los que inundaron los túneles de la mina.

— Jesús Bustamante



Foto: Especial

Estados Unidos Mexicanos
Juzgado Primero de Distrito
Chilpancingo, Gro.
EDICTO

En los autos de la causa penal 51/2015, instruida contra Guillermo Jesús Nava Flores y/o Fernando Nava Flores, la suscrita Maribel Castillo Moreno, Jueza Primero de Distrito en el Estado de Guerrero, ordenó se publicara el siguiente edicto: Chilpancingo de los Bravos, Guerrero, a veinte de febrero de dos mil veintiséis. Se ordena citar al testigo de cargo Héctor Gutiérrez Bracamontes a fin de que se presente de manera física o electrónica en las instalaciones de este órgano jurisdiccional sito en Boulevard Vicente Guerrero, número ciento veinticinco, kilómetro doscientos setenta y cuatro, fraccionamiento La Cortina (entre el museo la Avispa y Restaurant VIPS) de esta ciudad, a las ONCE HORAS CON SIETE MINUTOS DEL VEINTINUEVE DE ABRIL DE DOS MIL VEINTISEIS para el desahogo de los careos procesales entre el testigo de cargo Héctor Gutiérrez Bracamontes con los testigos de descargo Guillermo Nava Manzanarez y Leticia Flores Gómez y el procesado Guillermo Jesús Nava Flores y/o Fernando Nava Flores. Se solicita al testigo de cargo Héctor Gutiérrez Bracamontes que proporcione a este órgano jurisdiccional un correo electrónico o algún medio de contacto electrónico para que una vez que se cuente con el enlace (liga) necesario para ingresar a la plataforma tecnológica, se le envíe la invitación respectiva a fin de que se conecte a la sala virtual de videoconferencia respectiva con la finalidad de desahogar el careo procesal que le resulta con los testigos de descargo Guillermo Nava Manzanarez y Leticia Flores Gómez, así como con el procesado Guillermo Jesús Nava Flores y/o Fernando Nava Flores.

Lic. Maribel Castillo Moreno.
Jueza Primero de Distrito en el
Estado de Guerrero.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
JUZGADO QUINTO DE DISTRITO EN
EL ESTADO DE GUERRERO.

Testigo
Emilia Ávila Carranza.

En razón de ignorar su domicilio, por este medio, en cumplimiento a lo ordenado en proveído de once de febrero de dos mil veintiséis, dictado en la causa penal 1/2022, del índice de este Juzgado Federal, se les cita para que comparezcan ante este Juzgado Quinto de Distrito en el Estado de Guerrero, con residencia en Igual de la Independencia, ubicado en calle Joaquín Baranda, número cuarenta y siete, esquina con García de la Cadena, colonia Centro, código postal 40000, de esta ciudad, a las diez horas con treinta y cinco minutos del calorce y dieciséis de abril de dos mil veintiséis, para el desahogo de una diligencia de carácter judicial a su cargo.

Iguala, Guerrero, 11 de febrero de 2026.

Francisco Rafael
Castro Vergara

Secretario del Juzgado Quinto
de Distrito en el Estado de
Guerrero.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
JUZGADO SEXTO DE DISTRITO EN MATERIA
CIVIL EN EL ESTADO DE JALISCO
EDICTO

En cumplimiento al auto de once de febrero de dos mil veintiséis, dictado en Juicio de amparo 929/2024, promovido por Alfonso y Bernardo ambos Esparza Espitia, contra actos que reclaman del Juez y Secretario Ejecutivo del Juzgado de Primera Instancia del Vigésimo Cuarto Partido Judicial del Estado de Jalisco, se emplaza a juicio a Oziel Gerardo Esparza Díaz, con el carácter de parte tercera interesada, mediante publicación de edictos con costo para el erario público en virtud de la insolvencia para cubrirlos por parte quejosa, de conformidad con el artículo 27, fracción III, inciso c), de la Ley de Amparo, y el diverso 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, de aplicación supletoria. Queda a disposición, en secretaría de este Juzgado, copia simple de la demanda de amparo y escrito aclaratorio. Se le concede plazo de treinta días, contados a partir de día siguiente al de la última publicación del presente edicto para que concurra a este Juzgado a hacer valer lo que a su interés convenga y señale domicilio para oír y recibir notificaciones en esta ciudad. Se le apercibe que de incumplir esto último, las ulteriores notificaciones, aun las de carácter personal se le harán por lista. Se informa que se encuentran señaladas las DIEZ HORAS CON VEINTISEIS MINUTOS DEL TRECE DE MARZO DE DOS MIL VEINTISEIS, para la celebración de la audiencia constitucional.

ATENCIÓN.
ZAPOCAN, JALISCO; 26 DE FEBRERO DE 2026

SECRETARIO DEL JUZGADO
SEXTO DE DISTRITO EN MATERIA
CIVIL EN EL ESTADO DE JALISCO.
GUSTAVO ADOLFO PULIDO PEÑA.

PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
JUZGADO SEXTO DE DISTRITO
CD. JUAREZ, CHIH.
EDICTO

Tercero interesada:
Victimas de Iniciales M.R.L., G.C.B y
José Alfonso García Terrazas

Por medio del presente se les hace saber que Misael Manuel y Amauri, ambos de apellidos Mari Sibertz promovió ante este Juzgado Noveno de Distrito en Chihuahua el juicio de amparo 990/2025-V, contra el acto reclamado de la autoridad responsable Magistrado de la Segunda Sala Penal Regional y otras, consistente en declarar improcedencia el recurso de reconocimiento de inocencia o anulación de sentencia, emitido el veintinueve de septiembre de dos mil veinticinco, por lo que les asiste el derecho de terceros interesados. Al ignorarse su domicilio, se ordena emplazar por EDICTO que se publicará tres veces, de siete en siete días hábiles, en el Diario Oficial de la Federación y periódico de mayor circulación en la República, fijándose copia en la puerta de este juzgado por todo el tiempo del emplazamiento. Deberá presentarse a hacer valer sus derechos dentro de treinta días contados a partir del siguiente al de la última publicación; de no hacerlo, las ulteriores notificaciones se harán por lista en estrados. Fundamento: artículos 27, fracción III, inciso b) y c), de la Ley de Amparo y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles de aplicación supletoria. Ciudad Juárez, Chihuahua, diez de febrero de dos mil veintiséis.

Licenciado José Armando
Zozaya Solórzano
Juez Noveno de Distrito en el
Estado de Chihuahua

PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PRIMER TRIBUNAL COLEGIADO
EN MATERIAS PENAL Y CIVIL DEL
VIGÉSIMO CIRCUITO, CON RESIDENCIA EN
TUXTLA GUTIÉRREZ
EDICTO:

GLARIS DALIA DE LEÓN HERNÁNDEZ
(TERCERA INTERESADA)

En el juicio de amparo directo 610/2025, promovido por Fernando Trujillo Pérez y/o Fernando Trujillo Bartolón, solicitó el amparo y protección de la Justicia Federal, como autoridad responsable a la Sala Regional Colegiada en Materia Penal, Zona 02, del Tribunal Superior de Justicia del Estado, con sede en Tapachula de Córdova y Ordoñez, Chiapas; el acto reclamado es la sentencia de 6 de marzo de 2025, dictada en el toca penal 533-B-1P02/2015, que confirmó la sentencia condenatoria de primera instancia en la causa penal 54/2017, por el delito de feminicidio; de conformidad con el artículo 27, fracción III, de la Ley de Amparo, en relación con el 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, se ordena emplazarla mediante edictos que deberán publicarse por 3 veces, de 7 en 7 días, en el Diario Oficial y en un periódico de mayor circulación en la República, haciéndole saber que deberá presentarse dentro del término de 30 días, contados del siguiente a la última publicación, ante este Tribunal Colegiado a defender sus derechos.

Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, 27 de febrero de 2026.

SECRETARÍA DE ACUERDOS
MARÍA FERNANDA
BURGUETE BRINDIS

SELLO
PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PRIMER TRIBUNAL COLEGIADO
EN MATERIAS PENAL Y CIVIL DEL
VIGÉSIMO CIRCUITO, CON RESIDENCIA
EN TUXTLA GUTIÉRREZ

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
JUZGADO CUARTO DE DISTRITO EN
MATERIA DE TRABAJO EN EL
ESTADO DE JALISCO

EDICTO

En el juicio de amparo 828/2024, promovido por Pilar Carlos Rodríguez Juárez, contra actos de la Presidente de la Sexta Junta Especial de la Local de Conciliación y Arbitraje en el Estado de Jalisco, de quien reclama: la resolución interlocutoria de veintiocho de mayo de dos mil veinticuatro, en la que se declaró improcedente la sustitución patronal, dictada en el expediente 231/2011-D, del índice de la Sexta Junta Especial de la Local de Conciliación y Arbitraje en el Estado de Jalisco. Por tanto, se ordena emplazar por edictos a Carlos Alberto Vázquez Tovar, a efecto de que se presente dentro de los próximos treinta días ante esta autoridad, bajo los términos del artículo 27, fracción III, inciso c), de la Ley de Amparo y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles.

LA JUEZA CUARTO DE DISTRITO
EN MATERIA DE TRABAJO EN
EL ESTADO DE JALISCO.

KARLA RUESGA SOLANO.



Juzgado Cuarto de Distrito en Materia de Amparo Civil, Administrativa y de Trabajo y de Juicios Federales en el Estado de Puebla
Avenida Osa Menor número 82
Ciudad Judicial Siglo XXI, Reserva Territorial Atlacayotl, ate sur piso ocho.

Al margen un sello con el escudo nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos. Poder Judicial de la Federación. Juzgado Cuarto de Distrito en Materia de Amparo Civil, Administrativa y de Trabajo y de Juicios Federales en el Estado de Puebla. Misael Monterrosas Navarro y Olivia Monterrosas Trinidad, terceros interesados dentro del juicio de amparo 215/2025-IB, se ordenó emplazarlos a juicio en términos de lo dispuesto por los artículos 27, fracción III, inciso c) de la Ley de Amparo y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles y se hace de su conocimiento que el quejoso Eulogio Bustos Rosas en su carácter de concesionario de la Ruta Urbana de Ciudad Serdán Tecnológico Centro, interpuso demanda de amparo contra actos del Secretario de Movilidad y Transporte del Estado de Puebla y otras autoridades; que hizo consistir en la falta de emplazamiento al procedimiento administrativo que culminó con la emisión del acuerdo que determinó como procedente la solicitud de ampliación de itinerario e incorporación de concesiones u el otorgamiento de nuevas concesiones o concesiones existentes reasignadas a favor de la Ruta Suburbana San Juan Atenco, San José Guerrero, CERESO, Ciudad Serdán, clave de ruta DSER13014720005 y del estudio técnico que sirvió de base para la elaboración de dicho acuerdo y su ejecución. Se le previene se presente al juicio de amparo de mérito dentro de los treinta días siguientes al de la última publicación, de no hacerlo, éste se seguirá conforme a derecho proceda, y las subsiguientes notificaciones se harán por lista en los estrados de este Juzgado, quedando a su disposición en la secretaría, copias simples de traslado de la demanda; se le hace saber que se encuentran señaladas las diez horas veinte minutos del treinta y uno de marzo de dos mil veintiséis, para que tenga verificativo la audiencia constitucional en el referido juicio de amparo. Para su publicación en cualquier periódico de circulación nacional y en el Diario Oficial de la Federación, por tres veces consecutivas de siete en siete días.

San Andrés Cholula, Puebla; dos de marzo de dos mil veintiséis.

La Actuaría Judicial adscrita al Juzgado Cuarto de Distrito en Materia de Amparo Civil, Administrativa y de Trabajo y de Juicios Federales en el Estado de Puebla.

Lic. Ana Concepción González Contreras.

Estados Unidos Mexicanos
Poder Judicial de la Federación
Juzgado Primero de Distrito San
Bartolo Coyotepec, Oaxaca

EDICTO

A Miguel Ángel Mijangos Pérez.

En el juicio de amparo indirecto 688/2025, promovido por la adolescente M.F.M.M., al tener usted el carácter de tercero interesado y desconocerse su domicilio, por este medio, que se publicará por 3 veces de 7 en 7 días, en el Diario Oficial de la Federación y en 1 de los diarios de mayor circulación en la República Mexicana, se le emplaza para que si a su interés conviene se apersone a juicio en el plazo de 30 días contados del siguiente al de la última publicación, dejándose a su disposición en la Secretaría la copia de la demanda.

San Bartolo Coyotepec, Oaxaca,
dieciséis de febrero de 2026.

El Juez Primero de Distrito en
el Estado de Oaxaca.

Juez Emmanuel
Hernández Alva.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Por instrumento número 85,690 de fecha 12 de marzo de 2026, ante mí, la señora ROSAURA MARTINEZ HERMIDA, por su propio derecho, acudió y manifestó su conformidad de llevar la tramitación sucesoria ante el suscrito notario, reconociendo la validez del testamento público que me fue presentado, así como los derechos que le fueron atribuidos por el mismo, quien acepto la herencia y el señor JULIO ANTONIO SANCHEZ MARTINEZ, el cargo de albacea en la sucesión testamentaria a bienes del señor JULIO ANTONIO SANCHEZ CARRILLO DE ALBORNOZ.

El albacea declaró que formulará el inventario correspondiente.

LIC. ARTURO
TALAVERA AUTRIQUE
TITULAR DE LA NOTARÍA 122
DE LA CIUDAD DE MEXICO,
TEL: 55-5481-5250
Avenida de las Fuentes No. 509,
colonia Jardines del Pedregal de San
Angel, C.P. 01900, Alcaldía Alvaro
Obregón, Ciudad de México.
e-mail: notaria122@notaria122.com.mx

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
JUZGADO SÉPTIMO DE DISTRITO
EN MATERIA CIVIL EN EL
ESTADO DE JALISCO

EDICTO

JUZGADO SÉPTIMO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN EL ESTADO DE JALISCO en el juicio de amparo indirecto 86/2024 promovido por Jorge Luis Magaña Torres; contra Grupo Inmobiliario Tu Casa Sociedad Anónima de Capital Variable acto reclamado: adjudicación de inmueble y otro; Juez Décimo Cuarto de lo Civil de Proceso Escrito de la Ciudad de México y otras; audiencia constitucional doce horas del veintiséis de febrero de dos mil veintiséis; deberá comparecer dentro de treinta días hábiles, para que acudan a este juzgado de Distrito y se le corra traslado con la demanda de amparo a efecto de que defienda sus derechos; con el apercibimiento que de no hacerlo, las ulteriores notificaciones, aun personales se harán por lista. Publicación de conformidad con el artículo 27, fracción III, inciso c), de la Ley de Amparo.

Zapopan, Jalisco, trece de febrero de dos mil veintiséis.

Lic. Alberto Oliveros Vega

Secretario del Juzgado Séptimo
de Distrito en Materia Civil en el
Estado de Jalisco.

Estados Unidos Mexicanos
Segundo Tribunal Colegiado en Materias
Civil y de Trabajo del Quinto Circuito.
Hermosillo, Sonora.
EDICTO

En cumplimiento a lo ordenado por auto de cuatro de febrero de dos mil veintiséis, por el suscrito Magistrado Presidente del Segundo Tribunal Colegiado en Materias Civil y de Trabajo del Quinto Circuito, con sede en Hermosillo, Sonora, en términos de los artículos 27, fracción III, inciso c) de la Ley de Amparo y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles aplicado supletoriamente, se emplaza a juicio, por medio de los presentes edictos a la moral tercero interesada ARIVEM Comercializadora del Noroeste, Sociedad Anónima de Capital Variable, en el Juicio de Amparo Directo Laboral 816/2025, promovido por Maclovo Rafael Gaxiola Bojórquez, contra la resolución de diecinueve de junio de dos mil veinticinco, dictado por el Tercer Tribunal Laboral de Distrito Judicial Uno, con sede en esta ciudad, en el expediente 609/2024, quien deberá presentarse ante este Tribunal Colegiado, ubicado en Calle Juan Antonio Rutbal Corelia ciento setenta y cinco, colonia La Manga de esta ciudad, dentro del término de treinta días, contados a partir del día siguiente hábil al de la última publicación del presente edicto; asimismo, se hace del conocimiento de la tercero interesada ARIVEM Comercializadora del Noroeste, Sociedad Anónima de Capital Variable, que en caso de no comparecer por conducto de su apoderado o gestor que pueda presentarla, se seguirá el juicio de amparo y las ulteriores notificaciones, incluso las de carácter personal se verificarán por medio de lista electrónica, así como en el Portal de Servicios en línea del Poder Judicial de la Federación de conformidad con el numeral 29 de la Ley de Amparo y por estrados. Queda a su disposición en la secretaría de acuerdos de este Tribunal, copia simple de la demanda de amparo.

Hermosillo, Sonora, a 4 de febrero de 2026

El Presidente del Segundo Tribunal
Colegiado en Materias Civil y de
Trabajo del Quinto Circuito

MAGISTRADO GENARO ANTONIO
VALERIO PINILLOS
Rubrica

Para ser publicado tres veces, de siete en siete días hábiles, en el Diario Oficial de la Federación, y en el periódico "Excelsior" o "El Universal". Contiene firma ilegible y sello oficial con el Escudo Nacional y las leyendas Segundo Tribunal Colegiado en Materias Civil y de Trabajo del Quinto Circuito. Hermosillo, Sonora.

Planea desde hoy su
futuro
educativo



Ahorra
solo
5 años
para su
Universidad

MB Mexican de Becas
Fondo de ahorro educativo

¡Arma tu plan
personalizado!

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	67,061.34	66,685.76	-0.56%	TASA OBJETIVO	7.0000%	6.7500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.9549	\$18.1292	+\$0.1743
DOW JONES	45,960.11	45,166.64	-1.73%	TIE A 28 DÍAS	7.2685%	7.0071%	-0.2614 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.3800	\$18.5600	+\$0.1800
S&P 500	6,477.16	6,368.85	-1.67%	TIE A 91 DÍAS	7.3118%	7.0473%	-0.2645 pp.	EURO	\$20.6636	\$20.9060	+\$0.2424
NASDAQ	21,408.08	20,948.36	-2.15%	CETES A 28 DÍAS	6.8100%	6.8100%	0.0000 pp.	LIBRA	\$23.9143	\$24.0820	+\$0.1677

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

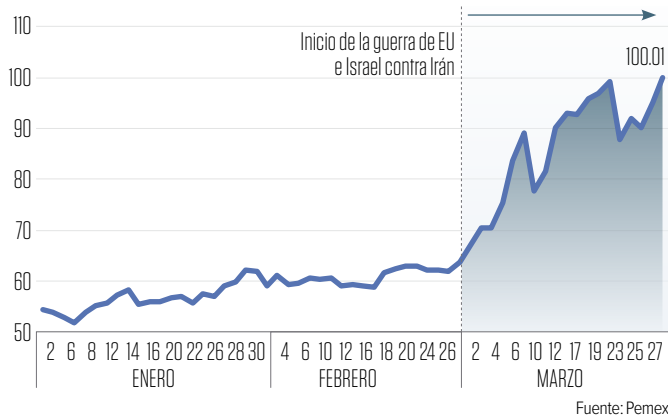
D

DINERO

EXCELSIOR | LUNES 30 DE MARZO DE 2026

MEZCLA MEXICANA

(Dólares por barril)



AFIRMA BARCLAYS

Petróleo, más caro si la guerra continúa

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Si la guerra dura hasta mayo, los precios del petróleo promediarían los 111 dólares por barril durante 2026, advirtió un nuevo estudio de Barclays.

A un mes de que estalló el conflicto entre EU, Israel e Irán, Barclays reveló que esta guerra ha generado el choque geopolítico más profundo en los mercados energéticos desde la Guerra del Golfo de 1990.

De tal forma que la institución financiera advirtió que el futuro de los precios dependerá de un factor crítico: la duración del cierre del estrecho de Ormuz.

Según el banco, pese a los esfuerzos por desviar el flujo de crudo a través de rutas alternativas en Arabia Saudita y los Emiratos Árabes Unidos, un cierre prolongado del estrecho de Ormuz implica una pérdida de suministro de entre 13 y 14 millones de barriles diarios.

Dicha situación es particularmente alarmante debido a que los inventarios globales de petróleo ya estaban en niveles sumamente ajustados antes de que estallaran las hostilidades.

ESCENARIOS

Con base en el petróleo Brent, que suele tomarse de referencia para la fijación de precios, Barclays estimó tres escenarios.

El escenario base, en el que la situación se normaliza a principios de abril, el precio promedio del Brent se mantendría en 85 dólares por barril para 2026.

Si el conflicto se extiende de un mes más, el segundo escenario es el de "prolongación", con una normalización hacia finales de abril; en este caso, el pronóstico para 2026 saltaría a los 100 dólares por barril.

El tercer escenario de Barclays es uno "crítico", donde la normalización llega a finales de mayo; para el banco, si la crisis persiste hasta mayo, el precio promedio anual del barril sería de 111 dólares.

TRUMP

Según el análisis de Barclays, Trump tiene el tiempo contado para acabar con el conflicto, pues el 31 de mayo se cumplen los 90 días que limitan la intervención militar

Inflación, en la mira

Barclays enfatizó que, a diferencia de otros periodos de volatilidad, el aumento actual no se debe a la especulación, sino a fundamentos de mercado extremadamente ajustados.

Señaló que el crudo Brent ha registrado un incremento de 44% en solo 25 días; el gas natural en Europa de 64%; mientras que el diésel ha subido entre un 51% y 58% en EU y Europa.

Acotó que el impacto más directo en la inflación al consumidor se refleja en el precio de la gasolina, un componente crítico del gasto en los hogares.

Advirtió que el principal temor es que la gasolina supere los 5 dólares por galón, para lo cual se requiere que el WTI suba hasta 120 dólares por barril, un 20% más que el precio actual.

Un factor que complica el panorama inflacionario es que la demanda global de petróleo sigue siendo resiliente a pesar de los precios altos, principalmente de países como China.

57.6

POR CIENTO

ha aumentado el precio de la mezcla mexicana tras el inicio de la guerra EU-Irán

de EU sin una autorización formal del Congreso.

Además, la guerra pierden popularidad entre la población si la gasolina sube. El apoyo público a un conflicto se debilita cuando los precios en las estaciones de servicio se disparan. Barclays señaló que un precio de 5 dólares por galón en EU (equivalente a un WTI de 120 dólares) sería un límite político difícil de cruzar para la administración actual.

Por otro lado, los costos del conflicto son elevados, de acuerdo con el banco, la guerra tiene un costo operativo de 500 millones de dólares diarios, por lo que acumula unos 21 mil millones de dólares hasta la fecha.

ESTA SEMANA

Anticipan un dólar más fuerte

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

A un mes de que estalló la guerra entre Estados Unidos, Israel e Irán, el dólar se mantiene como activo refugio y ganará mayor fuerza, anticiparon analistas financieros.

Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte,



Foto: Especial.

señaló que el dólar extendió las ganancias del mes, sintiendo de los pocos activos beneficiados de la coyuntura de incertidumbre.

"Por segunda semana, los inversionistas reforzaron sus

apuestas por un mayor fortalecimiento en el corto plazo", sostuvo.

Apenas el viernes, el tipo de cambio interbancario cerró en 18.12 pesos; primera vez en todo 2026 en que el dólar se ubicó por encima de los 18 pesos. De tal manera que, para esta semana, Padilla señaló que el tipo de cambio podría oscilar entre 17.70 y 18.40 pesos.

Marissa Garza, analista bursátil de Banorte, expuso que marzo está a punto de "concluir con un sentimiento de aversión al riesgo muy marcado entre los inversionistas".

Lo anterior porque las

tensiones geopolíticas en Oriente Medio se mantienen, y existe un marcado escepticismo respecto a que este conflicto llegue a su fin pronto.

"La cautela entre los inversionistas continuará, y la volatilidad no dejará de estar presente, sobre todo en un contexto donde el volumen de operación podría disminuir hasta 30% por el feriado de Semana Santa".

Sin embargo, en abril, la atención se centrará en la temporada de reportes del primer trimestre de 2026, que será la primera evidencia del impacto del conflicto en las empresas.

ÁNGEL GARCÍA, EN ENTREVISTA

BAJAS TASAS DE INTERÉS, IMPULSO PARA LA BANCA

EL ANALISTA de HR Ratings explicó que, al haber mayor expectativa de crecimiento, se expandirá más el crédito

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Las expectativas para la industria bancaria mexicana son de expansión para 2026, gracias al crecimiento económico y las reducciones en las tasas de interés del Banco de México.

"La expectativa del sector bancario es buena, en términos de crecimientos. Estamos estimando que el PIB sea de 1.5 por ciento, en lo cual hemos visto una correlación entre el crecimiento del sector bancario y el PIB. Entonces, una mejora en esta expectativa de crecimiento, estaríamos viendo mayor crecimiento del sector bancario", manifestó en entrevista para **Excelsior** Ángel García, director ejecutivo de Instituciones Financieras ABS de la calificadora HR Ratings.

En un escenario optimista, aseguró que la política monetaria, con recortes en las tasas de interés, también son un factor a favor de los bancos y de los consumidores.

La calificadora proyecta que la tasa de interés de referencia podría cerrar el año en niveles de 6.5%, un descenso significativo que actuaría como catalizador para la inversión.

Al respecto, Ángel García señaló que el abaratamiento del dinero tiene un efecto de doble vía: "un crédito más barato permite que los proyectos tengan una toma de decisión más rápida y que los acreditados mejoren su capacidad de pago. Esto detonará una mayor aceptación del sector bancario y mitiga el deterioro de las carteras".

En días pasados el Banco de México recortó la tasa de interés en 25 puntos base para pasar de 7% a 6.75 por ciento. Es la primera disminución que hace en lo que

Vemos un desempeño de la banca histórico, en términos de utilidades y de niveles de solvencia altos, a pesar de las dificultades del entorno económico.

ha mantenido una disciplina financiera notable tras la pandemia", señaló.

AÑO RÉCORD
El ejercicio anterior, la industria bancaria cerró con una generación de utilidades cercana a los 400 mil millones de pesos, una cifra sin precedentes que ha dotado a las instituciones de un "colchón" de capital.

"Vemos que los niveles de solvencia se mantienen altos, cercanos al 20%, lo cual representa niveles de capitalización muy saludables. El índice de morosidad se sitúa en un 2.2%, lo que nos indica que la banca en México goza de una calidad de activos excepcional", afirmó García.

Con ello, al comparar a la banca mexicana con sus pares internacionales, el directivo destacó que, mientras otras economías lidian con índices de capitalización ajustados, las particularidades del entorno mexicano han fomentado una prudencia que hoy se traduce en estabilidad.

Sobre la entrada de neobancos y entidades digitales que están reconfigurando el tablero financiero, para HR Ratings, esta irrupción no es una amenaza, sino un motor de competitividad que obliga a la banca tradicional a agilizar procesos y diversificar productos. Sin embargo, la tecnología trae consigo el imperativo de la ciberseguridad.

"Independientemente de si es un banco tradicional o un nuevo jugador digital, todos deben cumplir con un estándar tecnológico riguroso. La seguridad es un factor determinante en nuestra evaluación de calidad crediticia".

ÁNGEL GARCÍA
DIRECTOR EJECUTIVO DE INSTITUCIONES FINANCIERAS ABS DE HR RATINGS

Foto: Pável Jurado / Fotoarte: Jesús Sánchez.

ANÁLISIS DE THE CIU

Precio de TV de paga "desconecta" a suscriptores

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx

La principal razón por la que los mexicanos no adquieren o cancelan su servicio de televisión de paga es por el precio, según un análisis de The Competitive Intelligence Unit (CIU).

"Es un gasto innecesario, no le gusta el servicio o no tiene tiempo son algunas otras respuestas que dieron, pero principalmente que es caro y que no le gusta la programación dijeron los que cancelaron", mencionó Fernando Esquivel, analista de The Competitive

¿PORQUÉ NO TIENEN SERVICIO DE TV DE PAGA?

(Porcentaje de respuestas)

MOTIVO	CANCELÓ	NUNCA HA TENIDO
Es caro	37	44
No le gusta la programación	27	0
Gasto innecesario	9	11
No le gusta el servicio	8	20
No tiene tiempo	6	14

Fuente: encuesta de The CIU

Intelligence Unit (CIU).

El 44% de las personas que nunca ha tenido el servicio de televisión restringida se debe a su alto costo, mientras que 37% de quienes cancelaron", mencionó Fernando Esquivel, analista de The Competitive

La segunda razón por la que no tienen televisión restringida es que no les gusta la programación.

"No están encontrando tanto valor en la programación y sobre todo comparado con las grandes

producciones que está teniendo el streaming, que están invirtiendo muchísimo dinero de ese lado", explicó Esquivel.

Por otra parte, el analista explicó que 54% de la gente que hoy no tiene el servicio de televisión restringida se debe a que nunca lo ha tenido y 46%, casi mitad, lo tuvo alguna vez y lo canceló.

Los datos de la consultora revelan que el número de suscripciones a televisión de paga en el país disminuyeron 9.3% anual en 2025. Por lo que el mercado pasó de 15.4 millones de usuarios a 15.1 millones.



ALERTA DE ESTAFAS

Los alojamientos falsos, riesgos para Semana Santa

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

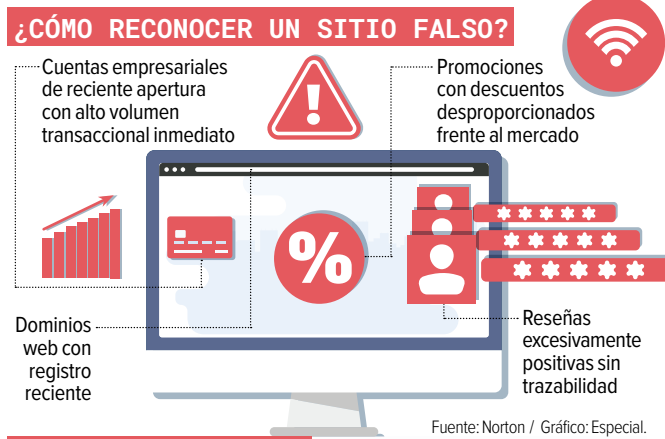
Comienza la Semana Santa, uno de los periodos del año más atractivos para los cibercriminales porque pueden lanzar diversas estafas con éxito debido a que los viajeros están desprevenidos.

La Secretaría de Turismo prevé la llegada de 4.03 millones de turistas a los principales destinos del país, lo que representa un incremento del 2.6% en comparación con los 3.93 millones registrados en 2025.

“Cuando estamos de viaje, nos relajamos de forma natural, y los ciberdelincuentes lo saben. Saben que, cuando bajamos la guardia, somos más propensos a hacer clic, escanear o confiar en lo que no debemos”, advirtió el director de inteligencia artificial e innovación en Norton, Iskander Sanchez-Rola.

En un blog, comentó que dicha situación se refleja en el reporte Información de Norton sobre seguridad cibernética: Compras navideñas 2025 porque encontró que 16% de los encuestados en México ha sido blanco de una estafa mientras reservaban sus viajes vacacionales, y entre ellos, seis de cada 10 terminaron siendo víctimas.

El especialista detalló que entre las principales campañas de los cibercriminales destacan los sitios



Fuente: Norton / Gráfico: Especial.

Peligros

Sanchez-Rola comentó que los viajeros deben extremar precauciones al momento de buscar alojamiento porque los estafadores se hacen pasar por personal de recepción del hotel y llaman a los huéspedes para solicitar datos de la tarjeta de crédito por un supuesto problema con el pago e, incluso, lanzan anuncios de alojamientos inexistentes o falsos.

Miguel González, gerente en México para Sumsub, recordó que una de las estafas más utilizadas en temporada vacacional es conocida como paquetes vacacionales fantasma o montavajías.

de reservas fraudulentos, anuncios maliciosos, una agencia de viajes falsa y descuentos irreales.

Lo anterior causó que 89% de las víctimas en el

De acuerdo con el Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la Ciudad de México, los fraudes en viajes en línea y plataformas digitales crecieron 531% entre 2021 y 2024.

A lo que se añade que 89% de las víctimas realizó algún tipo de pago, siendo el rango de pérdida más frecuente entre 5 mil y 10 mil pesos por paquete turístico falso.

Aunque lo más importante para los cibercriminales es recolectar información personal como identificaciones oficiales, comprobantes de domicilio, datos bancarios y fotografías para usar esa información posteriormente.

país reportara pérdidas con un monto promedio de 8 mil 623 pesos, aunque hubo casos que alcanzaron hasta 80 mil pesos durante el año pasado.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

¿Y la AFAC?, ¿qué hace el supervisor?

• En medio de toda la turbulencia geopolítica, las aerolíneas nacionales han tenido que aguantar sus embates.

Incremento de turbosina, altos costos del TUA, deficiencias aeroportuarias evidentes y exponenciales y pésima supervisión en el aire son algunos de los elementos que hacen difícil que el pasajero de servicios aéreos en México pueda confiar en salir y llegar a su destino a tiempo y un costo adecuado. Desde septiembre de 2023 la estadística de puntualidad por empresa aérea no se actualiza en la página de la Agencia Federal de Aviación Civil, dirigida por **Emilio Avendaño**, pero tampoco se incluye el desglose de las razones de impuntualidad. Más de 70% no son atribuibles a las líneas aéreas, pero éstas cargan con el 100% del costo en su operación, sean nacionales o internacionales.

El jueves pasado, la Canaero, que preside **Cuitláhuac Gutiérrez**, celebró su Asamblea General Ordinaria, donde se tocó un tema crucial: la satisfacción de la demanda de conectividad aérea, que exige la realización del Mundial de Fútbol en tres países y múltiples sedes, pero los asociados, nacionales e internacionales, saben que la mayor capacidad operativa de poco sirve si la infraestructura aeroportuaria no está lista y probada. ¡No está sucediendo!

En medio de toda la turbulencia geopolítica, las aerolíneas nacionales han tenido que aguantar sus embates. Como ejemplo le menciono a Volaris, de **Enrique Beltranena**, y Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, que han visto caer el valor de sus acciones 27% en promedio, pues saben que el costo del combustible y los pésimos servicios aeroportuarios merman su proyección de rentabilidad.

Mientras que los grupos aeroportuarios, llámese del Pacífico (GAP), Centro Norte (OMA) o del Sureste (ASUR), tienen impactos negativos de 7% en promedio en las acciones del conjunto.

Estas empresas, que se encargan de mantener en pleno funcionamiento los aeropuertos en el país (de los militares y Marina no hay siquiera información transparente y confiable), están en una posición mucho más robusta para hacer frente porque a ellas no les afecta el precio del combustible, ya que reciben el mismo ingreso por usuario, sean o no ineficientes. El valor conjunto de los tres grupos aeroportuarios (ASUR, OMA y GAP) asciende a aproximadamente 28.1

mil millones de dólares, lo que representa cerca de cinco veces el valor combinado de las tres principales aerolíneas de México (Aeroméxico, Viva y Volaris), que ronda los 5.5 mil millones. ¿Hay lógica?

Pero la realidad es muy diferente y los pasajeros tenemos que lidiar con largas filas para cruzar filtros de seguridad; esperas prolongadas en pistas, calles de rodaje y, en los peores casos, en el aire porque hay saturación en tierra; desembarques lentos por insuficiencia de puertas o en posiciones remotas, etcétera. Todo tiene un costo, ni de cara al Mundial de Fútbol 2026 los grupos aeroportuarios se pusieron las pilas en esto; en el AICM la inversión llegó después de casi ¡20 años!, pero atropellada, sin planeación.

Anote Cancún, que recibe a la mayoría de los pasajeros internacionales en el país, con ineficiencia y con la inversión mínima necesaria. Construyen grandes terminales, pero la actual es insuficiente y cada vez hay más sobrevuelos y aviones estacionados en las zonas extremas o remotas. Monterrey, con cuatro terminales desconectadas, viejas y servicios básicos peores que los de terminales de autobuses. Puerto Vallarta, con una terminal saturada desde hace años y una obra negra de ampliación que sólo promete que algo vendrá.

Guadalajara, que levanta la mano como el mejor aeropuerto del país (para los ciegos), con un estacionamiento enorme, hoteles, servicios comerciales, pero con una nueva pista que no termina por despegar. Ya no le hablo de Tijuana ni tampoco de todos los aeropuertos manejados por civiles o militares.

Por si fuera poco, las autoridades aeronáuticas del país brillan por su poca o ineficiente supervisión: ¿dónde están las sanciones a los grupos aeroportuarios?

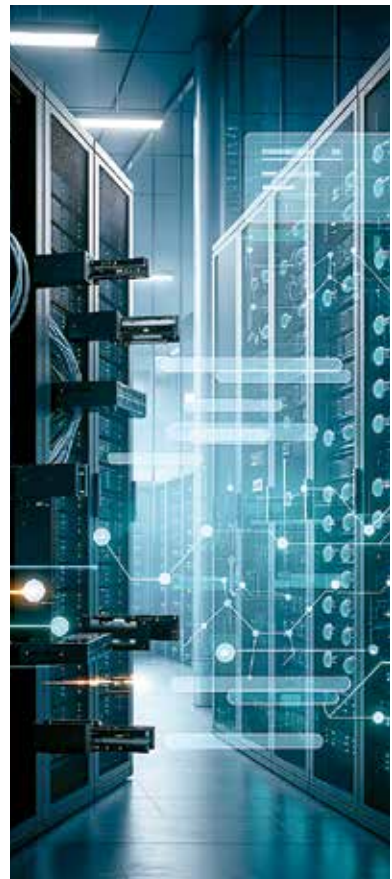
Cada año se registra, al menos, un incremento en las TUA, y cada año es más evidente también el deterioro o atraso en la modernización de los aeropuertos. Urge que la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) y la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) redoblen la supervisión en cómo se destinan los recursos en los aeropuertos para garantizar que la TUA cumpla su función primigenia. Los arreglos cosméticos ya no son suficientes.



Del caos al valor

los retos en el camino hacia la transformación agéntica

Omar Camacho, Socio Líder Comercial de Asesoría y Consultoría, y Rodolfo González, Director de Digital Consumer de Tecnología y Transformación en Deloitte Spanish Latin America.



Sin datos y gobernanza sólidos, la IA agéntica puede aumentar la complejidad en vez de generar valor.

La promesa de los agentes de IA es poderosa: autonomía operativa, decisiones inteligentes y eficiencia escalable, pero la realidad empresarial está lejos de ese futuro ideal. El MuleSoft Connectivity Benchmark Report 2026 revela que 96% de las organizaciones enfrenta barreras para usar datos empresariales en casos de IA, que la calidad de datos es la principal traba para 25% de los líderes de TI y que solo 54% cuenta con una gobernanza centralizada para capacidades agénticas. En otras palabras, muchas empresas intentan construir inteligencia autónoma sobre cimientos débiles y fragmentados.

El estudio Re arquitectura del trabajo en la era de la inteligencia artificial, de Deloitte, sugiere que la principal barrera para escalar IA no es técnica, es organizacional. El éxito depende de rediseñar cómo se trabaja, empoderar a los líderes y alinear sistemas para habilitar una colaboración fluida entre humanos y agentes de IA.

ESCENARIO PESIMISTA: MÁS AGENTES, MÁS CAOS

El caso más común —y más riesgoso— es el despliegue acelerado de agentes de IA sin un modelo de gobernanza ni estándares compartidos. Cada área desarrolla sus propios agentes, pero replica los mismos silos que ya existen entre equipos humanos y como resultado se crea un ecosistema roto:

- Agentes que operan en silos y sin comunicarse entre sí.
- Decisiones inconsistentes basadas en datos distintos o desactualizados.
- Duplicidad de lógica, donde múltiples agentes resuelven el mismo problema sin coordinación.
- Mala calidad de datos agravada por sistemas desconectados donde solo 27% de las aplicaciones está integrado.

La paradoja es evidente porque en vez de reducir complejidad, los agentes la amplifican, generan fricción, aumentan el riesgo operativo y erosionan la confianza del negocio. Aquí se cumple la advertencia del estudio: sin integración ni calidad de datos, no hay valor.

ESCENARIO IDEAL: CAPACIDAD, GOBERNANZA Y TRABAJO REDISEÑADO

En contraste, la transformación agéntica real se construye desde dos frentes inseparables: una arquitectura tecnológica sólida y una organización preparada para un nuevo modelo de trabajo.

Desde la perspectiva tecnológica, el escenario ideal incluye:

- Gobernanza centralizada para diseñar, controlar y escalar agentes.
- Calidad e integración de datos como base para decisiones confiables.
- Arquitectura API driven y reducción de silos.
- Modelos de observabilidad, seguridad y versionamiento de agentes.

El despliegue acelerado de agentes de IA sin gobernanza ni estándares compartidos no sólo replica los silos existentes, sino que amplifica la complejidad operativa, genera decisiones inconsistentes y debilita la confianza dentro de las organizaciones.



Escalar la IA exige gobernanza, datos integrados y colaboración humano-agente.

Pero la tecnología no basta, como lo advierte el estudio de Deloitte, puesto que la transformación requiere un rediseño profundo del trabajo. El 80% de los líderes de Recursos Humanos considera que la mayoría de las plantillas trabajará con equipos híbridos humano agente en los próximos cinco años. Esto exige transparencia, participación de los empleados, nuevos roles, KPIs compartidos y una estrategia clara para reorientar el tiempo liberado hacia actividades de mayor valor, no solo automatizar por automatizar.

EL SIGUIENTE PASO: ESCALAR LA IA CON CONFIANZA

La transformación digital evoluciona hacia una transformación agéntica, un cambio estructural que apenas comienza. Las organizaciones necesitarán socios capaces de integrar tecnología, datos, procesos y cultura y que construyan puentes que vayan desde la gobernanza y calidad de datos hasta el rediseño del trabajo y la orquestación humano IA.

El mensaje es claro: los agentes de IA solo generan valor cuando la organización y la tecnología avanzan al mismo ritmo, mientras que el caos aparece cuando se avanza sin arquitectura. El valor surge cuando se escala con confianza.



Tendencias financieras
Pau Messeguer Gally
 Economista en jefe de Multiva

Y todavía no sabemos cuánto va a durar

El conflicto bélico en Irán, por sus características, tiene el potencial de generar afectaciones que van mucho más allá de un episodio adicional de incertidumbre, como los que hemos visto en otros frentes de tensión internacional gestados desde la Casa Blanca. En este caso, los riesgos alcanzan dimensiones más profundas: inflación, disponibilidad de energéticos, abasto de materias primas y mercancías, y, en general, el funcionamiento de las cadenas globales de producción. No es una preocupación aislada. Distintos bancos centrales alrededor del mundo, así como organismos internacionales como el Fondo Monetario Internacional, han advertido que un deterioro geopolítico de esta naturaleza puede convertirse rápidamente en un choque económico de alcance global.

México no estará exento de estas posibles consecuencias. Se trata de una economía con vínculos especialmente estrechos con el exterior: la suma de exportaciones e importaciones representa más de tres cuartas partes del PIB. Por ello, el entorno para 2026 luce hoy menos cómodo de lo que anticipábamos hace apenas unas semanas. Esto no significa necesariamente que veamos una desaceleración severa o una recesión en el país, pero sí un escenario con mayores fricciones para alcanzar el crecimiento de 1.3% que estimamos en Multiva para el cierre del año.

Además, aun dejando de lado el efecto potencial de la guerra, algunos indicadores ya sugieren una economía con menos tracción respecto al cierre de 2025. Conviene recordar que, en el cuarto trimestre del año pasado, el PIB sorprendió positivamente al crecer 0.9% respecto al trimestre previo. Sin embargo, el arranque de 2026 ha sido menos alentador. De acuerdo con los datos del IGAE publicados la semana pasada, la actividad económica cayó 0.9% en enero. No se trata de una contracción completamente fuera de rango, pero sí de una magnitud mayor a la anticipada.

En materia de inflación, el panorama también se ha vuelto más retador. Durante varios meses, los componentes más volátiles ayudaron a contener la cifra general. Aunque la inflación no subyacente se ha ubicado por 10 meses por encima de 4%, el índice general todavía lograba mantenerse dentro del rango de variabilidad del Banco de México gracias a que algunos precios volátiles mostraban variaciones inusualmente bajas. Esa especie de alivio temporal, sin embargo, se

desvaneció desde finales de febrero.

Lo que vimos fue un repunte importante en los precios agropecuarios, con el jitomate como uno de los principales protagonistas, lo que llevó a la inflación general anual a 4.63%. Se trata de una aceleración relevante frente al 4.02% observado en la medición anterior. Y conviene subrayarlo: este deterioro ocurrió todavía sin incorporar plenamente el posible choque que el conflicto en Irán podría transmitir a través de los energéticos, los costos logísticos o disponibilidad de fertilizantes.

En este contexto, sorprende que el Banco de México haya optado por recortar la tasa de referencia en 25 puntos base, para ubicarla en 6.75%, en contraste con el tono mucho más cauteloso que han mantenido varios de los principales bancos centrales del mundo. Es cierto que un movimiento de esa magnitud no altera de forma radical los efectos de la política monetaria. Pero el problema no está sólo en el efecto cuantitativo de la decisión, sino en la señal que envía. En un momento de mayor incertidumbre y con presiones inflacionarias renovadas, el ajuste ha sido leído por muchos como una postura desconectada del entorno. Y en política monetaria, la credibilidad también cuenta.

Aun así, México conserva algunos soportes relevantes para pensar que 2026 podría ser, pese a todo, un año más dinámico. Ahí está el impulso exportador, que todavía tiene margen; el efecto del Mundial de fútbol, que puede convertirse en un estímulo adicional para varios sectores; y, sobre todo, el plan de infraestructura del gobierno, que promete reactivar construcción y financiamiento.

En suma, el entorno se complicó. No hay nada perdido, pero sí hay menos espacio para errores y más necesidad de acelerar la ejecución. El país entra a una etapa que exige lectura fina, reacción oportuna y una calibración más cuidadosa por parte de los hacedores de política, tanto del Banco de México como del Ejecutivo. Porque el problema no es sólo el conflicto en Irán. El problema es que todavía no sabemos cuánto va a durar.



Llama al (55) 5117 9000
 (55) 5279 5858
 Sigue las redes sociales como
 Banco Multiva
 Visita multiva.com.mx
 Escribe a banco.multiva@multiva.com.mx

ALERTA DE LA PROFECO

Ojo a fraudes en paquetes turísticos para el Mundial

POR MIRIAM PAREDES
 miriam.paredes@gimm.com.mx

Ante la proximidad de la Copa Mundial de Fútbol FIFA, que se realizará en México, Estados Unidos y Canadá, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) alertó a viajeros a evitar fraudes al adquirir paquetes turísticos para dicho evento ya sea dentro del país o fuera de este.

De acuerdo con la autoridad, los viajeros deben realizar una auditoría preventiva de sus proveedores, es decir, antes de realizar cualquier depósito, es fundamental que revisen que la agencia de viajes cuente con inscripción vigente en el Registro Nacional de Turismo (RNT), así como que su contrato de adhesión esté debidamente registrado ante la Profeco. Esta validación jurídica es el único escudo real frente a posibles incumplimientos en una temporada de alta volatilidad de precios.

La Profeco agregó que antes de contratar una agencia de viajes es conveniente ubicar su domicilio y medios de contacto y asegurarse que sus datos sean verdaderos.

Si ya se contrató un servicio turístico, la Profeco sugiere a las y los viajeros cerciorarse que les otorguen copia del contrato celebrado con el prestador



Foto: Especial.

de servicios, el cual debe tener sello o membrete de la agencia de viajes con sus datos de identificación y un comprobante de pago.

Los turistas deberán recibir por parte de las agencias de viajes, los boletos de avión, de autobús,

trenes o ferrocarriles, arrendamiento de autos, barcos o cruceros. Cuando la agencia haga funciones de operador o mayorista vendiendo al público en general, debe de entregar un cupón al pasajero (o al grupo) que contenga nombre o razón social, dirección de la casa matriz y teléfonos, nombre del usuario o del grupo de que se trate, descripción de los servicios contratados

y condiciones generales y términos de la prestación del servicio, procedimiento en caso de cancelaciones y tipos de alojamiento.

“Cuando la agencia realice únicamente una reserva de hotel, auto u otros, debe entregar a la persona usuaria una constancia de esa reserva y el número o clave que le haya sido proporcionado por el prestador final”.

En el caso de los viajeros que prefieran contratar un servicio turístico por internet, Profeco pide contratar en sitios web conocidos y con buena reputación, asegurarse que sea confiable, que no redirija a otras páginas electrónicas o redes sociales, indique un domicilio en México y muestre las condiciones de cancelación del contrato y el aviso de privacidad.

Las agencias de viajes están obligadas a informar y respetar los precios, tarifas, garantías, cantidades, calidades, medidas, intereses, cargos, términos, plazos, fechas, modalidades, reservaciones y demás condiciones conforme a las cuales se hubiera ofrecido, obligado o convenido con el consumidor la entrega del bien o prestación del servicio.

EL DATO

Las agencias de viajes están obligadas a informar y respetar los precios, tarifas, garantías, términos, plazos, modalidades, reservaciones y demás condiciones en las que se haya adquirido el producto o servicio.

PODCAST
 PRESENTA

IMAGEN

Heforshe un health

INVITADO:

Dr. Jean René Clemenceau
 Cirujano Oncólogo

Episodio estreno



BYD

ELECTRO BOOST



BYD *SHARK*

DMO GS/GL 2025

**12 MESES
SIN INTERESES**

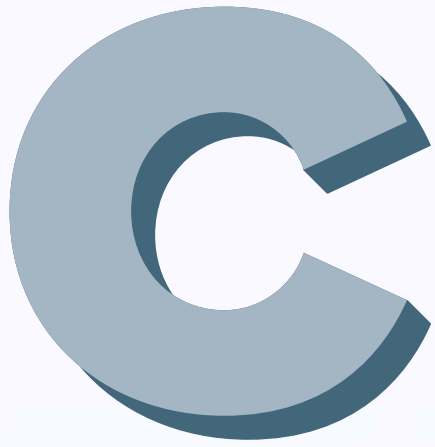
**BONO FLEXIBLE
\$27,500_{MXN}**



AGENDA TEST DRIVE

BUILD YOUR DREAMS

Válido del 1 al 31 de marzo del 2026. Revisa modelos participantes.
Consulta términos y condiciones en <https://www.byd.com/mx/legal/terminos-y-condiciones>



COMUNIDAD

EXCELSIOR | LUNES 30 DE MARZO DE 2026

INMUEBLES COMERCIALES

ALERTAN POR AUMENTO EN EL PAGO DEL IMPUESTO PREDIAL

POR INSTALACIONES ESPECIALES, COMO ELEVADORES O EQUIPOS DE CALEFACCIÓN, puede subir hasta 8 por ciento el monto a pagar

Los inmuebles de uso no habitacional de la Ciudad de México, como oficinas, hoteles, centros comerciales, hospitales y escuelas, entre otros, están viendo un incremento de hasta ocho por ciento en el impuesto predial por contar con instalaciones especiales.

Ello se refiere a inmuebles que cuentan con elevadores, escaleras electromecánicas, equipos de calefacción o contra incendio u obras complementarias, como bardas, marquesinas, cisternas, patios, equipos de bombeo, entre otros.

Así lo alertó Vianey Macías, head of market research de Spot2.mx, quien indicó que eso se debe al método para calcular el impuesto predial incluido en el Código Fiscal 2026 de la Ciudad de México.



El predial se calculaba sobre el suelo y los metros cuadrados de construcción y ahora lo que está haciendo el gobierno es fiscalizar la eficiencia y la modernidad.”

VIANEY MACÍAS
DE SPOT2.MX

El Gobierno de la Ciudad de México, en el artículo transitorio vigésimo primero del Código Fiscal 2026 incluyó la Matriz de Características y la Matriz de Puntos, herramientas que se utilizan para calcular el valor catastral del inmueble y el probable aumento al impuesto predial si cuentan con alguna instalación especial u obra complementaria.

Por ejemplo, las Matrices de Características aumentan 0.3 por ciento por elevadores de carga y pasajeros o por bardas, celosías, cercas y rejas.

Ello hasta sumar un máximo de 8 por ciento, según se estipula en las normas de aplicación contenidas en el mismo artículo transitorio del Código Fiscal 2026.

Macías indicó que no se puede decir que sea un impuesto nuevo, sino una trampa o fiscalización a la eficiencia y a la modernidad.

“Es como una especie de trampa, diría yo, a instalaciones especiales. Digamos que esta matriz es un ajuste que se da en el Código Fiscal de la Ciudad de México. Históricamente el predial se calculaba tal cual sobre el suelo y los metros cuadrados de construcción y ahora lo que está haciendo el gobierno pues es prácticamente fiscalizar la eficiencia y la modernidad de los espacios”, dijo.

La ejecutiva de Spot2.mx., plataforma de inmuebles comerciales que conecta a empresas con dueños de espacios,

consideró que este método aplicado por el Gobierno de la Ciudad de México ocurre en un contexto de *smart nearshoring*, donde se busca aumentar la calidad de los inmuebles no habitacionales con equipamientos y obras complementarias para hacerlos más atractivos.

“No lo podemos manejar como un impuesto nuevo porque justamente fue una modificación al Código Fiscal, digamos que no lo podemos ver, como tal, como un incremento al predial, o sea, lo manejaron de una manera, yo creo, de una manera bastante inteligente para no decir que estamos hablando de nuevos impuestos, sino simplemente estamos haciendo una modificación en el Código”, señaló.

Macías alertó que el

tema irá sonando cada vez más, debido a que al concluir el primer trimestre del año se irán renovando los contratos de arrendamiento y los inquilinos tendrán que absorber los aumentos, además de que se aproximan las declaraciones anuales para las personas obligadas.

“Digamos que ahorita va a ser un golpe que va a absorber el inquilino al cien por ciento, por el tema de los pagos que está haciendo directamente el inquilino de los que tienen ya rentados por ahí los espacios como tal.

“Yo creo que en algún momento se va a empezar a levantar la voz, tal vez todavía no se está haciendo como tanto ruido porque apenas vamos a empezar como el tema de la implementación, pero ahora en

la negociación de los nuevos contratos o en la renovación de los contratos, ahí es cuando va a empezar a salir; sobre todo los inquilinos y, en su caso, algunos desarrolladores, algunos dueños de inmuebles”, dijo Macías.

Indicó que se verán afectados corredores industriales ubicados en alcaldías como Iztapalapa y Gustavo A. Madero, además de edificios con uso mixto de oficinas y locales comerciales en toda la capital.

SAF NO RESPONDE; PUEDEN APLICARSE AJUSTES: DIPUTADO

Mientras que la Secretaría de Administración y Finanzas (SAF) del Gobierno de la Ciudad de México no proporcionó información sobre el tema, el diputado local Pablo Trejo brindó una explicación sobre cómo se está calculando el impuesto predial.

Coincidió con la especialista de Spot2.mx en que el impuesto predial en la Ciudad de México se determinará a partir del valor catastral de cada inmueble, el cual se calcula con base en sus características físicas y su ubicación.

El valor catastral se obtiene mediante la suma del valor del suelo y el valor de la construcción.

“A este resultado pueden aplicarse ajustes, como reducciones por antigüedad o incrementos en caso de contar con instalaciones especiales, elementos accesorios u obras complementarias”, indicó en una ficha informativa facilitada a este diario.

E indicó que el procedimiento está avalado por el Código Fiscal 2026 y es verificable.



Pueden aplicarse ajustes (al valor catastral), como reducciones por antigüedad o incrementos en caso de contar con instalaciones especiales, elementos accesorios u obras complementarias.”

PABLO TREJO
DIPUTADO LOCAL

“El monto a pagar depende principalmente de la ubicación del inmueble y sus características físicas, como superficie, uso y calidad de construcción, y el valor catastral resultante.

“Todos los elementos utilizados en el cálculo se encuentran previamente definidos en disposiciones legales de aplicación general, lo que permite que el procedimiento sea uniforme y verificable.

“En este sentido, el impuesto predial se determina mediante un método técnico que integra información objetiva del inmueble con parámetros establecidos en la normatividad vigente, lo que facilita su comprensión y, en su caso, su revisión por parte de los contribuyentes”, señaló.

OPERATIVO DE SEMANA SANTA

Alcoholímetro suma 164

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

Entre el viernes y sábado pasado, fueron sancionados 164 conductores, quienes fueron enviados al Centro de Sanciones Administrativas y de Integración Social, conocido como *El Torito*, y 162 vehículos remitidos al corralón bajo el operativo Conduce sin Alcohol de Semana Santa.

Por la temporada, la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México (SSC CDMX)

implementa el llamado Alcoholímetro con revisiones diarias y permanentes (24/7).

Entre el 27 y 28 de marzo, personal de la dependencia aplicó 27 mil 204 pruebas AlcoStop (ambiente interior del vehículo) y 462 pruebas de alcoholemia (aire espirado).

“En total, 164 conductores superaron el límite permitido y 162 vehículos fueron remitidos a un depósito vehicular”, indicó la SSC en una ficha informativa.



Fotos: Especial

Dos incendios y dos choques de vehículos fueron atendidos por el cuerpo de bomberos en diversas alcaldías.

DEJARON DOS LESIONADOS

Madrugada y noche de siniestros viales

Los accidentes comenzaron en la madrugada y continuaron por la mañana de ayer

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

En el inicio de los días de asueto, el Heroico Cuerpo de Bomberos de la Ciudad de México atendió la madrugada y mañana de ayer diversos siniestros viales o incendios de vehículos, los cuales dejaron dos personas lesionadas que debieron ser trasladadas a un hospital.

Cerca de las 03:00 horas, los servicios de emergencia extinguieron el incendio de un automóvil en la colonia Bosques de Chapultepec, en la alcaldía

Miguel Hidalgo, pero no hubo lesionados.

Para las 06:40 horas, reportaron la atención de un incendio en la colonia Consejo Agrarista Mexicano, en la alcaldía Iztapalapa, donde se quemó la cabina de una camioneta, también sin heridos.

A las 06:45 horas, los vulcanos atendieron un choque en la calle Luis Delgado, colonia La Conchita Zapotitlán, en la alcaldía Tláhuac. El vehículo quedó a la orilla de un canal, pero tampoco se registraron lesionados.

Para las 08:00 horas en la calle 11 de Abril, colonia 8 de Agosto, en la alcaldía Álvaro Obregón, un vehículo se impactó contra el muro de contención, siniestro vial que dejó dos personas lesionadas.



Foto: Especial

Las llamas se generaron en la zona de proveedores del centro comercial de la colonia Peña Blanca Santa Fe.

PBI

Atendieron incendio en Patio Santa Fe

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

Elementos de la Policía Bancaria e Industrial (PBI), seguridad privada y bomberos atendieron un incendio registrado en el centro comercial Patio Santa Fe, ubicado en la avenida Prologación Paseo de la Reforma, de la colonia Peña Blanca Santa Fe, en la alcaldía Álvaro Obregón.

Los uniformados estaban en servicio en el acceso

principal de la plaza comercial cuando, a través de la frecuencia interna de radio, fueron notificados que se suscitaba un incendio en el área de proveedores.

“De inmediato y conforme a los protocolos de actuación policial, los efectivos de la PBI, tras localizar el punto donde se originaban las llamas, en los contenedores de basura y cartón, con las medidas de seguridad correspondientes, solicitaron los servicios de emergencia y acordonaron la zona”, indicó la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC).

La acción permitió limitar la propagación del fuego en tanto arribaron los bomberos.



Foto: Archivo / Mateo Reyes



Fotos: Cuartoscuro

Las comparsas recorrieron calles y avenidas como De la República, Juárez y 5 de Mayo, para concluir en el Zócalo.

CARNAVAL DE CARNAVALES

Danzas, música y color vistieron calles del Centro

DE LA REDACCIÓN
comunidad@gimm.com.mx

Las comparsas inundaron ayer el corazón de la ciudad con la tercera edición del Carnaval de carnavales, una iniciativa del gobierno local, a través de la Secretaría de Cultura, que busca celebrar esta expresión declarada Patrimonio Cultural Inmaterial de la capital en 2024.

Unas 60 comparsas, integradas por más de siete mil carnavaleros, se dieron cita a las 15:00 horas en la Plaza de la República, para luego recorrer calles del Centro Histórico, en

una celebración que reunió a comunidades de distintos pueblos y barrios.

El recorrido incluyó avenida de la República, avenida Juárez y 5 de Mayo, para concluir en el Zócalo.

Participaron comparsas provenientes de las alcaldías Gustavo A. Madero, Iztapalapa, Iztacalco y otras demarcaciones donde los carnavales se mantienen como celebraciones profundamente ligadas a la comunidad.

Se trata de tradiciones que se transmiten de generación en generación, a través de la música, el baile, la vestimenta y la cartonería.



Foto: Cuartoscuro

DOMINGO DE RAMOS

Una entrada triunfal

Las celebraciones de la Semana Santa comenzaron ayer en la Catedral del Señor del Santo Sepulcro con la escenificación de la llegada de Jesús a Jerusalén, en el marco de la 182 Semana Santa en Iztapalapa.

— De la Redacción



En el filo

Ricardo Pascoe Pierce
ricardopascoe@hotmail.com

Crece el descontento social

• La violencia en los planteles educativos proyecta una descomposición social en las familias y entre los educandos.

En los últimos años, México ha sido escenario de múltiples protestas y movilizaciones ciudadanas que reflejan un creciente descontento frente a condiciones que deterioran la vida social y económica del país. Estas movilizaciones, heterogéneas en sus causas y actores, coinciden en una percepción compartida: la distancia entre las necesidades de la sociedad y la capacidad —o voluntad— del Estado para atenderlas de manera eficaz.

Uno de los ejes más visibles de este malestar ha sido la exigencia de seguridad y justicia. Las marchas de familiares de personas desaparecidas, organizadas en colectivos a lo largo del país, han puesto en evidencia la magnitud de la crisis humanitaria. Madres buscadoras han denunciado no sólo la ausencia del Estado, sino en ocasiones su complicidad o negligencia. La existencia de alrededor de 130 mil desaparecidos confirma su dolor.

La ambivalencia o complicidad del Estado ante el crimen organizado ha sido constatada reiteradamente. La reciente liberación de la hija de **El Mayo Zambada** reforzó las sospechas de vínculos entre la política y el narcotráfico. En estados como Sinaloa, Veracruz, Campeche, Tabasco, Chihuahua, Colima y Jalisco los ciudadanos han salido en masa a las calles a exigir respuestas gubernamentales más contundentes. El movimiento feminista ha protagonizado algunas de las movilizaciones más masivas y significativas de la última década. Las marchas del 8 de marzo y el paro nacional de mujeres han visibilizado la violencia de género, los feminicidios y la desigualdad estructural. La exigencia es clara: no se trata únicamente de justicia para las víctimas, sino de una transformación profunda de las instituciones y de la cultura social. Desmiente la frase demagógica de que "llegamos todas".

Otro foco de protesta ha sido el ámbito económico y laboral. Trabajadores de distintos sectores han salido a denunciar recortes presupuestales, precarización laboral o reformas que consideran perjudiciales. Los maestros son un sector que se moviliza con frecuencia en sus estados y en la CDMX. Durante la pandemia de covid-19, el personal médico protestó por la falta de insumos y condiciones adecuadas para desempeñar su labor,

evidenciando las fragilidades del sistema de salud. Diversas movilizaciones han cuestionado políticas públicas que impactan directamente en el empleo y el ingreso de las familias. Transportistas exigen seguridad en las carreteras y agricultores demandan apoyos para su sector en crisis. Movimientos sindicales han sido recurrentes en las industrias automotriz, maquiladora y minera. Los aguacateros y limoneros han instrumentado expresiones de resistencia, incluyendo la armada, ante el azote del crimen organizado. En el área ambiental, comunidades indígenas y rurales han encabezado protestas contra proyectos de infraestructura y explotación de recursos naturales. No sólo denuncian afectaciones ecológicas, sino el despojo territorial. La defensa del agua, los bosques y la tierra se ha convertido en un punto de convergencia entre demandas ambientales y derechos colectivos. Los derrames de petróleo en el golfo de México producen un ecocidio que mata las industrias de la pesca y el turismo.

Las protestas estudiantiles también han sido un termómetro del descontento social. Los universitarios han marchado por mayor presupuesto educativo, en contra de la violencia en los campus y por la democratización de sus instituciones. La violencia en los planteles educativos proyecta una descomposición social en las familias y entre los educandos. Movimientos como el *incel* ejemplifican el carácter violento que asumen algunos sectores. Un rasgo común de estas protestas es su creciente desconfianza hacia las instituciones del Estado. Aunque existen canales formales de participación, como elecciones y mecanismos de consulta, se percibe que no inciden en las decisiones públicas. De ahí que la calle se mantenga como un espacio de expresión política.

El descontento social se refleja en las encuestas. Éstas señalan un rechazo a las políticas de seguridad, educación, salud, laborales y hacia el campo. Ha permeado la percepción popular de que las políticas públicas tienden a favorecer a integrantes de las élites en detrimento de la población en general. Lo que sí confirman las encuestas es el creciente descontento que inunda a México con su carga de frustración social y violencia.



Foto: Especial

Habrá medidas para garantizar el orden y la seguridad.

CINCO DEPORTIVOS

Abren albercas al público

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

Del jueves 2 al domingo 5 de abril, las albercas de cinco deportivos estarán abiertas al público para uso recreativo durante Semana Santa, anunció la alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega.

Las albercas habilitadas serán 5 de Mayo, ubicada en Tlatelolco; Antonio Caso, en la colonia Morelos; Guelatao, en el Centro Histórico; Morelos, en Peralvillo, y la del Deportivo Cuauhtémoc, en Buenavista.

Se trata de una opción gratuita para familias que se quedan en la ciudad y no salgan a vacacionar.

El acceso será de 10:00 a 16:00 horas, con medidas para garantizar el orden y la

seguridad de los visitantes, indicaron.

"Para ingresar, se solicita traje de baño, gorra y toalla. No estará permitido el acceso con alimentos, mascotas ni envases de vidrio.

"En el caso de niñas y niños, deberán acudir acompañados de una persona adulta", informó la alcaldía a través de un comunicado.

Se contará con supervisión en cada uno de los puntos para mantener condiciones adecuadas de uso y convivencia, agregó la demarcación.

"La apertura de estos espacios busca ofrecer alternativas cercanas y accesibles para el esparcimiento, especialmente para quienes no salen de la ciudad durante este periodo", indicó la demarcación.

FRENTE AL CAIBP

Instalaron el muro de la memoria

POR IONÁS LÓPEZ
jonas.lopez@gimm.com.mx

Colectivos de búsqueda instalaron el llamado Muro de la Memoria para la Verdad y la Justicia en las intermediaciones del Centro de Atención Integral para la Búsqueda de Personas (CAIBP), ubicado en la avenida Niños Héroes, colonia Doctores.

El muro fue instalado el sábado cerca del mediodía y contiene fotografías y fichas de búsqueda de personas desaparecidas en la Ciudad de México y otras entidades del país.

"Queremos seguir insistiendo en la necesidad de que los funcionarios que entran y salen de estas

oficinas tienen una deuda y una obligación de trabajar hasta encontrar a nuestras familias", escribieron en el muro.

Fichas de búsqueda fueron colocadas en láminas, las cuales fueron adheridas al muro por medio de remaches.

Entre las fichas de búsqueda están la de Ana Amelí García Gámez, desaparecida en julio de 2025 en el Ajusco; la de Julio César Cervantes Cabañas, desaparecido en septiembre de 2021, en la alcaldía Álvaro Obregón, y la de Vladimir Florean Pablo, visto por última vez en mayo de 2019, en Guerrero.

Participaron integrantes de colectivos como Mariopos Buscando Corazones y Justicia y Una Luz en el Camino.

El CAIBP fue inaugurado en noviembre de 2025 y reúne a las instituciones para la atención en la búsqueda de desaparecidos.



Foto: Especial

El muro fue instalado el sábado cerca del mediodía y contiene fotografías y fichas de búsqueda de personas desaparecidas.



Sin maquillaje

Alfredo La Mont III
arlamont@msn.com

A LOS 50

¿Qué me recomienda que enfoque ahora que acabo de cumplir mi primer medio siglo de vida?

R. Con calma, ya que cumplir 50 no es un giro dramático, pero el cuerpo y la mente empiezan a cambiar de manera sutil. Por eso conviene adoptar hábitos diarios que sostengan la salud, claridad y bienestar a largo plazo.

Mantener actividad física moderada todos los días ayuda a conservar fuerza, movilidad y equilibrio. Caminar a buen ritmo, nadar o hacer estiramientos suaves mantiene el metabolismo activo y protege el corazón. A esta edad, el ejercicio constante

es una de las mejores inversiones para prevenir enfermedades crónicas.

Cuidar la alimentación se vuelve esencial. Priorizar frutas, verduras, fibra y proteínas magras favorece la digestión, estabiliza la energía y ayuda a controlar el peso. También conviene reducir azúcares y alimentos ultraprocesados, que influyen en inflamación y fatiga.

Dormir bien es otro pilar. El sueño profundo mejora la memoria, estado de ánimo y capacidad de concentración. Una rutina nocturna tranquila y horarios regulares pueden marcar una diferencia notable. La salud mental requiere atención diaria. Tomarse unos minutos para respirar con calma, meditar o simplemente desconectarse de pantallas ayuda a reducir estrés y mantener claridad emocional.

La conexión social también importa. Conversar con amigos o familiares fortalece la resiliencia y combate el aislamiento, un riesgo creciente después de los 50.

Finalmente, revisar brevemente la salud financiera y los pendientes del día aporta orden y reduce preocupaciones innecesarias. Son acciones pequeñas, pero repetidas con constancia pueden hacer que esta década y las siguientes se vivan con mayor vitalidad y equilibrio.

LA BASURA

¿A qué se debe eso de que en Suecia casi no hay basura?

R. No es tanto de que no haya basura, pero sí, Suecia es un caso casi único en el mundo: menos de 1% de su basura doméstica termina en un relleno sanitario. ¿Cómo lo lograron? Con una combinación de reciclaje riguroso y una estrategia polémica, pero efectiva: convertir residuos en energía. Aproximadamente la mitad de la basura sueca se recicla y la otra mitad se incinera en plantas de *waste-to-energy*, donde el calor generado produce electricidad y calefacción para miles de hogares. El sistema es tan eficiente que Suecia importa basura de Noruega, Reino Unido y otros países europeos para mantener sus incineradores funcionando a plena capacidad.

Para muchos, es un ejemplo de economía circular: menos rellenos sanitarios, menos metano y más energía limpia. Pero no todos los expertos están convencidos. La incineración reduce volumen, sí, pero también emite CO2 y puede desincentivar la reducción y reutilización, que son ambientalmente preferibles. Además, depender de la basura como combustible crea un dilema: ¿qué pasa si la sociedad produce menos residuos? Suecia demuestra que la gestión de desechos puede ser innovadora, pero también recuerda una verdad incómoda: la mejor basura es la que nunca se genera.

AMENAZAN CON BOMBARDEAR PORTAVIONES

Listos para repeler a tropas terrestres

El presidente del parlamento iraní acusó a EU de planear una incursión de sus soldados en su territorio

AFP
global@gimm.com.mx

TEHERÁN.— Irán acusó a Estados Unidos de planear “en secreto” una ofensiva terrestre mientras lleva a cabo públicamente esfuerzos diplomáticos para poner fin a la guerra en Oriente Medio.

“Públicamente, el enemigo envía mensajes de negociación y diálogo mientras, en secreto, planifica una ofensiva terrestre”, dijo el presidente del Parlamento iraní, Mohamad Bagher Qalibaf, en un comunicado.

“Nuestros hombres esperan la llegada de los soldados estadounidenses sobre el terreno para atacarlos y castigar de una vez por todas a sus aliados regionales”, advirtió.

Según el *Washington Post*, que cita a responsables estadounidenses anónimos, el Pentágono se prepara para llevar a cabo operaciones terrestres de varias semanas

que no serían una invasión a gran escala, sino incursiones en territorio iraní de las fuerzas especiales.

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, dijo que quiere “apropiarse del petróleo de Irán” y que podría tomar el control del centro de exportación de la isla de Kharg, según una entrevista concedida al *Financial Times*.

Un buque estadounidense de asalto anfibio, al frente de un grupo naval que incluye a unos 3 mil 500 marinos y soldados, llegó el viernes a la región.

El jefe de la Marina iraní, Shahram Irani, afirmó ayer que el portaviones estadounidense USS Abraham Lincoln será atacado si se pone a distancia de tiro.

Los Guardianes de la Revolución amenazaron con atacar universidades estadounidenses en Oriente Medio.

Irán atacó ayer dos de las fundiciones de aluminio más importantes del mundo, en Baréin y en Emiratos. Mientras que Israel lanzó un ataque contra una planta en Teherán, donde el Ministerio de Defensa produce componentes para la fabricación de misiles.



“LA PRIMERA VEZ EN SIGLOS” QUE LO IMPIDEN

ISRAEL CEDE, TRAS BLOQUEO A PATRIARCA EN JERUSALÉN

Netanyahu y autoridades israelíes autorizaron al cardenal Pierbattista Pizzaballa ingresar a la iglesia del Santo Sepulcro luego de impedirle realizar ahí la tradicional misa de Domingo de Ramos



POR ENRIQUE SÁNCHEZ E ISABEL GONZÁLEZ
global@gimm.com.mx

Israel afirmó que el Patriarca Latino de Jerusalén, el cardenal Pierbattista Pizzaballa, tendrá acceso inmediato a la iglesia del Santo Sepulcro, luego de que la policía le impidiera celebrar allí la misa del Domingo de Ramos al alegar motivos de seguridad.

“He dado instrucciones a las autoridades competentes para que concedan al cardenal Pierbattista Pizzaballa acceso total e inmediato a la basílica del Santo Sepulcro”, escribió en X el primer ministro israelí Benjamin Netanyahu. Además, autoridades de Jerusalén anunciaron la aprobación de un “plan de oración limitado” en la iglesia del Santo Sepulcro, a fin de permitir a todas las confesiones cristianas la libertad de culto.

La policía israelí impidió el ingreso a la basílica del Santo Sepulcro al cardenal Pizzaballa y al padre Francesco Lelopo cuando se dirigían al recinto para celebrar la misa del Domingo de Ramos.

Los custodios de Tierra Santa emitieron un pronunciamiento en el que calificaron la prohibición como una decisión “apresurada y errónea” debido a que Pizzaballa y Lelopo fueron detenidos cuando



“procedían sin ninguna característica de procesión o acto ceremonial”, según Vatican News.

La restricción se convirtió en “la primera vez en siglos” que a las máximas autoridades de la iglesia católica se les negó el derecho de celebrar la misa del Domingo de Ramos desde la basílica del Santo Sepulcro, enfatizó la agencia.

El gobierno de Israel aclaró que la cancelación de actividades en Jerusalén se debe al riesgo de impacto de misiles lanzados por Irán en el contexto del conflicto bélico con este país desde el 28 de febrero.

El presidente de Israel, Isaac Herzog, informó que luego del incidente en que no se permitió el ingreso del cardenal Pizzaballa, se comunicó telefónicamente con él para expresarle su “profundo pesar por el lamentable incidente”.

“Reafirmé el compromiso del Estado de Israel con la libertad religiosa para todas las confesiones”, informó.

“La guerra no borrará la resurrección. El dolor no extinguirá la esperanza”, dijo Pizzaballa en la misa que celebró en la iglesia de Todas las Naciones, también conocida como basílica de Getsemaní, en el Monte de los Olivos. Hoy no llevamos palmas en procesión. En su lugar, llevamos la cruz”, agregó.

El presidente del gobierno español Pedro Sánchez, la primera ministra italiana Giorgia Meloni, y el presidente francés Emmanuel Macron, condenaron el incidente, al que calificaron por separado como “un ataque injustificado a la libertad religiosa” y señalaron una “preocupante multiplicación de violaciones del



Un edificio que albergaba las oficinas de la cadena de noticias Al Araby TV, en Teherán, fue dañado por un misil.

RÉCORD DE FONDOS

Aprueban mayor gasto en defensa

DPA Y AFP
global@gimm.com.mx

JERUSALÉN.— El Parlamento de Israel aprobó ayer el presupuesto estatal de 2026 por 850 mil 600 millones de shekels (235 mil 340 millones de euros), que evita la caída del gobierno de Benjamin Netanyahu y la convocatoria de elecciones anticipadas.

El presupuesto incluye el récord de fondos para el Ministerio de Defensa, que recibirá más de 142 mil millones de shekels

(39 mil mde), además de 22 mil millones (6 mil mde) en gastos dependientes de los ingresos y 82 mil 200 millones (22 mil 387 mde) para compromisos de gasto a largo plazo.

El ministro de Finanzas, el ultraderechista Bezalel Smotrich, lo definió como “un presupuesto que vela por el bienestar de todos”, mientras que el líder de la oposición, Yair Lapid, lo tachó como “el mayor robo en la historia del Estado”, según el diario *The Times of Israel*.

Ayer, Netanyahu ordenó a los militares “expandir” la zona de seguridad en Líbano en el marco de la continuación de la campaña en los países vecinos.

Iglesia en México alza la voz

La Iglesia católica en México alzó la voz en contra de la violación a la libertad religiosa materializada el Domingo de Ramos en Tierra Santa por parte de las autoridades de Israel.

Luego de que se dio a conocer que fueron detenidos los máximos jerarcas de la custodia de Tierra Santa cuando se dirigían a celebrar la misa del Domingo de Ramos en la Basílica del Santo Sepulcro, la Conferencia del Episcopado Mexicano (CEM) manifestó su rechazo a que la religión sea utilizada en el conflicto bélico en Oriente Medio.

Los obispos católicos señalaron en un pronunciamiento difundido la tarde de ayer que el hecho “hierre la libertad religiosa y la sensibilidad de millones de fieles en el mundo en el inicio de la Semana Santa”.

Destacaron que la violencia sólo desata más violencia. La postura religiosa recordó que “el camino de la paz pasa por la misericordia, el respeto y el reconocimiento del otro”.

— Isabel González

estatuto de los Lugares Santos de Jerusalén”.

Desde que estalló la guerra en Oriente Medio, las autoridades israelíes prohibieron las grandes concentraciones de más de 50 personas, incluidas las que tienen lugar en sinagogas, iglesias y mezquitas.

Fotos: AFP y Reuters

ARRIBARÍA EL MARTES

Petrolero ruso se dirige a Cuba con permiso de EU

REUTERS Y AFP
global@gimm.com.mx

LA HABANA.— Estados Unidos permitirá que un tanquero ruso cargado de crudo llegue a Cuba, informó el *New York Times*, lo que brinda un salvavidas a la isla en medio del bloqueo petrolero impuesto por Washington.

Los datos de seguimiento de buques mostraron que el petrolero Anatoly Kolodkin, con bandera rusa, se encontraba ayer justo frente al nordeste de Cuba.

El presidente estadounidense Donald Trump dijo ayer que no tiene ningún problema con que Rusia entregue petróleo a Cuba.



Foto: Reuters

Será el primer cargamento de petróleo que llega a la isla desde enero y aportaría un alivio temporal a 9.6 millones de habitantes.

“Cuba está acabada, tienen un mal régimen (...) y consiguen o no un barco de petróleo, no va a importar”, dijo Trump a periodistas mientras regresaba a Washington desde su residencia de Mar-a-Lago, en Florida.

“Yo preferiría dejar que entre, ya sea de Rusia o de cualquier otro, porque la gente necesita calefacción, refrigeración y todas las demás cosas”, dijo el mandatario estadounidense.

Según el sitio web de seguimiento Marine Traffic, el buque zarpó del puerto ruso de Primorsk el 8 de marzo;

transporta 730 mil barriles de crudo y podría descargar en el puerto de Matanzas este martes.

El cargamento ruso podría transformarse en 250 mil barriles de diésel, cantidad suficiente para cubrir la demanda del país durante unos 12.5 días, según Jorge Piñón, experto en el sector energético de Cuba de la Universidad de Austin, en Texas.

Esa cantidad de petróleo supondría un alivio significativo para Cuba, que no ha recibido importaciones de crudo por tres meses.

44 DÍAS SIN PRESUPUESTO

Shutdown parcial del DHS impone récord

DPA
global@gimm.com.mx

WASHINGTON.— El Departamento de Seguridad Nacional de Estados Unidos (DHS) se convirtió ayer en la agencia norteamericana que más tiempo ha permanecido bajo un cierre parcial de gobierno con 44 días.

La crisis de financiación ha desatado el caos en los aeropuertos del país y obligado al presidente estadounidense Donald Trump a desplegar a sus cuestionados agentes de antimigración para asistir en las tareas de control de pasajeros.

Los agentes de la Administración de Seguridad en el Transporte llevan así mes y medio sin sueldo. Algunos de ellos han decidido seguir trabajando, pero miles de ellos se han ausentado de sus puestos, de ahí el despliegue adicional de agentes del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE).

De hecho, más de 3 mil 560 empleados de la TSA— más de 12% de la plantilla de la agencia— se ausentaron el viernes, la cifra más alta desde que comenzó el cierre parcial del gobierno, según declaró Lauren Bis, portavoz del Departamento de Seguridad Nacional.

La Casa Blanca ha intentado eludir al Congreso para restablecer el salario de los agentes de seguridad aeroportuaria. El presidente Trump firmó un memorando el viernes por la noche ordenando al DHS que restableciera el salario a los empleados de la TSA echando mano de su amplio presupuesto declarado el año pasado, pero la ejecución de la orden luce enormemente complicada.

Aunque el Senado estadounidense también aprobó el viernes por la noche un

EL CIERRE DE GOBIERNO en el Departamento de Seguridad Nacional de EU cumplió seis semanas; los agentes del ICE se mantendrán apoyando en los aeropuertos



Foto: Reuters

Los elementos del ICE han sido desplegados desde hace una semana en al menos 13 terminales estadounidenses.

460

AGENTES

de la TSA han renunciado desde que inició el cierre parcial en el DHS el 14 de febrero.

aprobado en el Senado: es prácticamente idéntico al propuesto, sin éxito, por la ajustada mayoría republicana en la cámara alta del Congreso de EU.

Desde el 14 de febrero, la financiación del DHS está congelada debido al profundo desacuerdo entre demócratas y republicanos en el Congreso sobre la actuación del ICE, muy cuestionado por sus tácticas agresivas contra los inmigrantes indocumentados y por la muerte de dos ciudadanos estadounidenses durante operaciones en Mineápolis.

El Departamento de Seguridad Nacional —creado tras los atentados del 11 de septiembre del 2002—, no es una agencia cualquiera.

Es una superestructura que agrupa 22 organismos —entre ellas también la Agencia Federal de Gestión de Emergencias (FEMA)— y que constituye el tercer mayor departamento del gobierno.

Tom Homan, el denominado zar de la frontera de Estados Unidos, informó en una entrevista con CBS que los agentes del ICE permanecerán en los aeropuertos hasta que éstos “sientan que están al 100 % en una posición donde puedan tener operaciones normales”.

Homan advirtió que si no todos los agentes de la TSA vuelven al trabajo después del cierre de gobierno, se mantendrán algunos agentes del ICE en los aeropuertos.

— Con Información de la Redacción

acuerdo inicial de financiación (que implicaba un corte de fondos para los efectivos antimigración que encabeza el ICE), la Cámara de Representantes ni siquiera se ha dignado a votar sobre la propuesta, “una broma”, en palabras de su presidente y líder republicano Mike Johnson.

En su lugar, los republicanos de la Cámara de Representantes aprobaron un proyecto de ley de financiación a corto plazo que no tiene posibilidades de ser



Foto: AFP

ELECCIÓN EN PERÚ

Keiko lidera la intención de voto

DE LA REDACCIÓN
global@gimm.com.mx

Keiko Fujimori, hija del expresidente peruano Alberto Fujimori, encabeza la intención de voto tras la primera ronda de debates televisados, de cara a la elección presidencial del 12 de abril en Perú.

La candidata de 50 años lidera con 11% la encuesta publicada ayer de la empresa Ipsos; Fujimori se desmarcó dos puntos del empate técnico que tenía con el exalcalde Rafael López Aliaga.

En tercer lugar se posiciona el cómico Carlos Álvarez, quien subió a un 7% de intención de voto.

Los peruanos están llamados a votar el 12 de abril por presidente, dos vicepresidentes y representantes en el Senado y en la Cámara de Diputados.

UN MENOR, ENTRE LOS SOSPECHOSOS

Van cuatro detenidos por intento de ataque contra Bank of America

El ministro del Interior francés no descartó un posible vínculo del atentado con Irán y la guerra en Oriente Medio

AFP Y REUTERS
global@gimm.com.mx

PARÍS.— Las autoridades francesas detuvieron en la madrugada de ayer a otros dos sospechosos en relación con un ataque frustrado contra las oficinas del Bank of America en París, informó la Fiscalía Antiterrorista del país.

La custodia policial de un menor detenido el sábado “fue prolongada”, añadió el PNAT. En total, tres personas se encuentran bajo vigilancia policial.

Al ser preguntado sobre posibles patrocinadores, el ministro del Interior, Laurent Nuñez, señaló que las sospechas apuntan a Irán, pero dijo que no se había llegado a ninguna conclusión.

“En este tipo de conflicto, hay varios servicios iraníes que probablemente lleven a cabo acciones como estas a través de intermediarios... Existe una sospecha significativa, pero corresponde a la investigación determinarlo”, dijo.



Foto: DPA

Los hechos ocurrieron alrededor de las 03:30, en la calle Boétie, en el centro-oeste de París, frente a las oficinas del banco.

EL DATO

Reclutado en redes

El joven detenido fue reclutado a través de la aplicación Snapchat para realizar esta operación a cambio de 600 euros, según una fuente policial.

“El contexto inherente a las operaciones israelo-estadunidenses en Irán y el nivel de la amenaza imponen” el “más alto grado de atención”, escribió el ministro en un telegrama conocido por la AFP.

La policía francesa frustró el sábado en la madrugada

un atentado frente a las oficinas de Bank of America en París al detener al menor que se disponía a activar un artefacto explosivo.

El artefacto estaba compuesto por un bidón transparente de 5 litros con líquido y un sistema de encendido, según una de las fuentes.

La carga incluía un petardo con aproximadamente 650 gramos de material explosivo, indican los primeros indicios.

El hombre detenido estaba acompañado por un segundo individuo que logró huir. Según una fuente policial, el sospechoso explicó que otro hombre lo llevó hasta el lugar en un vehículo.

Corredores de innovación

Durante años, se ha alimentado la misma creencia sobre el origen de Silicon Valley: un individuo solitario creando la próxima innovación tecnológica desde una cochera con sólo pasión y café.

Esa historia convirtió a Silicon Valley casi en un lugar mágico donde basta una buena idea y determinación para cambiar al mundo. Y bajo esa narrativa, muchos países comenzaron a preguntarse, casi automáticamente, ¿quién será el próximo Silicon Valley?

Pero quizá sea momento de cambiar la pregunta. La innovación rara vez sucede en aislamiento. Nace de comunidades e instituciones que se atreven a experimentar, de redes que mezclan talento, capital e infraestructura... y, sobre todo, de colaboración genuina.

Entonces valdría la pena preguntarnos algo distinto: ¿cómo le damos vida a grandes polos tecnológicos donde académicos, emprendedores e inversionistas convivan y creen de forma natural? Y aún más, ¿cómo adoptamos nuevas tecnologías sin quedarnos atrapados en la teoría o la burocracia?

En el Reino Unido estamos viviendo un momento interesante. Se ha identificado que las mayores oportunidades de crecimiento económico —una de las misiones principales del gobierno británico— provendrán de la innovación, la IA y el desarrollo regional, entre otras.

Por eso, no es casualidad el impulso que se le está dando al corredor Cambridge-Oxford. Con su larga tradición como motor científico y tecnológico y, gracias a una combinación peculiar —universidades de clase mundial, infraestructura renovada y un nuevo compromiso de inversión pública de hasta 800 millones de libras—, se está armando un rompecabezas que generará mayor bienestar.

Se trata de una apuesta ambiciosa: convertir una región entera en un espacio donde las ideas viajan y comunidades trabajan en conjunto. Un ecosistema donde un investigador de Oxford conversa con un emprendedor de Londres y que, a su vez, colabora con un ingeniero de Cambridge. Esa conversación continua es lo que hace posible la innovación sostenida.

México también ha estado construyendo sus propios ecosistemas, con una identidad única. Uno de los ejemplos más claros es Jalisco, que hoy se consolida como un nodo tecnológico en el país y en América Latina.

Jalisco combina talento altamente especializado, parques tecnológicos, instituciones educativas, política pública enfocada —con iniciativas como Jalisco Tech Hub Act— y un modelo de colaboración constante entre academia, sector privado y gobierno. Esta mezcla le ha permitido no sólo atraer inversión, sino convertirse en un referente de innovación aplicado a la vida real.

Y no es el único estado. En otras partes de México se han desarrollado clústeres en manufactura avanzada, aeroespacial, automotriz y semiconductores, que hoy impulsan cadenas de valor completas, generan especialistas y permiten que ideas locales se conviertan en soluciones globales. Estos ecosistemas muestran que la innovación mexicana avanza con personalidad propia.

El Reino Unido y México ya comparten más de lo que pensamos: universidades que quieren innovar, emprendedores inquietos, sectores industriales complementarios y, sobre todo, la convicción de que podemos convertir las ideas en una realidad.

Imaginemos por un momento a un estudiante de Guadalajara trabajando junto con un equipo de Cambridge en modelos de IA para la industria manufacturera. O emprendedores mexicanos explorando oportunidades dentro de uno de los corredores de innovación británicos. ¿Qué tecnologías podrían generarse? ¿Qué soluciones podrían nacer de esa mezcla de nuestras comunidades creativas?

Las grandes innovaciones prosperan cuando dialogan, se escuchan y se complementan. Es ahí donde hay una verdadera oportunidad para el Reino Unido y México. Y ustedes, ¿dónde ven los próximos puentes entre nuestros países?

Les leo en los comentarios y en redes sociales, en X e Instagram, en @SusannahGoshko y @UKinMexico.

*Embajadora del Reino Unido en México

CONVENIO DE LA ONU

Protegerán a la lechuza de Harry Potter

AFP
global@gimm.com.mx

RÍO DE JANEIRO.— La lechuza que aparece en la saga de *Harry Potter* está dentro de las 40 especies migratorias que tendrán protección internacional tras su inclusión en un convenio de la ONU sobre la conservación de animales amenazados.

La protección de estas nuevas especies fue acordada ayer por la Convención de las Naciones Unidas

EL DATO

En peligro de extinción

El búho nival ha perdido un tercio de su población mundial en las tres últimas décadas. En la lista también figura el tiburón martillo gigante.

sobre la Conservación de las Especies Migratorias (CMS), tras una reunión (COP15) celebrada esta semana en Brasil.

Esta lista incluye al búho nival (*Bubo scandiacus*), famoso gracias a la saga de películas de *Harry Potter*, cuyos seguidores lo conocen como la lechuza Hedwig.



Embajada Británica en México



London eye

Susannah Goshko*

global@gimm.com.mx



Foto: Cortesía Galería Freijo

La exposición incluye piezas nunca antes expuestas en España y que formaron parte de *Pretérito Imperfecto*.

INCLUYE OBRA DOCUMENTAL

Revisan obra de Felipe Ehrenberg en Madrid

La Galería Freijo, en Madrid, inauguró la muestra Felipe Ehrenberg, desde la región de los sueños

POR JUAN CARLOS TALAVERA
jc.talavera@gimm.com.mx

La Galería Freijo, ubicada en Madrid, inauguró la exposición *Felipe Ehrenberg, desde la región de los sueños*, que presenta instalaciones nunca antes expuestas en España, y que formaron parte de la reconocida muestra *Pretérito Imperfecto*, exhibida en el Museo de Arte Carrillo Gil de México, en 1992.

La muestra está acompañada de la entrevista *Erase una vez que nació un libro de artista*, realizada por Angustias Freijo en diciembre de 2016 a Ehrenberg, mientras recibía tratamiento contra el cáncer.

Dicha conversación, considerada la última entrevista concedida por el artista, fue publicada posteriormente en un catálogo que editaron la Universitat de València y la Universitat Politècnica de València.

De acuerdo con la hoja de sala, la obra de Ehrenberg se caracterizó por la exploración de diversos lenguajes gráficos y conceptuales.

Además, “sus reflexiones giraron en torno a la comunicación, el poder y los acontecimientos políticos de su tiempo”.

Y consideró que las obras



reunidas en dicha muestra permiten acercarse a algunas de las estrategias formales y conceptuales que atravesaron su práctica: el uso de signos y símbolos, la construcción de imágenes a partir de procesos gráficos y la exploración de la abstracción como espacio de reflexión.

Entre las piezas destacadas se exhibe la instalación *Metro Balderas*, así como las reflexiones que Ehrenberg hizo en torno a hechos sociales como la *Serie Carrero Blanco*, sobre el atentado de ETA contra el almirante Carrero Blanco, o *Ventanas a mi Casa/México—con ira y tristeza*, piezas que creó a partir de la desaparición de normalistas en Ayotzinapa, en 2014.

Asimismo, se incluyen una serie de obras documentales, entre las que destaca el archivo de *Arte Correo* y *Telegramas a la Bial de San Juan*.



Foto: Cortesía Munae

El Museo Nacional de la Estampa abrió sus puertas el 17 de diciembre de 1986, mediante decreto presidencial.

40 ANIVERSARIO

Mejoran espacios en Museo de la Estampa

DE LA REDACCIÓN
expresiones@gimm.com.mx

Con una inversión de tres millones de pesos, el INBAL inició obras de mantenimiento en el Museo Nacional de la Estampa (Munae), en el marco de su 40 aniversario.

La intervención, que concluirá el 30 de mayo, se inscribe en un programa de conservación y modernización de los espacios museísticos que buscan preservar el patrimonio arquitectónico y artístico, así como garantizar las condiciones óptimas para la exhibición, la investigación y el disfrute del arte por parte de públicos cada vez más diversos.

De acuerdo con la dependencia, las obras responden a la necesidad de actualizar distintos servicios y la infraestructura del recinto museográfico.

Entre las acciones previstas se encuentran la sustitución del sistema de luminarias en todas las salas de exhibición, trabajos de pintura en la fachada, el cambio de piso en las salas, así como la limpieza de la obra *Vitral para el Munae*, del artista visual Salvador Piñoncelly.

Asimismo, se realizará mantenimiento a las ventanas del inmueble —que incluirá labores de carpintería y herrería, así como el cambio de toldos—, mantenimiento general de los sanitarios y la renovación del área de taquilla.

Dichas obras son supervisadas por instancias especializadas como la Dirección de Arquitectura, la Dirección de Recursos Materiales y el Centro Nacional de Conservación y Registro del Patrimonio Artístico Mueble (Cencropam).

POR JUAN CARLOS TALAVERA
jc.talavera@gimm.com.mx

Excelsior tuvo ayer acceso al acuerdo tripartita suscrito entre los dueños de la Colección Gelman (la familia Zambrano de Monterrey), la Fundación Santander y el Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL), en el que establecieron los plazos, las obligaciones y los acuerdos para la itinerancia internacional y el retorno de dicho acervo.

De entrada, el documento confirma que este conjunto artístico —que incluye 30 piezas con declaratoria de monumento artístico e histórico— saldrá de México en junio próximo, rumbo al Faro Santander, y no volverá a nuestro país hasta el 30 de septiembre de 2030.

Aunque el documento establece que dicho plazo “podrá ampliarse de común acuerdo, a través de la prórroga del presente convenio, sobre la base de las disposiciones de exportación temporal y de reingreso...”.

El pasado 16 de febrero, Alejandra de la Paz, titular del INBAL y quien firma el convenio mencionado, aseguró que la colección tendrá que volver en un plazo máximo de cinco años, es decir hacia 2031, pero nunca habló de la posibilidad de aumentar el plazo máximo establecido.

Aquel día, tras la apertura de la exposición *Relatos modernos...*, en el Museo de Arte Moderno, se le cuestionó a De la Paz: ¿Cuál es el máximo tiempo que podría permanecer fuera de nuestro país dicha colección?, a lo que respondió con contundencia:

“El máximo de tiempo que estamos estableciendo por el momento son cinco años. Al término, regresará a México y se tiene que hacer un nuevo convenio” (**Excelsior**, 17/02/2026).

Este diario solicitó a la Secretaría de Cultura, que dirige Claudia Curiel de Icaza, un comentario sobre lo que establece el acuerdo, pero al cierre de esta edición sólo comentó que será hasta el día de hoy cuando emita un pronunciamiento.

Por otro lado, también trascendió que el colectivo en defensa de la Colección Gelman-Santander alista un posicionamiento.

EVITAR DAÑOS

Dentro del convenio tripartita, el INBAL se comprometió a expedir los permisos de exportación temporal de las obras protegidas.

“(Esto) por el plazo de vigencia del convenio para evitar en la medida de lo posible los retornos periódicos y recurrentes, pues conllevan riesgos inherentes de manipulación, traslado, embalaje, montaje y desmontaje que pueden ocasionar serios daños y/o deterioro a su integridad, conservación y valor cultural”.

El documento también estableció que debían inscribir ante el Registro Público de Monumentos y Zonas Artísticas las obras que cuentan con declaratoria, como son las piezas de Frida Kahlo, Diego Rivera, María Izquierdo, David Alfaro Siqueiros y José Clemente Orozco.

Por otro lado, Santander se comprometió a notificar al INBAL y a los coleccionistas, con al menos 60 días de anticipación, cualquier exhibición a realizarse en alguna otra sede.

Ante lo cual, según el punto 2.7, el INBAL coadyuvará con los coleccionistas para la obtención de los permisos de exportación temporal de la colección y “las prórrogas necesarias a los pedimentos o permisos de exportación” para cubrir los plazos acordados.

CON RESTAURACIÓN

El documento también



PATRIMONIO CULTURAL

REVELAN ACUERDO ENTRE INBAL Y LA COLECCIÓN GELMAN

AUNQUE EL CONVENIO indica que el acervo artístico debe volver a México en 2030, abre la puerta a “prórrogas necesarias”



Prometen retorno de obra para el 2030

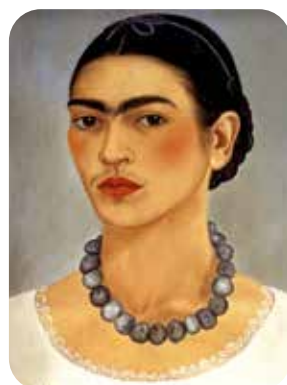
Fuentes cercanas a la gestión del acervo que pidieron no ser identificadas, informaron a **Excelsior** que el convenio tripartita entre propietarios de la colección, la Fundación Banco Santander y el gobierno de México “es un acuerdo de colaboración cuyo objetivo es que la colección se exhiba tanto en México —como ocurre actualmente— como en el extranjero, garantizando su retorno periódico al país.”

“Este esquema de ‘ir y regresar’ es condición indispensable y, de no cumplirse, el convenio no puede extenderse”, dijo.

Además, confirmó que dicho instrumento concluirá en 2030, cuando las obras regresarán, “aunque no hay fechas exactas”, y pese a que “el convenio se puede renovar, posteriormente, bajo mutuo acuerdo de las partes”.

“En 2023, la familia Zambrano hizo un convenio con el señor Littman (legítimo propietario de la colección, de acuerdo con lo que determinó la justicia mexicana) para adquirir la Colección Gelman de arte moderno mexicano, con el propósito de regresar este patrimonio a manos mexicanas y facilitar su disfrute”, concluyó.

— Juan Carlos Talavera



indica que Santander está obligado a contar con personal técnico especializado y capacitado para el manejo, montaje y desmontaje de la colección.

Así como “notificar de inmediato al INBAL y a los coleccionistas de cualquier alteración, daño o pérdida”,

lo que deberá ir acompañado de un informe técnico y su registro fotográfico.

A lo que se suma el hecho de que Santander debe abstenerse de realizar trabajos de restauración, limpieza o intervención técnica sin autorización expresa del INBAL y de los coleccionistas.

A 100 AÑOS DE SU NACIMIENTO

"¡Larga vida a la poesía de Jaime Sabines!"

LOS VERSOS DEL CHIAPANECO fueron recordados y celebrados, al mediodía de ayer, en la Sala Manuel M. Ponce de Bellas Artes

POR IUAN CARLOS TALAVERA
jc.talavera@gimm.com.mx

"¡Larga vida a la poesía de Jaime Sabines!", se coreó ayer en la Sala Manuel M. Ponce del Palacio de Bellas Artes, al final del homenaje *100 años de Jaime Sabines*, en el que participaron poetas y escritores como Homero Aridjis, Pilar Jiménez Trejo, Efraín Bartolomé, Mónica Mansour y David Anuar.

La celebración inició con las palabras de Aridjis, quien dijo que "el humor de Sabines es una lluvia de bofetadas, su risa termina en un aullido, su cólera es amorosa y su ternura colérica".

Además, recordó que, en 1987, él y su esposa Betty (Ferber) organizaron el Festival de Poesía de la Ciudad de México, donde se dieron cita 22 poetas extranjeros y 17 mexicanos, entre los que figuraron Octavio Paz y Jaime Sabines.

En aquella ocasión, Paz leyó dos poemas de *Árbol adentro* y recibió algunos aplausos. Pero cuando llegó el turno de Sabines, "apenas anunció *Los amorosos*, el público empezó a corear con él, porque se sabía el poema de memoria".

"Terminada la sesión, Paz, visiblemente molesto, vino conmigo para preguntar quién le paga a la gente para aplaudir a Sabines", recordó Aridjis con ánimo juguetón.

UNA LECCIÓN DE VIDA

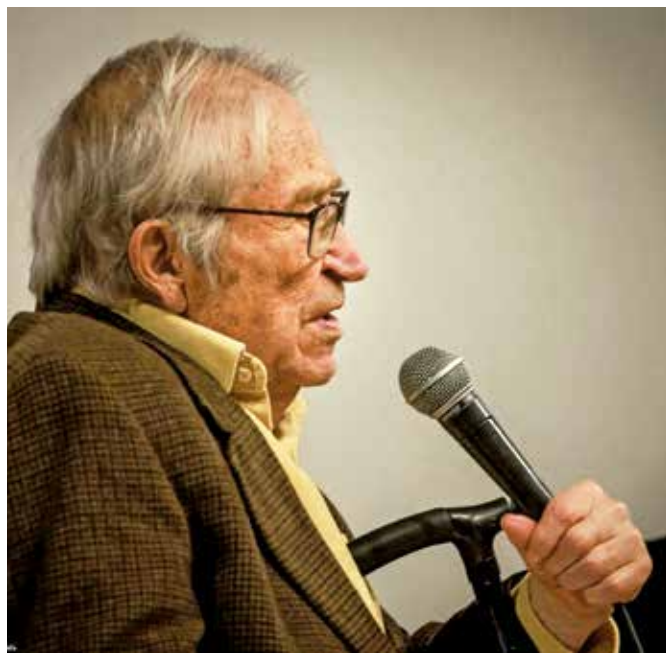
En su oportunidad, la escritora y periodista Pilar Jiménez Trejo habló de su primer encuentro con el poeta, en 1988, en la Cámara de Diputados.

"Lo admiraba profundamente y sabía de memoria fragmentos de sus poemas. Unas semanas después pude hacerle la primera entrevista.

"En diciembre de 1989, el poeta sufrió un accidente en el que se fracturó la pierna



Homero Aridjis, Mónica Mansour, Pilar Jiménez Trejo, David Anuar y Efraín Bartolomé participaron en el homenaje *100 años de Jaime Sabines*, en la Sala Manuel M. Ponce del Palacio de Bellas Artes.



Homero Aridjis recordó la vehemencia de los seguidores de Sabines, quienes, en festivales, coreaban sus poemas enteros.

izquierda. Unas semanas después de su accidente lo llamé para ir a verlo y así comencé mis visitas en su casa del Pedregal", comentó.

Cada encuentro con el poeta, dijo, "era un portento de reflexión filosófica y proverbial sobre la condición humana y sus contradicciones; una lección de vida de alguien que, aquejado por la enfermedad, siempre esperaba el amanecer".

Jiménez Trejo aseguró que en varias ocasiones le pidió a Sabines que le dejara

grabar la charla, a lo que él le respondió:

"Está bien, te voy a dejar que me grabes, pero no ahora, cuando me recupere totalmente", pero ese día nunca llegó...

"Entonces me dijo: 'Nadie puede hacer una biografía ni siquiera de uno mismo. Hay cosas que se pierden, que se olvidan. (Así que) podrías hacer unos apuntes biográficos, eso sí tendría sentido', expuso.

Resultado de aquellas conversaciones nació *Sabines. Apuntes biográficos* (Editorial



Sabines es el libro que abrimos cuando no sabemos cómo decir lo que nos duele en el alma, porque, como él decía, la poesía ocurre como un accidente."

PILAR JIMÉNEZ TREJO
ESCRITORA Y PERIODISTA



Reconocimientos

Autor de libros como *Horla* (1950), *La señal* (1950), *Tarumba* (1956), *Yuria* (1967), Sabines recibió el Premio Xavier Villaurrutia (1972) y el Premio Nacional de Ciencias y Artes en el área de Lingüística y Literatura.

Planeta".

Jiménez también perfiló al poeta: "Sabines es el libro que abrimos cuando no sabemos cómo decir lo que nos duele en el alma, porque, como él decía, la poesía ocurre como un accidente, como un tropello, un enamoramiento, ocurre durante la soledad purísima, diariamente cuando el corazón del hombre se pone a pensar en la vida".



La República de las Letras
Humberto Musacchio
expresiones@gimm.com.mx

LA GELMAN, SÍ, PERO QUIÉN SABE

En la mañana, la presidenta Claudia Sheinbaum se refirió al hecho de que la colección Gelman salga del país: "Hoy lo leí en una de las columnas. No tengo toda la información. Le pedí a Claudia Curiel que me informara. Pero sí, nuestro deseo es que se quede en México. Hay que hablar con quien tiene esta colección". Sus asesores debieron informarle —lo que al parecer no hicieron— que desde hace varias semanas el asunto ha estado en los medios. También debieron decirle que, hasta donde se sabe, la colección fue donada "a México" por los Gelman y que la única condición que pusieron fue que no se entregara a un museo público. Así las cosas, si la colección es "de México", debe procederse penalmente contra Robert R. Littman, albacea de la señora Gelman, quien no ha informado al legatario, que es México, sobre el remate de 30 obras en casas de subastas y la venta del resto a la familia Zambrano, que a su vez convino con Santander para que este banco se la lleve a España, todo con la bendición de nuestras autoridades, pese a lo que digan "fuentes cercanas" a los Zambrano.

FALLECIÓ PEPE PALOMO

Nacido en Chile en 1943, José Palomo Fuentes, célebre nada más como Palomo, vino a México para escapar de los esbirros de Augusto Pinochet. Había colaborado en varios papeles públicos de su país y, ya exiliado, creó una tira que hizo época: *El Cuarto Reich*, que ridiculizaba a la caterva de dictadores que entonces, bajo la guía de Washington, mantenían asolados a varios países latinoamericanos. Como cartonista, Pepe Palomo manejó siempre un humor fino, como invitando al lector a estar de acuerdo en que la gente tiene ocurrencias que le dan sabor a la vida. En nuestro país, el maestro trabajó para el viejo *unomásuno*, fue cofundador de *La Jornada* y ahora lo tenemos en *Excelsior*. Los políticos estarán de plácemes, pues el agudo crítico por fin los dejará en paz para dedicarse a lanzar sus dardos contra ángeles y querubines.

El grito sufrió el natural deterioro del tiempo, pero por fortuna ha sido restaurada.

EL GRITO Y SU TRAYECTORIA

Testimonio sustancial de lo ocurrido en el movimiento estudiantil de 1968, *El grito*, película filmada y editada por la comunidad del Centro Universitario de Estudios Cinematográficos (CUEC), hoy Escuela Nacional de Artes Cinematográficas, bien merecía el libro que ha publicado la UNAM. La cinta, que durante años se pudo ver en los cineclubes universitarios, sufrió el natural deterioro del tiempo, pero por fortuna ha sido restaurada, según narra Albino Álvarez Gómez. Guadaupe Ferrer escribió en el mismo volumen sobre la fortuna de poseer la memoria, esa memoria. El destacado investigador de la especialidad, Juan Manuel Aurrecochea, pide escuchar el grito. Israel Rodríguez dice que se trata de "una historia hecha de fragmentos". María del Carmen Lara y Sandra Lowe advierten que gracias a *El grito*, la academia sigue saliendo a la calle. Álvaro Vázquez Mantecón trata de otros registros cinematográficos y la queridísima Juncia Avilés Cavasola, hija del inolvidable Jaime Avilés, nos habla de *Los ecos de El Grito: permanencia y reverberación*. Un gran libro para sumergirnos en aquella fiesta cívica que aplastó a sangre y fuego el chacal Díaz Ordaz.

TODO UN EJEMPLO CUATROTERO

El opulento empresario y líder charro excetemista Pedro Haces olvidó —la olvida con frecuencia— la austeridad que pregona falsamente su partido, pues además de sus frecuentes y lujosos viajes, suele ofrecer grandes reventones en los que agasaja a sus amigos, como lo hizo esta vez con el senador Saúl Monreal y otros amigos, a los que ofreció todo un concierto del pianista Raúl Di Blasio, que suele cobrar hasta un millón de pesos o más por un recital, así sea en una fiesta privada. Tenía razón el *Peje* cuando repetía aquello de "no somos iguales". Indudablemente, algunos morenistas, no todos, por fortuna, no son iguales a Pedro Haces. Cuestión de pesos... y medida.

CINEMATOGRAFÍA NACIONAL

Recuperan memoria del archivo Reyes Retana

La Secretaría de Cultura dio a conocer algunas joyas del acervo del director y productor mexicano

DE LA REDACCIÓN
expresiones@gimm.com.mx

Con el apoyo del programa Fomento al Cine Mexicano (Focine), el director y productor Ezequiel Reyes Retana puso a disposición del público cerca de 500 documentos educativos de los años cuarenta y setenta, los cuales se difunden en plataformas como YouTube.

De acuerdo Reyes, el objetivo del proyecto es escanear, subtítular y difundir 10 nuevos materiales de los miles que resguarda este archivo fílmico y, a la par, difundir la información técnica de 500 documentos, a través de la página oficial.

Reyes Retana comentó que el interés de conformar el Archivo Fílmico Reyes —que se encuentra dividido entre Toluca y la Ciudad de México— nació al estudiar cine en el Centro



Ezequiel Reyes Retana señaló que el material resguardado en este acervo está disponible para investigadores en torno a la imagen.



Revisión

Para identificar, difundir y consolidar el archivo, Reyes Retana buscó el apoyo de Focine, con el cual el cineasta revisó cerca de 741 rollos de 16 mm y 35 mm.

de Capacitación Cinematográfica (CCC) y dedicar tiempo a buscar películas para sus propios proyectos audiovisuales.

Además, debido a su contacto con investigadores y la necesidad de proveerles material de archivo para sus proyectos, coleccionó una gran cantidad de películas.

Fue así como decidió recorrer mercados, tianguis y

Más en...



Archivo Fílmico Reyes
Consulte parte del banco de imágenes del acervo.

espacios de venta de filmes, entre los que encontró documentales, trailers, películas comerciales en formatos de 16, 35 y súper ocho milímetros, así como publicidad filmada, en muchas ocasiones, sin identificación alguna.

Un ejemplo de los hallazgos, dijo, fue *A vuelo de águila*, del cineasta independiente Adolfo Garnica, filmado en 1963, que encontró en diversos fragmentos durante sus visitas al mercado de La Lagunilla.

Así como un recorrido por el país a través de algunas localidades como Acapulco o Xochimilco, y zonas arqueológicas, templos religiosos, plazas de toros y mercados de varias localidades.



MONTAJE ESCÉNICO

Foto: Cortesía Cenart

Asombra pieza de Rambert en escena

Fue estrenada con éxito la obra de teatro *Acomodar*, escrita y dirigida por Pascal Rambert, y protagonizada por Alberto Lomnitz, la cual tendrá funciones hasta el 26 de abril, en el Foro de las Artes del Cenart.

El relato ocurre en una habitación de hotel, en Hong Kong, donde el protagonista recibirá un reconocimiento, instante en el que se enfrenta al recuerdo del gran amor de su vida, recién fallecida.

— De la Redacción

Presas del AMOR



ESTRENO

20 de abril **5:30 pm**

 **IMAGEN TELEVISIÓN**

CANAL **3.1**

BYD

BOOST

DESDE MARZO



BYD YUAN PRO

MODELO 2025

MENSUALIDADES DESDE
\$4,997MXN

26. Revisa modelos participantes.
www.byd.com/mx/legal/terminos-y-condiciones



AGENDA TEST DRIVE

BYD

ELECTRO BOOST



BYD M9

12 MESES
SIN INTERESES

+

0% COMISIÓN
POR APERTURA

Ó

1 AÑO DE SEGURO
GRATIS

+

3 AÑOS DE MANTENIMIENTO
INCLUIDO



AGENDA TEST DRIVE

BUILD YOUR DREAMS

Imágenes de carácter ilustrativo. Válido del 27 al 31 de marzo del 2026.
Revisa modelos participantes. Consulta términos y condiciones en
<https://www.byd.com/mx/legal/terminos-y-condiciones>