

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	69,470.99	69,711.87	+0.35%	TASA OBJETIVO	6.5000%	6.5000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$18.5588	\$18.6798	+\$0.1210
DOW JONES	52,361.58	52,377.57	+0.03%	TIE A 28 DÍAS	6.7760%	6.7659%	-0.0101 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.9900	\$19.1700	+\$0.1800
S&P 500	7,676.77	7,722.60	+0.60%	TIE A 91 DÍAS	6.8134%	6.8033%	-0.0101 pp.	EURO	\$20.7506	\$20.7913	+\$0.0407
NASDAQ	26,169.38	26,477.81	+1.18%	CETES A 28 DÍAS	6.2300%	6.2200%	-0.0100 pp.	LIBRA	\$24.7735	\$24.8603	+\$0.0868

EXPECTATIVAS

Peso, con la atención en la Fed

El tipo de cambio cerró en 18.67 pesos, por encima de los 18.55 pesos del cierre del lunes. Durante la jornada, el dólar alcanzó un precio máximo de 18.70 y un mínimo de 18.61 pesos.

“Desde un enfoque técnico, el tipo de cambio está poniendo a prueba la resistencia de 18.70 pesos por dólar que ya fue perforada el 21 de octubre. De hecho, a pesar de que en las cuatro sesiones previas el tipo de cambio ha superado el nivel de 18.70 pesos por dólar, no se ha consolidado por encima de dicho nivel”, sostuvo Banco Base.

Según el banco, la depreciación del peso ocurrió a la par del fortalecimiento del dólar, debido a cautela en el mercado en anticipación al anuncio de política monetaria de la Reserva Federal programado para este miércoles.

“Se espera que el Comité Federal de Mercado Abierto mantenga sin cambios la tasa de interés, pero la atención estará puesta sobre los comentarios que realice el presidente de la Fed, Kevin Warsh, que iniciará su conferencia de prensa a las 12:30 horas”.

— Eréndira Espinosa

3.6 POR CIENTO ha sido la depreciación del peso frente al dólar en lo que va del año

GRUPO ELEKTRA

Una mayor eficiencia operativa

Grupo Elektra informó que durante el tercer trimestre de este año, el EBITDA creció 13% hasta un monto de 7 mil 813 millones de pesos, frente a 6 mil 922 millones en el mismo lapso de 2025.

A través de un comunicado, la compañía comentó que el margen EBITDA subió al 15%. “La mejora operativa obedeció a una contracción de 6% en costos consolidados (24 mil 225 mdp), destacando una caída de 10% en el costo financiero. Los gastos de venta y administración se mantuvieron estables en 21 mil 260 mdp”, comunicó la empresa.

Añadió que la utilidad de operación avanzó 29% a 5 mil 549 millones, y que pese a que hubo una pérdida cambiaria de 67 millones de pesos y mayores impuestos, la utilidad neta consolidada se ubicó en 2 mil 230 millones, un leve descenso de 2% anual.

Los ingresos consolidados sumaron 53 mil 297 millones de pesos, una ligera baja de 1% anual, y los ingresos financieros fueron por 34 mil 495 millones mdp, mientras que los comerciales, 18 mil 802 mdp.

— De la Redacción

CRECIMIENTO 13 POR CIENTO anual en EBITDA

Récord exportador, pero con déficit...

Activo empresarial, José Yuste > 2

Tenemos un récord exportador, es la buena noticia. Pero hemos regresado a la balanza comercial deficitaria, es la mala noticia.

Semejanzas y diferencias

Análisis superior, David Páramo > 3

Cómo libran... una “sentencia de muerte”

Veranda, Carlos Velázquez > 5

El Contador

Alicia Salgado 35

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

D

DINERO

EXCELSIOR | MIÉRCOLES 28 DE OCTUBRE DE 2026

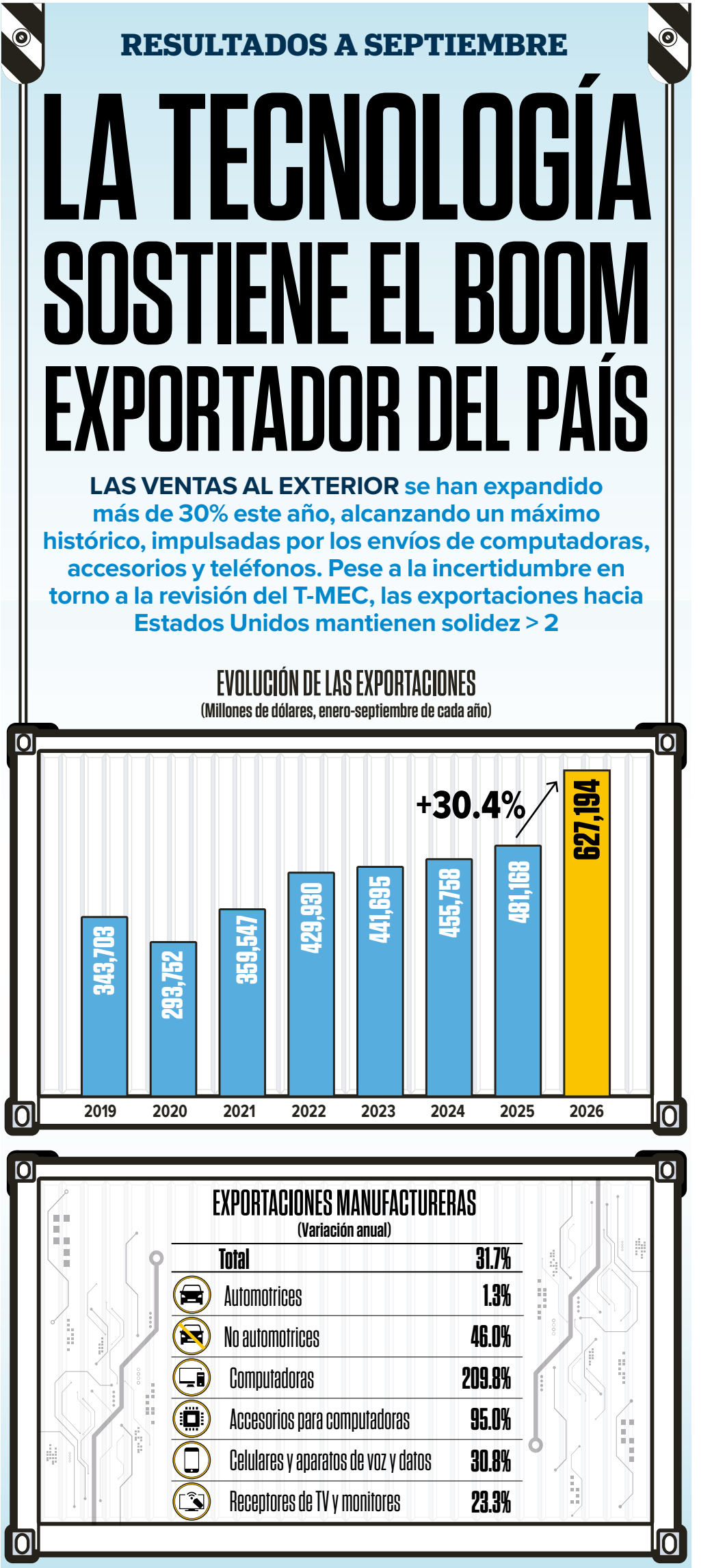


Foto: Reuters

OFERTA PÚBLICA INICIAL

Anthropic busca ser de las más valiosas

La compañía aspira a debutar en el mercado valiendo 2 billones de dólares

POR ERÉNDIRA ESPINOSA erendira.espinosa@gimm.com.mx

Anthropic podría valuarse en 2 billones de dólares en su debut, superando los 1.7 de SpaceX, con lo que fácilmente se disputaría con la empresa de Elon Musk el séptimo lugar en el ranking de las más valiosas del planeta.

De acuerdo con un análisis de Rolando Rogers, Portafolio Manager en Fintual, “hay que ser ambicioso si quieres lograr el IPO más grande de la historia”, y la empresa de Dario Amodei tiene con qué lograrlo pues ya superó la valoración de su principal competencia, OpenAI, por lo que Anthropic ya valdría unos 900 mil millones de dólares, mientras que la empresa de Sam Altman, unos 730 mil millones de dólares.

¿OPI SUFICIENTE?
La empresa de inteligencia artificial planea levantar 100 mil millones de dólares de la venta de sus acciones entre los animosos inversionistas de la IA, sin embargo, este monto podría ser insuficiente para concretar los planes de la firma.

“Estas empresas

tecnológicas son optimistas por naturaleza, el mantra suele ser go big or go home, o creces o mejor cierras. Y para eso se necesita mucho dinero. Tanto, que incluso los 100 mil millones de dólares americanos que espera recaudar pueden no ser suficientes para financiar los ambiciosos proyectos de infraestructura que le permitan sustentar la enorme capacidad de cómputo que van a necesitar en los próximos años”, dijo.

GASTOS
Una de las críticas que se ha hecho a Anthropic es que acumula pérdidas de 80.7 mil millones de dólares, sin embargo, para Rogers, esa pérdida viene en gran medida de un ajuste contable, un costo que no necesariamente representa salida de dinero.

Explicó que Anthropic pagó algo en 2025 diciendo “te pago con x acciones de Anthropic”, y como esas acciones han ido subiendo de precio (en las rondas de financiamiento), valen mucho más ahora que antes. Y eso debe ser ingresado como pérdida en los libros contables.

El especialista sostuvo que la operación de la compañía ya está generando dinero, porque de estar perdiendo 3 mil millones de dólares en el tercer trimestre del 2025, ganó casi mil millones en utilidades en el segundo de 2026.

AFIRMA ORACLE México es un referente

Maribel Dos Santos, directora general de Oracle México, afirmó que el país se ha convertido en un espacio de innovación y referencia internacional para la compañía, por lo que ve una oportunidad para la adopción de inteligencia artificial que impacte a las empresas y a la población. > 7

Foto: Aura Hernández/ Archivo

MÁS AL HALLOWEEN QUE AL ALTAR

Este año los mexicanos gastarán 171.2% más en el festejo de Halloween respecto a lo que erogarán para el altar de muertos. > 3

6,750 PESOS

2,480 PESOS

DÍA DE MUERTOS

Fotos: Especial



Récord exportador, pero con déficit; Coca-Cola y Philip Morris cambian

Tenemos un récord exportador, es la buena noticia. Pero hemos regresado a la balanza comercial deficitaria, es la mala noticia.

El Inegi reportó para septiembre exportaciones de 77 mil millones de dólares, representando un incremento de 37.93%, sobre todo por el boom de las exportaciones electrónicas que México ha aprovechado por la enorme cantidad de servidores, computadoras y demás electrónicos que demanda la inversión en inteligencia artificial de Estados Unidos.

De hecho, las ventas de manufacturas que no provienen del sector automotriz siguen aumentando. Ahora lo hicieron en 53 por ciento.

Podemos decir que las exportaciones electrónicas han hecho frente a la caída de las automotrices, originada por los aranceles impuestos por **Donald Trump** a los vehículos producidos en México.

Por eso, las ventas al exterior de manufacturas tuvieron un incremento de 39%, con todo y el descenso automotriz.

Todo suena bien, entonces, ¿por qué el déficit comercial y por qué las exportaciones no traen tanto contenido nacional?

Resulta que estamos importando más. Las importaciones fueron de 78 mil millones de dólares en septiembre.

Tuvieron un incremento anual de 33.1 por ciento.

Y lo que más importamos son bienes intermedios, que crecieron 38.8 por ciento.

Un análisis de Actinver pone el dedo en la llaga. El nuevo auge exportador también implica un auge importador, sobre todo de bienes intermedios, lo que quiere decir que el boom de ventas mexicanas de electrónicos tiene poco contenido nacional (se aprovecha el bien producido en Asia, aquí en México le damos un un poco de valor agregado).

COCA-COLA Y PHILIP MORRIS, EJEMPLOS DE CAMBIO

Durante décadas fueron sinónimo de éxito empresarial. Sus marcas eran icónicas, tenían gran valor. Hablamos de Coca-Cola y Philip Morris, dos empresas que han cambiado radicalmente y se han adaptado a las nuevas tendencias y normas regulatorias y ambientales. Y ahora ven hacia el futuro.

COCA-COLA, DE LIGHT A SIN CAFÉINA

Coca-Cola, presidida a nivel global por **James Quincey**, desde hace años dejó de ser una compañía refresquera. Hoy representa una industria de bebidas, pasando por agua, leche, té, cafés, hasta llegar a bebidas isotónicas, deportivas y, claro, pasando por una gama de bebidas sin azúcar.

Pero ahora acaban de presentar su nueva Coca-Cola ya no sólo sin azúcar, sino ahora también sin cafeína.

La compañía de Atlanta se transforma y adapta a las necesidades que va teniendo el mercado. Primero, de eliminar el azúcar. Y, ahora, de eliminar la cafeína para un público mayor de 50 años de edad, que podrá tomar su refresco sin la culpabilidad de que le quite el sueño. El público es cada vez más grande debido a los cambios demográficos. La compañía de Atlanta lo sabe y se adapta al mercado. En México, Coca-Cola acaba de anunciar su inversión por 6 mil millones de dólares. Lo hizo **Henrique Braun**, director global de la compañía, al reunirse con la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

PHILIP MORRIS, SIN MARLBORO, PERO CON IQOS

Un caso similar ha sucedido con Philip Morris. Era una compañía cigarrera y traía acusaciones por daños a la salud por todos lados. Philip Morris tomó una decisión de vida o muerte: dejar los cigarros tal y como los conocemos.

Ahora va por alternativas electrónicas. De hecho, la innovación es clave para Philip Morris. Con su marca IQOS trae los cigarrillos libres de humo. La compañía argumenta que, con ello, se elimina más de 95% de los químicos cancerígenos del tabaco, pues no logra la combustión. No se quema.

Pero también trae Zyn, que son bolsitas de nicotina que se colocan debajo del labio. Y tampoco serían cancerígenas por no tener combustión. Quizá ahora que va a ser la Fórmula 1 algo que se extrañará de Philip Morris será su tradicional patrocinio a Ferrari, con Marlboro. Pero los tiempos cambian y el vaquero Marlboro es parte del pasado.

AEROMÉXICO VUELVE A SALTILLO

Después de siete largos años, Aeroméxico vuelve a volar a Saltillo. La ruta Ciudad de México-Aeropuerto Internacional Plan de Guadalupe, en Saltillo, Coahuila, será abierta el 18 de marzo de 2027. Los aviones de la ruta serán Embraer 190, con capacidad de 99 pasajeros. Tendrá dos frecuencias diarias.

Aeroméxico quiere más presencia en Coahuila, donde ya tiene vuelos hacia Torreón. Y, desde luego, para el gobernador **Manolo Jiménez** es música para sus oídos.

FRENARÍA INVERSIONES: ESPECIALISTAS

Reforma fiscal 2027 elevaría impuestos a empresas

POR ARANZA HIDALGO
dinero@gimm.com.mx

La propuesta de reforma tributaria del Paquete Económico 2027 plantea modificaciones a la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR) que, de aprobarse, encarecerán la carga impositiva sobre las operaciones corporativas y deteriorarán el atractivo de México frente a los flujos de inversión extranjera.

Así lo advirtieron especialistas del despacho legal Santamarina y Steta durante su participación en el podcast *Evolución Legal*.

Los socios Juan Carlos Machorro y Francisco Carbajal; Karina Robledo, counsel de la firma, y la asociada Sarahí López, analizaron las implicaciones de la reforma enviada al Congreso de la Unión el 8 de septiembre por el Ejecutivo federal.

Uno de los cambios recae en la Cuenta de Capital de Aportación (CUCA), mecanismo contable-fiscal indispensable para registrar las aportaciones de los socios y fijar el tratamiento tributario cuando existen reducciones de capital.

La iniciativa propone que, al capitalizarse pasivos, quedan excluidos de la CUCA los intereses devengados que no hayan sido liquidados,



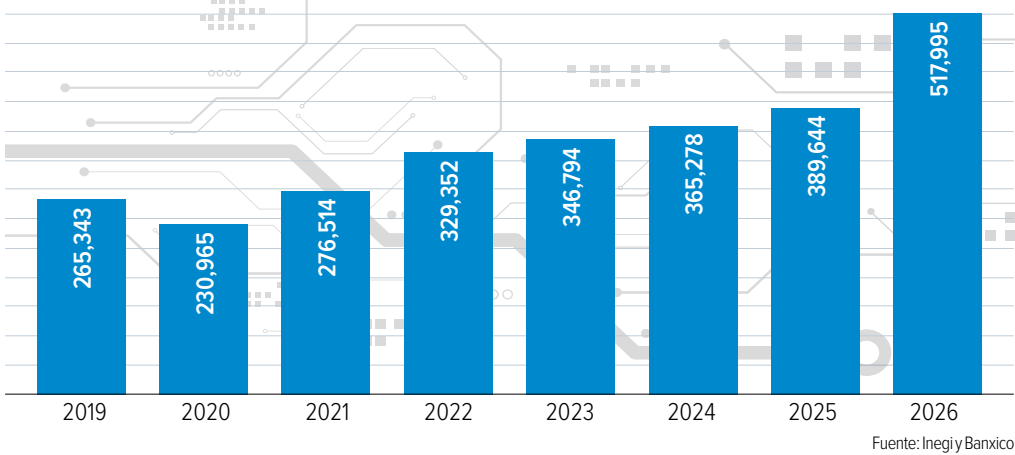
Foto: Especial.

DATOS ENERO-SEPTIEMBRE

EXPORTACIONES, EN RÉCORD POR EL SECTOR TECNOLÓGICO

EXPORTACIONES NO PETROLERAS HACIA EU

(Millones de dólares, enero-septiembre de cada año)



Fuente: Inegi y Banxico

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El impulso manufacturero del país proviene en particular de los envíos de computadoras y de los teléfonos

32.9

POR CIENTO

anual han crecido las exportaciones no petroleras hacia Estados Unidos

de 30.4% es el mayor para un periodo igual desde 2010 (33.68%), cuando se dio un rebote a la caída de 28.85% registrada en 2009.

Pero si se descuenta esa fecha, que precede a una

caída, el dato es el más alto desde 1995, cuando las exportaciones crecieron 33.3% en el mismo periodo.

Los datos del Inegi detallan que las exportaciones no petroleras repuntaron 31.4% a tasa anual en los primeros nueve meses del año, mientras que los petroleros se contrajeron 0.2 por ciento.

Al interior del rubro no petrolero, las manufacturas continuaron con un sólido crecimiento de 31.7% anual, apoyadas principalmente por los envíos no automotrices que crecieron 46.0% y, en menor medida, por los automotrices con un alza de 1.3 por ciento.

“El avance histórico de 46% de las exportaciones manufactureras no automotrices es donde se encuentran las exportaciones de

equipo de cómputo, en particular las unidades de procesamiento central, demandadas en Estados Unidos ante la construcción de centros de datos e infraestructura de inteligencia artificial”, dijo Gabriela Siller, directora de análisis económico de Banco Base.

Detalló que si bien se ha observado un fuerte aumento en las exportaciones de equipo de cómputo, su valor agregado en México es bajo, por lo que se importan insumos claves desde Taiwán, Vietnam, Corea del Sur, China, Malasia, Tailandia, Filipinas, y Estados Unidos. “Estos insumos atraviesan un proceso de ensamble final en México para ser exportados principalmente a Estados Unidos, en su mayoría como bienes finales”.

Por el lado de las exportaciones extractivas, la experta señaló que mantienen un crecimiento elevado de 74.11% respecto al 2025, impulsadas por los incrementos en el valor de mercado de los metales preciosos e industriales.

SECTOR LIGADO AL T-MEC

Para analistas del Grupo Financiero Monex, hacia adelante, el desempeño del sector externo continuará estrechamente ligado a la evolución de las negociaciones comerciales entre México y Estados Unidos y al proceso de revisión del T-MEC.

Los analistas recordaron que las primeras tres rondas bilaterales las discusiones se han concentrado en los temas como reglas de origen, sector automotriz, acero y aluminio, agricultura, seguridad económica y fortalecimiento de las cadenas regionales de suministro.

Asimismo, México ha planteado incrementar sus importaciones provenientes de Estados Unidos, incluidas compras de energía, y reducir parte de las compras a terceros países, como China, para atender los desequilibrios comerciales

INNOVAFEST GUADALAJARA 2026

Promueven innovación y desarrollo industrial

POR CAROLINA ROJO
dinero@gimm.com.mx

Guadalajara volvió a consolidarse como un punto de encuentro para la innovación con la realización de InnovaFest Guadalajara 2026, una iniciativa impulsada por la Secretaría de Economía y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) que reunió a emprendedores, universidades, inversionistas y líderes de distintas industrias para compartir experiencias, generar alianzas y conocer las tendencias que están transformando el futuro.

El evento celebrado en la Expo Guadalajara el pasado 23 de octubre rompió récord de asistencia con más de 5 mil visitantes; y fue encabezado por la subsecretaría de industria y comercio,

Ximena Escobedo; el director general del IMPI, Vidal Llerenas; la secretaria de Ciencia, Innovación y Tecnología de Jalisco, Fanny Valdivia y los liderazgos empresariales de Alejandro Malagón de la Concamin y Jesús Medina del CCE.

Durante el evento se reconoció a Jalisco como uno de los estados con mayor dinamismo económico y tecnológico del país. Guadalajara fue elegida sede del InnovaFest por la fortaleza de sectores estratégicos como el de semiconductores, farmacéutico y de salud, industrias que tiene presencia relevante en la región y que articulan la vinculación entre centros educativos, de investigación y las empresas manufactureras de productos innovadores.

El sector farmacéutico



Foto: Especial.

tapatío fue representado por PISA Farmacéutica y Grupo Collins. Ambas compañías destacaron la importancia que tiene la industria farmacéutica dentro del ecosistema de innovación de Jalisco y México, así como su interés por mantenerse cerca de las tendencias globales, el talento local y las oportunidades de colaboración que contribuyen al crecimiento del sector y al fortalecimiento de la competitividad de la región.

Durante el evento se entregaron patentes a inventores mexicanos y 16 premios y estímulos a innovadores e inventores por más de 3.2 millones de pesos.

Jalisco continúa posicionándose como uno de los principales polos de innovación del país, impulsando la conexión entre industria, academia, emprendimiento y gobierno para construir soluciones a los retos del futuro.

así como su respectivo Impuesto al Valor Agregado (IVA). Asimismo, contempla que las aportaciones en especie —derivadas de cuentas por cobrar o derechos de cobro— puedan unificarse a dicha cuenta únicamente hasta que hayan sido cobradas.

Los especialistas explicaron que estas restricciones mermarán el capital reconocido fiscalmente para las empresas, lo que redundará en un incremento en el pago de ISR ante escenarios de venta de acciones o devoluciones de aportaciones a los socios inversionistas.

Sobre la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) —instrumento para identificar las utilidades que ya cubrieron ISR y que pueden distribuirse como dividendos a los socios—, la propuesta precisa que deberán restarse aquellos gastos no deducibles, entre ellos los que incumplan requisitos normativos o carezcan de comprobantes fiscales válidos. La redacción del texto sugiere su eventual aplicación retroactiva a operaciones de ejercicios anteriores, lo cual comprometería distribuciones de dividendos pasadas.

MEXICANOS EN DÍA DE MUERTOS

Gastan más en Halloween que en la ofrenda



POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Este año, los mexicanos destinarán 6 mil 750 pesos para celebrar Halloween, la cifra es casi tres veces superior al monto que usarán para poner el altar de muertos, que es de 2 mil 480 pesos.

Las fiestas de disfraces han ganado tal popularidad que en los últimos cinco años han registrado un incremento en gasto de 335%. De acuerdo con las cifras que año con año revela la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec) sobre el Día de Muertos y el Halloween, en 2022 los mexicanos destinaron mil 78 pesos a poner la ofrenda y mil 550 pesos a la celebración de Día de Brujas, en promedio.

Aunque factores como la inflación han afectado el gasto en ambos festejos, es un hecho que cada vez más mexicanos destinan mayor cantidad de recursos al disfraz que esté en tendencia.

JUNTO CON PEGADO
Cuauhtémoc Rivera, presidente de la Anpec, explicó a **Excélsior** que el gasto que se que se efectúa para las celebraciones de Halloween es mayor por varias razones:

“Primero, hay un mayor consumo porque está enfocada lo del Halloween a la celebración, a la fiesta. Entonces, hay mayor producción, hay mayor consumo de comida,



IMPACTO DE COSTOS

Baja ocupación en hotelería de Los Cabos

POR MIRIAM PAREDES
Enviada
miriam.paredes@gimm.com.mx

LOS CABOS.— El sector hotelero de Los Cabos enfrenta una contracción en su ocupación de 5.0% en la segunda mitad del año, impactado por el encarecimiento de los boletos de avión derivados del costo de la turbosina, tensiones geopolíticas globales y la apreciación cambiaria, dijo Armando García, presidente de la Asociación de Hoteles de Los Cabos.

Durante el desarrollo de Los Cabos VIP Summit, el directivo explicó que los meses de agosto y septiembre

registraron los niveles de actividad turística más retadores de los últimos años para el destino turístico de Baja California Sur.

“El precio de los vuelos es altísimo por la turbosina, más todos los motivos geopolíticos a nivel mundial. Eso ha provocado que disminuyan nuestras ocupaciones 5.0%. Tuvimos un agosto y un septiembre de mucho reto; teníamos tiempo que no pasaba esto”, señaló García.

A pesar del entorno adverso y la menor afluencia de viajeros, el representante de la industria hotelera enfatizó que el gremio mantendrá su postura de no reducir los



Armando García, presidente de la Asociación de Hoteles de Los Cabos.

precios promedio por noche. La estrategia de las empresas de hospedaje se encamina a sostener el valor tarifario añadiendo beneficios y experiencias para proteger los

Más caro

De acuerdo con el último sondeo de la Anpec sobre Día de Muertos y Halloween, este año poner la ofrenda requerirá un gasto 16.15% superior respecto a 2025. Uno de los elementos centrales del altar, el pan de muerto, subió 19% en promedio. En tanto, la fiesta de Halloween para 10 personas se encareció 16 por ciento.

Según el estudio, este año los mexicanos gastarán alrededor de 280 pesos en veladoras, 410 pesos en flores de cempasúchil y 580 pesos en adornos como papel picado.

A lo anterior hay que sumar el pan de muerto, que en promedio cuesta 18 pesos en tamaño individual, pero puede superar los 400 pesos dependiendo del establecimiento y si cuenta con algún relleno. En el caso del Halloween, adquirir un disfraz se encuentra entre los 600 y 900 pesos.

de bebida y está también muy dirigido a nichos de niños y jóvenes”, dijo.

El Halloween empieza en las escuelas, con los niños, donde se hacen dinámicas de dulce o truco. Eso implica llevar disfraces. Por otro lado, los jóvenes aprovechan para hacer fiesta con disfraces, comida, bebida y en un horario nocturno.

En contraste, dijo, poner la ofrenda e ir a visitar los panteones es una actividad más enfocada a los adultos del hogar, que no requiere tanto gasto.

Para Rivera “hay una mirada más en este asunto. Hay voces que lo ven mal porque dicen que estamos asumiendo una celebración que no es propia de nuestra cultura, como el Halloween. Sin embargo, esto expresa de manera nítida, una postal más del sincretismo cultural de México, de los mexicanos. Sumamos la celebración del Día de Muertos al Halloween”.

En su opinión, hemos ido asumiendo el Halloween al pasar de los años. “Esta (fiesta) no cancela la otra, simplemente son distintas”.

ingresos de la plaza a largo plazo. “Bajar tarifas no es la solución como destino. Volver a subir una tarifa lleva más tiempo y es un reto mayor. Lo que tenemos que hacer es ser creativos y ofrecer mayores experiencias y beneficios agregados”, afirmó.

A FUTURO

En materia de infraestructura e inversión hotelera, el directivo detalló que el crecimiento actual de la plaza no busca volúmenes masivos de cuartos, sino proyectos enfocados de muy alto nivel. Actualmente, Los Cabos cuenta con un inventario de 20 mil habitaciones. Entre las aperturas proyectadas en la región destacan desarrollos de ultra lujo como las marcas Raffles en Cabo del Este y St. Regis en la zona del Pacífico.



Análisis superior
David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Semejanzas y diferencias

Hay algunas constantes en casos como los de **Guadalupe Taddei** y **Octavio Romero**: fueron impulsados por **Andrés Manuel López Obrador**, y sus primeros actos en el cargo fueron bloquear la transparencia y quedarse con el poder.

Taddei, con la complicidad de tibios de su entorno, se hizo de los órganos de decisión y creó una red que habría dado paso a actos de corrupción que están siendo investigados por la Auditoría Superior de la Federación, encabezada por **Aureliano Hernández**. Aquí es importante señalar que el legislador de Morena **Pável Jarero Velázquez** es el principal responsable de haber permitido estos desórdenes administrativos porque coló una reserva legislativa que le dio el poder a **Taddei** por encima del consejo técnico.

Romero se hizo de los órganos de decisión y está demoliendo al Infonavit. Ahí está la cartera vencida, la deuda con proveedores y actos que van en contra de la naturaleza tripartita del instituto. En este caso, el principal responsable de los superpoderes de **Romero** fue el presidente de Concanaco, **Octavio de la Torre**, como parte de su inento para convertirse el representante de la IP en los gobiernos de Morena. Hoy sólo es una mala anécdota.

REMATE ADECUADO

Afortunadamente no en todos los ámbitos germinó la semilla de **AMLO** y ahí también hay muy importantes paralelismos. A pesar que la mayoría de los miembros de la Junta de Gobierno del Banco de México fueron propuestos por éste.

Nadie puede criticar con razón el gran trabajo de la gobernadora **Victoria Rodríguez** ni de los subgobernadores **Jonathan Heath**, **Galia Borja**, **Omar Mejía** y **José Gabriel Cuadra** en su gestión para buscar la estabilidad de precios.

REMATE EXÓTICO

A la Canacar, presidida por **Augusto Ramos Melo**, no le funcionó la estrategia. Trataron de impulsar un paro/movilización nacional del autotransporte con base en algunas demandas sobre las que nadie podría estar en desacuerdo.

Sin embargo, no estaban buscando corregir esos temas, como lo demostró desde el lunes la Secretaría de Gobernación, encabezada por **Rosa Icela Rodríguez**, puesto que organizó mesas de trabajo con la participación de los secretarios de Hacienda, Comunicaciones y Seguridad Ciudadana (encabezadas por **Edgar Amador**, **Jesús Antonio Esteva** y **Omar García Harfuch**) para resolver los temas.

A estas mesas fueron invitados todos los líderes del transporte y afectados. **Alejandro Malagón**, presidente de Concamín, le dijo al **PAS** que en todo momento el gobierno ha estado dispuesto a mesas de trabajo. Quizá por eso **Ramos Melo** depuso ayer su actitud. En hechos, la Secretaría de Gobernación anuló los motivos para el chantaje berrinchudo de Canacar y algunos otros.

REMATE INDECENTE

Desde hace un mes se ha publicado información falsa utilizando el nombre del presidente del Consejo de BBVA México, **Eduardo Osuna**. Se trata de un vulgar intento de fraude bastante ridículo. Si usted se mete a la supuesta página del medio, es objeto de robos de información y otro tipo de actos delictivos. Lamentablemente, hay personas que siguen dando credibilidad a este tipo de bulos por no seguir medios oficiales o por ser excesivamente crédulos.

REMATE RATIFICADO

La creación de una controladora para Viva y Volaris, que será presidida por **Roberto Alcántara**, deberá ser aprobada por la Comisión Nacional Antimonopolio, no porque mejore la competencia en el sector aeronáutico, sino porque de lo contrario quebraría la aerolínea que dirige **Enrique Beltranena**.

REMATE ACERTADO

HSBC, que dirige **Jorge Arce**, está fortaleciendo su área de cobro de adeudos con ciertos clientes de grandes montos, como el tequilero **Guillermo Romo**. Se trata de un esfuerzo muy serio para proteger el patrimonio de los depositantes.

REMATE INCOMPLETO

Zoé Robledo y su equipo del IMSS creen que ya superaron la crisis, que todo volverá a lo que consideran la normalidad, es decir, que los inconformes se difuminen ante la presión del sindicato blanco que encabeza **Rafael Olivos Hernández** y que disminuirá la presión por anuncios de compras de equipo y medicamento en un programa de 120 días que debieron haber comenzado hace ocho años. ¿Será?

EL CONTADOR

1. Los directivos de la Bolsa Mexicana de Valores, **Marcos Martínez**, presidente, y **Jorge Alegría**, director general, recibirán hoy a **Bill Ackman**, fundador y director ejecutivo de Pershing Square Capital Management, una firma global de gestión de inversiones. Con motivo de su visita se realizará un campanazo. Se trata de un polémico inversionista, que compra participaciones importantes en empresas para hacerlas cambiar de directivos y reestructurarlas, al mismo tiempo financia causas educativas y respalda públicamente a **Donald Trump**. El inversionista estará en México para hablar sobre su visión de los mercados, su filosofía de inversión y las oportunidades que observa en el país.

2. Esta semana, Pemex, que dirige **Juan Carlos Carpio**, entregará su reporte financiero correspondiente al tercer trimestre del año. La perspectiva sobre su estado de resultados no es buena, pues nuevamente registrará números rojos; sin embargo, se espera una noticia positiva en el balance con una reducción de su deuda financiera que, si bien no será por un monto considerable, sí marcará una tendencia favorable para su calificación crediticia. Ya dejó de ser la petrolera más endeudada del mundo, pues está siendo superada por la rusa Gazprom, de **Alexei Miller**. Sin embargo, el reto de Pemex es su rendimiento patrimonial, el cual es negativo por la acumulación de pérdidas y un pasivo laboral billonario.

3. AT&T México, que dirige **Mónica Aspe**, está llamando a las personas que fueron usuarios de Nextel, compañía que la estadounidense compró al llegar al país, y que contrataron el servicio de radio o *trunking* entre septiembre de 2008 y 29 de febrero de 2012, porque existe una sentencia donde se determinó que Nextel debe reembolsar los pagos que efectuó el usuario por el servicio, más una bonificación de 20%, pues la empresa no lo prestó de manera eficiente, así como los gastos y honorarios que la tramitación del procedimiento correspondiente genere. Las personas interesadas en sumarse a esta acción colectiva de la Profeco, que encabeza **César Iván Escalante**, tienen 18 meses para hacerlo.

4. El representante de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo, **Octavio de la Torre**, recibió en sus oficinas en la Ciudad de México a **Higinio Martínez Miranda**, presidente de la Mesa Directiva del Senado, quien se sumó a las reuniones institucionales de octubre para hablar de Ley de Ingresos 2027 y la Miscelánea Fiscal, así como de los beneficios de la Ley para la Economía Digital y de los cambios en favor del Régimen Simplificado de Confianza para los negocios familiares. **De la Torre** no desaprovechó el momento para sumar a **Martínez** a la fotografía oficial de El Buen Fin, cuyo anuncio de arranque se realiza este miércoles en las oficinas del organismo empresarial.



AFORE COPPEL, S.A. DE C.V.
COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

AFORE COPPEL, S.A. DE C.V.					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026 Y 2025					
(Cifras en miles de pesos mexicanos)					
	SEP 2026	SEP 2025		SEP 2026	SEP 2025
Activo			Pasivo		
Activo a Corto plazo:	\$	\$	Pasivo a Corto Plazo:	\$	\$
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	1,149,333	1,728,644	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados:	912,671	797,817
Inversiones en instrumentos financieros	1,718,751	44,332	Partes relacionadas	32,342	28,457
			Impuestos y contribuciones por pagar	17,212	18,807
			Participación de los trabajadores en las utilidades	29,961	28,317
			Impuestos a la utilidad por pagar	59,124	79,408
Cuentas por cobrar:					
Partes relacionadas	9,914	8,892			
Deudores diversos	19,273	13,194			
Suma del Activo a Corto Plazo	2,897,271	1,795,062	Suma del Pasivo a Corto Plazo	1,051,319	952,896
Inversiones Permanentes	3,672,160	3,279,977			
			Impuestos a la utilidad diferidos	410,651	311,368
			Beneficios a los empleados	43,533	46,852
Propiedades Mobiliario y Equipo – Neto	8,918	13,409	Suma del Pasivo a Largo Plazo	454,184	358,220
Otros Activos:					
Otros Activos	51	51	Total Pasivo	1,505,494	1,311,026
Pagos anticipados - Largo Plazo	2,351	11,823	Capital Contribuido:		
			Capital social	281,209	281,209
Activos Intangibles – Neto	8,001	1,068	Capital Ganado:		
			Reserva legal	53,400	53,400
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	3,691,481	3,306,328	Utilidades (pérdidas) acumuladas	4,748,615	3,453,396
			Otros Resultados Integrales	34	2,389
			Total Capital Contable	5,083,258	3,790,364
Total de Activo	6,588,752	5,101,390	Total de Pasivo y Capital Contable	6,588,752	5,101,390
Cuentas de Orden					
	SEP 2026	SEP 2025		SEP 2026	SEP 2025
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	666,425,632	586,483,880	Salidos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	268,688,093	247,018,127
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	3,666,173	3,273,960	Salidos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	5,620,335	5,257,395
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	891,897	712,580	Salidos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	556,474	693,823
Total Recursos y valores administrados	670,983,702	590,470,450	Total Información administrada de trabajadores	274,864,902	252,969,345

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Nota 1.- Incluye Efectivo y equivalente de efectivo, Efectivo y equivalente de efectivo restringido e Inversiones a corto Plazo.

JUAN MANUEL VALLE PEREÑA
DIRECTOR GENERAL

FERNANDO HIDALGO MEZA
CONTADOR GENERAL

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026 Y 2025			
(Cifras en miles de pesos mexicanos)			
	SEP 26	SEP 2025	
Ingresos por comisiones	2,572,614	2,224,174	
Costos de operación:			
Costos de afiliación y traspaso	122,173	95,566	
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	155,607	123,731	
Otros costos de operación	945,653	879,185	
Utilidad bruta	1,349,181	1,119,692	
Gastos de administración	257,118	248,597	
Utilidad de operación	1,092,063	871,095	
Otros ingresos y gastos - Neto	7,592	11,916	
Resultado integral de financiamiento:			
Intereses (a cargo)	61,324	50,121	
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	222,018	347,272	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	1,382,997	1,280,404	
Impuestos a la utilidad	427,516	393,865	
Utilidad (pérdida) neta	955,481	886,539	
Participación en los ORI de asociadas	23	162	
Resultado Integral	955,504	886,777	

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

De conformidad con las Disposiciones de carácter general en materia de operaciones, los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.

JUAN MANUEL VALLE PEREÑA
DIRECTOR GENERAL

FERNANDO HIDALGO MEZA
CONTADOR GENERAL

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

SIEFORE COPPEL BÁSICA 0, S.A. DE C.V.,					
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA					
DE FONDOS PARA EL RETIRO					
TIPO DE SIEFORE: Básica					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE:					
(Cifras en miles de pesos)					
	2026	2025		2026	2025
DISPONIBLE			PASIVO		
Bancos monedas extranjeras	-	5,972	OBLIGACIONES		
Divisas por recibir	-	5,972	Provisiones para gastos	53	60
INVERSIONES			Acreedores	100,392	-
Inversión en valores de renta variable Plus(Minus)valía renta variable	2,721	4,858			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	(441)	346	TOTAL PASIVO	100,445	60
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	2,005,398	2,060,554	CAPITAL CONTABLE		
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda real denominados en pesos y UDIS	330,464	351,136	CAPITAL CONTRIBUIDO	517,271	1,104,591
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	712,487	1,200,254			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(35,852)	81	Capital social pagado	1,354,801	1,588,166
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	56,155	124,383	Prima en venta de acciones	(837,530)	(483,575)
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(10,544)	(19,317)	CAPITAL GANADO	2,776,296	2,542,966
Inversión en FIBRAS	56,697	56,697	Resultados de ejercicios		
Plus(Minus)valía en inversión de FIBRAS	4,479	4,940	anteriores	2,576,403	2,372,451
Inversión en valores extranjeros de deuda	244,455	49,988	Resultados de ejercicio	199,893	170,515
Plus(Minus)valía inversión en valores extranjeros de deuda	1,198	2,509			
Valores Prestados	102,649	-	OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Plus (Minus) valía de valores prestados	3,458,299	3,836,429	INTEGRALES	307,734	339,695
DEUDORES DIVERSOS			Plus(Minus)Valías	307,734	339,695
Dividendos o derechos por cobrar	1,218	-	TOTAL CAPITAL CONTABLE	3,601,301	3,987,252
Intereses por cobrar por préstamo de valores	-	-			
Intereses devengados sobre valores prestados	1,205	-	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	3,701,746	3,987,312
Liquidadora	553	292			
Intereses devengados sobre valores	45,891	47,792			
Reportes	164,583	97,247			
	213,450	144,911			
TOTAL ACTIVO	3,701,746	3,987,312			

CUENTAS DE ORDEN					
Valores entregados en custodia	3,367,217	3,836,429	Capital social autorizado	50,000,100	50,000,100
Valores Prestados	121,078	-	Acciones emitidas	40,564,905,749	40,564,905,749
Garantías recibidas por valores prestados	122,639	-	Acciones circulación, posición propia	13,084,122	13,084,123
Colaterales recibidos por Reportos	164,630	97,257	Acciones Siefores posición terceros	2	2
Bancos Divisas en moneda extranjera	-	326	Acciones circulación trabajadores	1,086,061,300	1,275,389,591

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:

2026 2025

Una plus (minus) valía de: \$ 307,734 \$ 339,695

Un valor de los activos netos de: \$ 3,601,301 \$ 3,987,252

El precio de la acción de: \$ 3,276455 \$ 3,094555

FERNANDO HIDALGO MEZA
CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

JUAN MANUEL VALLE PEREÑA
DIRECTOR GENERAL

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
(Cifras en miles de pesos)			
	2026	2025	
Ingresos por la venta de Valores	602,592	530,792	
Intereses, dividendos, premios y derechos	143,189	155,508	
Resultado cambiario	(78)	(491)	
Ingresos Netos	745,703	685,809	
Costo de ventas de valores	530,395	498,757	
Gastos generales	26	-	
Comisiones sobre saldos	15,389	16,537	
Egresos Netos	545,810	515,294	
Utilidad de Operación	199,893	170,515	
Otros resultados integrales			
Plus (Minus) Valías	(82,218)	279,719	
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	117,675	450,234	

FERNANDO HIDALGO MEZA
CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

JUAN MANUEL VALLE PEREÑA
DIRECTOR GENERAL

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

SIEFORE COPPEL BÁSICA 60-4, S.A. DE C.V.,					
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA					
DE FONDOS PARA EL RETIRO					
TIPO DE SIEFORE: Básica					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE:					
(Cifras en miles de pesos)					
	2026	2025		2026	2025
DISPONIBLE			PASIVO		
Bancos monedas extranjeras	14,868	2,188	OBLIGACIONES		
Divisas por recibir	14,868	2,188	Provisiones para gastos	454	186
INVERSIONES			Acreedores	301,176	-
Inversión en valores de renta variable Plus(Minus)valía renta variable	606,448	1,001,720			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	249,842	505,321	TOTAL PASIVO	301,630	186
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda real denominados en pesos y UDIS	566,602	655,826	CAPITAL CONTABLE		
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	2,408,147	3,683,200	CAPITAL CONTRIBUIDO	(6,508,076)	(4,290,944)
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(122,345)	(49,212)	Capital social pagado	2,923,445	3,530,705
Inversión en instrumentos de deuda nacional en divisas distintas al peso	74,313	621,629	Prima en venta de acciones	(9,431,521)	(7,821,649)
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional en divisas distintas al peso	(12,611)	(97,218)	CAPITAL GANADO	16,584,597	15,524,120
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	4,658	-	Resultados de ejercicios		
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	(1)	-	anteriores	15,631,325	14,705,853
Inversión en FIBRAS	480,306	546,613	Resultados de ejercicio	953,272	818,267
Plus(Minus)valía inversión de FIBRAS	54,995	291,705			
Inversión en valores extranjeros de deuda	6,963	15,181	OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Inversión en títulos Fiduciarios	704,368	701,095	INTEGRALES	792,050	1,153,908
Plus(Minus)valía títulos Fiduciarios	(6,975)	40,896	Plus(Minus)Valías	792,050	1,153,908
Inversión en Fondos Mutuos	38,697	8,681	TOTAL CAPITAL CONTABLE	10,865,571	12,387,084
Plus (Minus) valía en Fondos Mutuos	101,796	-			
Valores Prestados	15,282	-	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	11,170,201	12,387,270
Plus (Minus) valía de valores prestados	110,650	56,558			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	10,541,011	11,996,983			
DEUDORES DIVERSOS					
Liquidadora	1,772	595			
Dividendos o derechos por cobrar	9,630	1,057			
Intereses devengados sobre valores	59,106	12,381			
Reportes	558,167	292,054			
Intereses devengados sobre valores prestados	1,205	-			
Reembolsos y otros intereses	614,322	388,099			
TOTAL ACTIVO	11,170,201	12,387,270			

CUENTAS DE ORDEN					
Valores entregados en custodia	10,309,283	11,940,425	Capital social autorizado	500,000,100	500,000,100
Colaterales recibidos por Reportes	502,552	264,731	Acciones emitidas	500,000,100	500,000,100
Valores Prestados	121,078	-	Acciones circulación, posición propia	40,283,929	40,283,928
Garantías recibidas por valores prestados	122,639	-	Acciones Siefores posición terceros	2	2
Bancos Divisas en moneda extranjera	814	-	Acciones circulación trabajadores	2,883,161,020	3,490,421,526
Contratos abiertos por la adquisición de Títulos Fiduciarios	43,325	46,854			
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados – Posición Larga	293,939	61,262			

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:

2026 2025

Una plus (minus) valía de: \$ 792,050 \$ 1,153,908

Un valor de los activos netos de: \$ 10,868,571 \$ 12,387,084

El precio de la acción de: \$ 3,717727 \$ 3,262057

FERNANDO HIDALGO MEZA
CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

JUAN MANUEL VALLE PEREÑA
DIRECTOR GENERAL

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
(Cifras en miles de pesos)			
	2026	2025	
Ingresos por la venta de Valores	2,203,592	2,470,202	
Intereses, dividendos, premios y derechos	492,101	562,653	
Resultado cambiario	2,962	(4,820)	
Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	64,375	1,913	
Ingresos Netos	2,763,030	3,030,248	
Costo de ventas de valores	1,762,085	2,158,652	
Gastos generales	784	914	
Comisiones sobre saldos	46,422	52,415	
Comisiones por gestión de Fondos Mutuos	467	-	
Egresos Netos	1,809,758	2,211,981	
Utilidad de Operación	953,272	818,267	
Otros resultados integrales			
Plus (Minus) Valías	(496,377)	695,863	
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	456,895	1,514,130	

FERNANDO



↓

Veranda

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Cómo libran Esponda y Los Cabos una “sentencia de muerte”

LOS CABOS.— El Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca) está celebrando 20 años del VIP Summit, su evento anual de comercialización, una hazaña en estos tiempos políticos.

Mientras **Rodrigo Esponda** cumplió 10 años al frente del Fiturca y entre risas dice estar sorprendido, pues sigue librando una “sentencia de muerte”.

En una década los visitantes a Los Cabos pasaron de 2.12 a 3.76 millones anuales y la tarifa hotelera de 286 a 450 dólares, 11% arriba descontada la inflación acumulada de ese periodo.

Esponda considera que esta organización sigue viva “porque el sector privado ha

director general de ID Travel Group, especialista en turismo de lujo, advirtió que “hay mucha información falsa que llega sobre México al mercado de Estados Unidos”.

Cuando capturaron y murió **El Mencho** hubo cancelaciones en Los Cabos por lo que sucedió en Jalisco y también en Cancún que está a miles de kilómetros, puso por ejemplo.

Alberto Treviño, primer secretario de Turismo de Baja California Sur, me contó que el Summit nació por un compromiso del entonces gobernador perredista **Narciso Agúndez**.

También ofreció que los empresarios nombrarían al primer secretario de Turismo y fue por eso que me convocaron a mí siendo presidente de la Cámara de Comercio (Canaco)”, recordó.

“**Esponda** ha hecho un trabajo eficaz, transparente, ha buscado impulsar al turismo y no beneficiarse personalmente, escucha las necesidades de todos y por eso lleva 10 años”, planteó.

Mientras **Rubén Reachí**, otro exsecretario de Turismo de BCS y extitular del Fiturca, dijo que la ley les dio mayoría

a los empresarios sobre los políticos en el fideicomiso y que eso ha impedido que lo cierren.

Ganas no le ha faltado al gobierno estatal que sólo le da al Fiturca 40% del impuesto al hospedaje, casi 500 de mil 200 millones de pesos al año, aunque quisiera usar todo para gasto corriente.

Rodolfo López Negrete, asesor del grupo de los empresarios más importantes de Los Cabos y quien recomendó a Esponda, contó que éste llegó con un plan de largo plazo.

Consistencia, continuidad, talento, conocimiento de la tecnología, relaciones con los empresarios que traen turistas de Estados Unidos, Canadá y otros países también han impedido ejecutar esa “sentencia de muerte”.



↓

Cuenta corriente

Alicia Salgado

contacto@aliciasalgado.mx

Mercado bursátil, el costo de operar con él

• En el nuevo CCP exige colateral 48 horas y desde el día uno es obligatorio el colateral adicional.

El 26 de noviembre de 2025, comenzó a operar la “nueva” Contraparte Central de Valores (CCV) de la Bolsa Mexicana de Valores que preside **Marcos Martínez**, la que incorporó la liquidación y compensación del mercado de deuda gubernamental a la modernidad digital, pero es hora que no se generaliza.

Banco de México, que gobierna **Victoria Rodríguez**, presentó desde finales de 2022 el proyecto de “electronificación” (prefiero digitalización) del mercado de deuda gubernamental, empero, aún hoy una buena parte de la compensación y liquidación continúa registrándose de forma manual y, las resistencias, si pueden detallarse como tales, obedecen a un tema de costos y a otro de eficiencias.

El punto es que los grupos bancarios han propuesto a la SHCP y **Rodríguez** la posibilidad de realizar desde el balance bancario, toda la transaccionalidad con valores de deuda y acciones, sin tener que pasar por una casa de bolsa y, hay quien comenta que este paso eliminaría los costos de integrarse al nuevo CCV.

Hasta ahora, se han integrado **Scottiabank**, **Invex**, **Banorte**, **Bankaool**, **BBVA México**, **SIF ICAP** y **Enlace** (mercado secundario de deuda) como socios liquidadores, pero no para que el nuevo CCP asuma como intermediaria obligatoria (compradora para el vendedor y vendedora para el comprador), todo el registro es electrónico de las operaciones de compra y venta de deuda gubernamental, ya que con ello esta contraparte asume la novación (obligación) de garantizar la transacción a cambio del depósito adicional de garantías.

Mire, la petición bancaria ha quedado en eso, porque la autoridad (salvo una), considera que se reduciría la competencia en el de por sí enlenque mercado de valores. Es complicado el tema, pero trataré de exponer lo que entiendo, es la causa de la falta de adopción de la nueva CCV para el mercado de deuda, pues de ello puede derivar un mejor sistema.

Lo importante es que el sistema opere con la mejor tecnología, al menor costo y, con la mayor seguridad posible para facilitar la liquidación y compensación del mercado de deuda gubernamental, y ampliarlo lo antes posible al mercado de deuda privada (incluyendo la que

custodian en fideicomisos).

Empecemos: en el sistema de Entrega Contra Pago (DVP, por sus siglas en inglés) de Indeval todo opera de forma automática, pero en la Contraparte Central de Pago (CCP O CCV) todo es manual y, aunque se dice que fue actualizado, para quien opera diario es evidente que el Procesamiento Directo (Straight-Through Processing o STP, por sus siglas en inglés) no estará listo sino hasta 2028.

Sobre el uso de colaterales, en el mercado todos se conocen, y cuando se realizan operaciones en directo a 48 horas y en bilateral (dos partes) confían en la palabra del que está enfrente y listo. No hay colateral. En el mercado normal de repartos (menos de tres días), tampoco exigen colateral mayor que los títulos objeto de reporto. En el nuevo CCP exige colateral 48 horas y desde el día uno es obligatorio el colateral adicional como ocurre en el reporto de EU. ¿Es una práctica internacional? Sí, pero postear con colateral adicional siempre va a ser un problema porque los títulos que se inscriban, son valores de deuda que el intermediario no vende en reporto.

También se puede colateralizar con dinero en efectivo y el pago es TIIE de fondeo, pero para los bancos resulta en pérdida porque ganan más que TIIE de fondeo prestando esa liquidez. Todos están de acuerdo en que la propuesta es buena por el efecto de la automatización que supone el nuevo CCP del mercado de deuda gubernamental, pero cuestionan a la BMV, porque saben que usan el mismo motor de capitales (el famoso MoNeT) que construyeron en los 80 para negociar acciones, cuando en el mercado de deuda los volúmenes son diferentes.

Además todos operan en sistemas automatizados propios y no a mano para la compensación y liquidación de tenencias propias o de clientes, y en el mercado de deuda sólo se conocen dos casos de incumplimientos en reporto en 20 años.

La pregunta es ¿por qué se tendrían que salir del sistema vigente si el propuesto es más caro y ni tan moderno, con más riesgo operativo, para un producto que tiene un muy remoto riesgo de incumplimiento?



AFORE COPPEL, S.A. DE C.V. COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE COPPEL BÁSICA 80-4, S.A. DE C.V.,

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA

DE FONDOS PARA EL RETIRO

TIPO DE SIEFORE: Básica

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE:

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2026	2025	PASIVO	2026	2025
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos monedas extranjeras	36,251	5,722	Provisiones para gastos	6,958	1,199
INVERSIONES					
Inversión en valores de renta variable	11,356,596	12,436,360			
Plus(Minus)valía renta variable	5,402,499	6,219,984			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	18,644,325	17,894,177			
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda tasa real denominados en pesos y UDIS	1,893,587	2,873,022			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	18,174,750	18,174,750			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	391,856	93,523			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	292,981	1,675,731			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(50,946)	(261,566)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	120,739	-			
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	(36)	-			
Inversión en FIBRAS	6,047,857	4,832,261			
Plus(Minus)valía inversión en FIBRAS	624,127	839,294			
Inversión en valores extranjeros de deuda	12,369,084	10,009,848			
Plus (Minus) valía inversión en valores extranjeros de deuda	1,330,962	345,789			
Inversión en Fideicomisos	5,110,632	578,599			
Plus (Minus) valía en Fideicomisos	1,687,456	60,368			
Valores Prestados	(204,654)	-			
Plus (Minus) valía de valores prestados	1,789,739	585,096			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	83,925,493	78,371,878			
DEUDORES DIVERSOS			Plus(Minus)Vallias	8,966,436	9,545,584
Dividendos o derechos por cobrar	26,743	3,338			
Intereses devengados sobre valores prestados	3,466,285	2,279,015			
Reportes	30	-			
Intereses devengados sobre valores prestados	30	-			
Premios por cobrar por préstamo de valores	30	-			
Reembolsos y otros intereses	4,126,833	2,877,092			
	87,688,349	79,254,394			
TOTAL ACTIVO	87,688,349	79,254,394	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	87,688,349	79,254,394

CUENTAS DE ORDEN

Valores entregados en custodia

Colaterales recibidos por Reportes

Ganancias recibidas por valores prestados

Bancos Divisas en moneda extranjera

Contratos futuros por la adquisición de Títulos Fiduciarios

Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:

Una plus (minus) valía de:

Un valor de los activos netos de:

El precio de la acción de:

FERNANDO HIDALGO MEZA

CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(Cifras en miles de pesos)

Por los periodos al 30 de Septiembre de:

2026

2025

Ingresos por la venta de Valores

Intereses, dividendos, premios y derechos

Resultado cambiario

Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados

Ingresos Netos

Costo de ventas de valores

Gastos generales

Comisiones sobre saldos

Comisiones por gestión de Fondos Mutuos

Egresos Netos

Utilidad de Operación

Otros resultados integrales

Plus (Minus) Vallias

UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO

FERNANDO HIDALGO MEZA

CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

SIEFORE COPPEL BÁSICA 85-9, S.A. DE C.V.,

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA

DE FONDOS PARA EL RETIRO

TIPO DE SIEFORE: Básica

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE:

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2026	2025	PASIVO	2026	2025
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos monedas extranjeras	36,588	6,582	Provisiones para gastos	8,521	1,421
INVERSIONES					
Inversión en valores de renta variable	13,482,356	14,366,992			
Plus(Minus)valía renta variable	5,999,732	7,386,736			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	21,146,573	19,987,878			
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda tasa real denominados en pesos y UDIS	2,204,718	3,016,025			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	22,098,732	20,091,883			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	732,130	36,255			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	592,231	1,835,123			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(110,109)	(284,645)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	148,888	-			
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	(45)	-			
Inversión en FIBRAS	7,134,961	5,636,357			
Plus(Minus)valía inversión en FIBRAS	923,766	924,886			
Inversión en valores extranjeros de deuda	14,129,374	11,418,358			
Plus (Minus) valía inversión en valores extranjeros de deuda	62,701	382,251			
Inversión en Fondos Mutuos	6,218,832	663,600			
Plus (Minus) valía en Fondos Mutuos	207,854	2,066,678			
Valores Prestados	(22,877)	126,668			
Plus (Minus) valía de valores prestados	2,345,101	797,622			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	99,046,986	89,945,262			
DEUDORES DIVERSOS			Plus(Minus)Vallias	10,623,018	11,214,785
Dividendos o derechos por cobrar	13,968	3,364			
Intereses devengados sobre valores prestados	3,532,142	3,071,357			
Reportes	1,794	29			
Intereses devengados sobre valores prestados	11	29			
Premios por cobrar por préstamo de valores	11	29			
Reembolsos y otros intereses	4,321,456	3,775,014			
	103,404,600	92,726,856			
TOTAL ACTIVO	103,404,600	92,726,856	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	103,404,600	92,726,856

CUENTAS DE ORDEN

Valores entregados en custodia

Colaterales recibidos por Reportes

Valores Prestados

Bancos Divisas en moneda extranjera

Contratos futuros por la adquisición de Títulos Fiduciarios

Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:

Una plus (minus) valía de:

Un valor de los activos netos de:

El precio de la acción de:

FERNANDO HIDALGO MEZA

CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(Cifras en miles de pesos)

Por los periodos al 30 de Septiembre de:

2026

2025

Ingresos por la venta de Valores

Intereses, dividendos, premios y derechos

Resultado cambiario

Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados

Ingresos Netos

Costo de ventas de valores

Gastos generales

Comisiones sobre saldos

Comisiones por gestión de Fondos Mutuos

Egresos Netos

Utilidad de Operación

Otros resultados integrales

Plus (Minus) Vallias

UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO

FERNANDO HIDALGO MEZA

CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

SIEFORE COPPEL BÁSICA 90-4, S.A. DE C.V.,

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA

DE FONDOS PARA EL RETIRO

TIPO DE SIEFORE: Básica

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE:

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2026	2025	PASIVO	2026	2025
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos monedas extranjeras	41,285	6,405	Provisiones para gastos	10,006	1,631
INVERSIONES					
Inversión en valores de renta variable	15,671,733	15,890,509			
Plus(Minus)valía renta variable	7,476,084	8,168,896			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	24,023,591	21,085,512			
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda tasa real denominados en pesos y UDIS	2,312,168	3,018,402			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	26,859,013	25,056,859			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	714,231	394,528			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	17,212	1,881,881			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(27,856)	(290,978)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	178,378	-			
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	(54)	-			
Inversión en FIBRAS	8,167,187	6,268,913			
Plus(Minus)valía inversión en FIBRAS	699,251	311,862			
Inversión en valores extranjeros de deuda	9,618,627	939,895			
Plus (Minus) valía inversión en valores extranjeros de deuda	22,340	38,184			
Inversión en títulos fiduciarios	14,522,318	11,696,346			
Plus(Minus)valía títulos fiduciarios	1,882,013	388,007			
Inversión en Fondos Mutuos	7,263,234	794,300			
Plus (Minus) valía en Fondos Mutuos	106,106	1,459			
Valores Prestados	917,362	2,446,756			
Plus (Minus) valía de valores prestados	21,622	250,388			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	2,948,828	1,077,733			
DEUDORES DIVERSOS			Plus(Minus)Vallias	11,912,626	12,591,211
Dividendos o derechos por cobrar	1,973	2,443			
Intereses devengados sobre valores prestados	37,743	3,430			
Reportes	8,193	77,114			
Intereses devengados sobre valores prestados	4,362,631	4,137,983			
Premios por cobrar por préstamo de valores	43	91			
Reembolsos y otros intereses	5,311,390	4,951,068			
	119,112,626	104,517,394			
TOTAL ACTIVO	119,112,626	104,517,394	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	119,112,626	104,517,394

CUENTAS DE ORDEN

Valores entregados en custodia

Colaterales recibidos por Reportes

Valores Prestados

Bancos Divisas en moneda extranjera

Contratos futuros por la adquisición de Títulos Fiduciarios

Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:

Una plus (minus) valía de:

Un valor de los activos netos de:

El precio de la acción de:

FERNANDO HIDALGO MEZA

CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(Cifras en miles de pesos)

Por los periodos al 30 de Septiembre de:

2026

2025

Ingresos por la venta de Valores

Intereses, dividendos, premios y derechos

Resultado cambiario

Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados

Ingresos Netos

Costo de ventas de valores

Gastos generales

Comisiones sobre saldos

Comisiones por gestión de Fondos Mutuos

Egresos Netos

Utilidad de Operación

Otros resultados integrales

Plus (Minus) Vallias

UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO

FERNANDO HIDALGO MEZA

CONTADOR GENERAL DE SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

ÓRDENES POR APLICACIÓN

México es el país de mayor crecimiento para Uber Eats

Es la nación que más solicitudes hace a escala mundial, y se espera un mayor crecimiento en 2027

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx

En órdenes a través de la aplicación, Uber Eats creció 10 veces en México en sus primeros 10 años de operación en el país, siendo la nación que más aumentó sus pedidos a nivel internacional, reveló Paola Aguilar, directora general comercial de Uber México.

Durante el evento Future of Food de Uber Eats, Aguilar mencionó que la empresa cuenta con 25 millones de usuarios y más de 60 mil comercios en 115 ciudades.

La directora destacó que

la compañía pasó de operar con 500 restaurantes en Ciudad de México en 2016 a contar con más de 60 mil restaurantes y comercios, una expansión que continuará durante los próximos años para ampliar la oferta y responder a las necesidades de los consumidores.

En 2017 y 2018, Uber Eats pasó de operar en tres a 30 ciudades, mientras que en Guadalajara y Monterrey, la aplicación creció de 150 restaurantes a 800 en seis meses y, para 2018, tenía más de siete mil establecimientos y en 2019, Uber Eats alcanzó su primer millón de pedidos semanales, detalló Aguilar.

La directora comercial destacó que 60% de los restaurantes y comercios incorporados a la plataforma son pequeñas y medianas empresas, por lo que el servicio

ha contribuido a su digitalización y al acceso a nuevos clientes.

Después de la pandemia, la plataforma amplió el negocio, “para 2021 y 2022, ya no solo eran restaurantes, ya podían encontrar en la aplicación supermercados, tiendas de conveniencia, tiendas de mascotas”, entre otros.

La empresa también amplió sus servicios como Uber One, su membresía de beneficios; Uber Direct, para que los negocios gestionen entregas de sus propios canales, y Uber Advertising, enfocado en impulsar las ventas mediante publicidad dirigida.

Para los próximos 10 años, prevé fortalecer la rapidez de entregas, la personalización mediante inteligencia artificial, la confiabilidad de los pedidos y la variedad de establecimientos disponibles.



Foto: Carla Martínez

Paola Aguilar, directora general comercial de Uber México.

AVANCES

Actualmente, México se encuentra en el top 5 entre los mercados donde la empresa opera a escala global, dijo Grace Schiodtz, directora general de Uber Eats.

“Top cinco en un mercado maduro y con esta nivel de crecimiento, lo hacen una situación muy particular”,

EL DATO

Novedades

Lo que busca la firma para los próximos diez años es fortalecer la rapidez de las entregas y la personalización usando IA.

INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA

CFE busca aumentar contenido nacional

Se busca impulsar a las empresas mexicanas en los trabajos y proyectos

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) busca incrementar el contenido nacional en los trabajos y proyectos que está realizando para robustecer su capacidad de producción, transmisión y distribución de energía.

Durante la firma del convenio entre la empresa y Secretaría de Economía (SE) para que aparezca el logotipo e información de El Buen Fin en los más de 50 millones de recibos de luz que llegarán a los hogares.

En su intervención Emilia Esther Calleja Alor, directora general de la empresa, aseguró que, en 2026, el consumo de productos mexicanos alcanzó ya un promedio de 30% en todas las centrales de ciclo combinado, así como 52% en transmisión y 89% en distribución.

“En la CFE también estamos haciendo un esfuerzo muy importante para que cada vez más nuestra infraestructura eléctrica incorpore más materiales, equipos y sobre todo trabajo mexicano. Hemos incrementado los requisitos de contenido nacional en nuestras contrataciones y

destacó la directora de Uber Eats México.

Schiodtz explicó que a los negocios que usan Uber Eats les dan un acompañamiento para que tomen decisiones estratégicas de una forma más consciente.

“Mucho más basada en data y con data que ellos jamás podrían tener por sí solos”, detalló.

Además, tienen acompañamiento distinto de acuerdo con el tamaño de la empresa, ya sean pymes o grandes negocios.

Por otra parte, Schiodtz adelantó que incorporarán WhatsApp para las pequeñas y medianas empresas.

“Ahora estamos metiéndonos totalmente en WhatsApp para poder pasarles toda la información por ahí y que con un par de clics puedan contestar todas las dudas que tienen, para que no tengan que esperar a estar sentados, sino que ahí muchas veces cuando están trabajando, están cocinando pueden también estar mirando y sacándole el máximo provecho del día”, comentó.



AFORE COPPEL, S.A. DE C.V.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE COPPEL BÁSICA INICIAL, S.A. DE C.V., SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO

TIPO DE SIEFORE: Básica

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE:

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2026	2025	PASIVO	2026	2025
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos monedas extranjeras	39,601	3,000	Provisiones para gastos	4,683	640
INVERSIONES			TOTAL PASIVO	4,683	640
Plus(Minus)valía renta variable	8,872,863	8,357,491			
Plus(Minus)valía renta fija	2,500,960	2,483,372			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIs	11,642,959	8,967,063			
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda de tasa real denominados en pesos y UDIs	690,307	1,006,825			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	15,629,609	12,674,319			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(295,527)	515,256			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	126,894	317,459			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional en divisas distintas al peso	(21,816)	(49,653)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	141,018	-			
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	459	-			
Inversión en FIBRAS	3,979,758	2,632,124			
Plus(Minus)valía en inversión de FIBRAS	360,176	250,162			
Plus(Minus)valía inversión en valores extranjeros de deuda	179,683	165,650			
Plus (Minus) valía inversión en valores extranjeros de deuda	3,652	12,174			
Inversión en títulos fiduciarios	3,652,256	2,395,442			
Plus(Minus)valía títulos fiduciarios	601,931	79,083			
Inversión en Fondos Mutuos	3,656,236	2,395,442			
Plus (Minus) valía en Fondos Mutuos	342,512	30,355			
Valores Prestados	1,228,042	31,873			
Plus (Minus) valía de valores prestados	(96,719)	1,395			
Aportaciones de instrumentos	1,289,443	398,114			
Financieros Derivados Listados	54,627,398	38,559,540			
DEUDORES DIVERSOS			OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Liquidación	1,166	1,454			
Dividendos o derechos por cobrar	3,789	400			
Intereses devengados sobre valores	440,997	343,790			
Reportes	5,926,097	3,595,285			
Intereses devengados sobre valores prestados	37,486	438			
Premios por cobrar por préstamo de valores	16	-			
Reembolsos y otros intereses	-	-			
TOTAL ACTIVO	6,499,474	3,841,373	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	60,501,991	42,503,273
	60,501,991	42,503,273			

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:	2026	2025
Una plus (minus) valía de:	\$ 3,846,135	\$ 4,328,769
Un valor de los activos netos de:	\$ 60,501,991	\$ 42,503,273
El precio de la acción de:	\$ 4,099748	\$ 3,776590

FERNANDO HIDALGO MEZA CONTADOR GENERAL DE SIEFORE	JUAN MANUEL VALLE PEREÑA DIRECTOR GENERAL
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	2026	2025
Por los periodos al 30 de Septiembre de:		
Ingresos por la venta de Valores	6,443,709	4,105,537
Intereses, dividendos, premios y derechos	2,066,455	2,035,585
Resultado cambiario	34,769	(6,871)
Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	1,022,184	90,625
Ingresos Netos	9,567,117	6,224,876
Costo de ventas de valores	5,430,620	4,200,437
Gastos generales	6,127	2,099
Comisiones sobre saldos	212,215	141,300
Comisiones por gestión de Fondos Mutuos	6,170	-
Egresos Netos	5,655,132	4,343,836
Utilidad de Operación	3,911,985	1,881,040
Otros resultados integrales		
Plus (Minus) Valías	(734,881)	2,987,582
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	3,177,104	4,868,622

FERNANDO HIDALGO MEZA CONTADOR GENERAL DE SIEFORE	JUAN MANUEL VALLE PEREÑA DIRECTOR GENERAL
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

SIEFORE COPPEL BÁSICA 95-99, S.A. DE C.V., SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO

TIPO DE SIEFORE: Básica

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE:

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2026	2025	PASIVO	2026	2025
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos monedas extranjeras	41,520	4,038	Provisiones para gastos	8,349	1,268
INVERSIONES			TOTAL PASIVO	8,349	1,268
Plus(Minus)valía renta variable	14,742,060	12,884,002			
Plus(Minus)valía renta fija	5,102,409	5,790,925			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIs	20,915,988	18,794,614			
Plus(Minus)valía instrumentos de deuda de tasa real denominados en pesos y UDIs	1,593,595	2,270,713			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	25,342,257	21,567,562			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(642,688)	597,914			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	320,129	800,890			
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional en divisas distintas al peso	(55,038)	(125,770)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	154,250	-			
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	(47)	5,403,134			
Inversión en FIBRAS	6,898,350	528,795			
Plus(Minus)valía inversión de FIBRAS	452,214	417,412			
Plus(Minus)valía inversión en valores extranjeros de deuda	9,721	30,696			
Plus (Minus) valía inversión en valores extranjeros de deuda	9,003,530	6,043,457			
Inversión en títulos fiduciarios	1,015,221	199,550			
Plus(Minus)valía títulos fiduciarios	6,104,006	734,764			
Inversión en Fondos Mutuos	639,698	79,655			
Plus (Minus) valía en Fondos Mutuos	117,209	1,170,067			
Valores Prestados	61,743	105,627			
Plus (Minus) valía de valores prestados	1,857,961	825,119			
Aportaciones de instrumentos	84,699,472	78,113,454			
Financieros Derivados Listados	2,789	2,789			
DEUDORES DIVERSOS			OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Liquidación	9,590	1,009			
Dividendos o derechos por cobrar	4,562,553	4,463,732			
Premios por cobrar por préstamo de valores	3,623	12,914			
Intereses devengados sobre valores	810,775	685,371			
Reportes	4,561,408	4,462,971			
Reembolsos y otros intereses	-	-			
TOTAL ACTIVO	99,489,191	83,265,577	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	99,489,191	83,265,577

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:	2026	2025
Una plus (minus) valía de:	\$ 8,240,918	\$ 9,472,433
Un valor de los activos netos de:	\$ 99,489,191	\$ 83,264,309
El precio de la acción de:	\$ 4,079759	\$ 3,761182

FERNANDO HIDALGO MEZA CONTADOR GENERAL DE SIEFORE	JUAN MANUEL VALLE PEREÑA DIRECTOR GENERAL
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	2026	2025
Por los periodos al 30 de Septiembre de:		
Ingresos por la venta de Valores	13,139,871	6,635,834
Intereses, dividendos, premios y derechos	3,387,540	4,378,695
Resultado cambiario	38,356	(14,891)
Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	1,816,567	186,927
Ingresos Netos	18,382,324	11,186,565
Costo de ventas de valores	10,613,835	6,947,536
Gastos generales	10,524	2,613
Comisiones sobre saldos	374,762	299,929
Comisiones por gestión de Fondos Mutuos	11,332	-
Egresos Netos	11,010,453	7,250,078
Utilidad de Operación	7,371,881	3,936,487
Otros resultados integrales		
Plus (Minus) Valías	(1,882,913)	6,023,262
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	5,488,968	9,959,749

FERNANDO HIDALGO MEZA CONTADOR GENERAL DE SIEFORE	JUAN MANUEL VALLE PEREÑA DIRECTOR GENERAL
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

AFORE COPPEL, S.A. de C.V.									
Administradora de Fondos para el Retiro									
Estados de cambios en el capital contable									
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2026 y 2025									
Cifras en miles de pesos mexicanos									
	Número de acciones	Capital social pagado Fijo actualizado	Variable actualizado	Prima en venta de acciones	Reserva legal	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros Resultados integrales de subsidiaria	Total del Capital Contable
Saldos al 30 de septiembre de 2024	\$ 267,000,000	26,655	254,554	-	53,400	1,730,261	656,664	(108)	2,721,426
Movimiento inherente a la operación: (Traspaso de la utilidad del ejercicio y la utilidad del periodo)	-	-	-	-	-	836,566	229,875	2,497	1,068,938
Saldos al 30 de septiembre de 2025	\$ 267,000,000	26,655	254,554	-	53,400	2,566,827	886,539	2,389	3,790,364
Movimiento inherente a la operación: (Traspaso de la utilidad del ejercicio y la utilidad del periodo)	-	-	-	-	-	1,226,307	68,943	(2,355)	1,292,895
Saldos al 30 de septiembre de 2026	\$ 267,000,000	26,655	254,554	-	53,400	3,793,134	955,482	34	5,083,259
Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.									
JUAN MANUEL VALLE PEREÑA Director General Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.					FERNANDO HIDALGO MEZA Contador General Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.				



Foto: CFE

POR AURA HERNÁNDEZ
Enviada
aura.hernandez@gimm.com.mx

LAS VEGAS.— México se ha convertido en un espacio de innovación y referencia internacional para Oracle, por lo que ve una oportunidad para la adopción de inteligencia artificial que impacte positivamente tanto a las empresas como a la población.

Maribel Dos Santos, directora general de Oracle México, explicó que una gran cantidad de compañías mexicanas comenzó su transformación digital por la capa más sofisticada que tiene la nube, es decir, el software como servicio.

“Cuando transformas a nivel de infraestructura, no necesariamente tocas los procesos, pero cuando lo haces en la capa de software, en la capa aplicativa, tocas todos los procesos de la organización”, resaltó al platicar con **Excélsior**.

Lo anterior significó una oportunidad para Oracle porque la tecnológica ofrece tanto la infraestructura como las aplicaciones, a lo que se añade que nuevas tecnologías como la inteligencia artificial están embebidas en sus soluciones.

Por ejemplo, Tajín se convirtió en un referente internacional tras ganar el Premio a la Excelencia en la Transformación Digital a Nivel Empresarial durante Oracle AI World 2026.

Álvaro Fernández, líder de Transformación Empresarial e Innovación de Tajín, aceptó que la empresa de alimentos tenía una deuda tecnológica que dejó atrás gracias a la integración de las soluciones de Oracle en todas sus operaciones.

“Ahora sí, el próximo año vamos a estar listos para empezar a aprender los agentes que atiendan las necesidades de negocio, y creo que las eficiencias serán más claras”, afirmó en conferencia.

Para Dos Santos, esto último demuestra que entre las empresas mexicanas cada vez hay más concientización y planes de inversión con relación a la inteligencia artificial.

“Hoy para Oracle a nivel mundial definitivamente México es como un espacio en donde innovas, donde se hacen cosas por primera vez y que, probablemente, para el mundo empiezan a ser casos de referencia para empresas igual de grandes o más”, afirmó.

Aunque aceptó que todavía hay trabajo por hacer. Según un estudio de Accenture e IPADE Business School, dos tercios de los encuestados en México están ejecutando pilotos de agentes, pero una gran mayoría todavía no consigue el proceso de transformación esperado.

“Adicionalmente, estoy viendo una concientización por parte de las entidades gubernamentales”, destacó la directora mexicana.

ORACLE AI WORLD 2026

MÉXICO, UN REFERENTE DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL



Sam Altman, de Open AI, y Clay Magouyrk, CEO de Oracle.

Foto: Especial

La compañía que encabeza Maribel Dos Santos en el país ve una oportunidad de que empresas y población adopten más rápido la IA



México es sumamente importante porque fue pionero y comenzó con clientes confiando en Oracle en la capa de nube más sofisticada que existe hoy en día.”

MARIBEL DOS SANTOS
DIRECTORA GENERAL
DE ORACLE MÉXICO

Esto último principalmente en esfuerzos para tener gente preparada para entender la inteligencia artificial, es decir, cómo adoptarla, qué hacer con ella y cómo usarla.

PREPARA AL TALENTO

Dos Santos recordó que Oracle y otras tecnológicas están trabajando junto con la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones en un programa para capacitar a personas en el sur del país, impactando a más de 11 mil personas a la fecha.

“La decisión de que se hicieran el sur del país fue de la agencia y creo que fue muy atinada porque eran los más desasistidos en inversión. Ya hay clientes en el sur que nos están llamando para entender cómo comenzar su proceso, aunque no sea de

SAM ALTMAN LA IA, CLAVE EN SEGURIDAD

LAS VEGAS.— Las empresas difícilmente podrán hallar de manera manual todas las vulnerabilidades a las que están expuestas y, por eso, la inteligencia artificial ahora es un aliado clave para la seguridad, afirmó el CEO de OpenAI, Sam Altman.

La semana pasada se reveló que diferentes empresas de ciberseguridad utilizaron herramientas de inteligencia artificial para descubrir dos fallos de seguridad críticos en PHP, un lenguaje que se utiliza en cerca de 70% de los sitios web en el mundo, que ya recibieron un parche.

Lo cierto es que los cibercriminales también pueden aprovechar estas herramientas para determinar dónde realizar ataques en los sistemas de sus blancos.

“Si tuviera que recomendarle a una empresa una sola cosa ahora mismo sobre qué hacer con la inteligencia artificial en el corto plazo, incluso más que volverse súper productiva, sería comprender realmente el panorama de amenazas de seguridad de la inteligencia artificial y mitigarlo”, declaró al participar en Oracle AI World 2026.

Para Clay Magouyrk, CEO de Oracle, la inteligencia artificial no está creando un problema de ciberseguridad, en realidad están ayudando a descubrir las vulnerabilidades que se tienen desde hace 50 años.

“Me alegra que ahora podamos detectarlos mediante inteligencia artificial, en lugar de esperar a que algún hacker desconocido nos informe al respecto”, detalló.

Altman coincidió y fue un paso más allá al considerar que también se necesita comenzar a desarrollar nuevas formas de parchar esas vulnerabilidades.

“Quizá sea demasiado difícil parchar cada error uno por uno en toda la cadena de suministro de la que todos dependemos y creo que tendremos que buscar nuevos tipos de servicios que supervisen el tráfico de forma constante y eviten que estas situaciones sean aprovechadas”, agregó el CEO de OpenAI.

Magouyrk concordó en que se necesitará una mayor automatización en ciberseguridad para hacer frente a las amenazas.

— Aura Hernández

EL DATO

Caso de éxito

La empresa Tajín se convirtió en referente internacional por ganar el Premio a la Excelencia en la Transformación Digital a Nivel Empresarial.

inteligencia artificial, sino de lo más básico de transformación digital”, relató.

Adicionalmente, la tecnológica anunció que su programa Oracle Startup Growth Engine ahora estará disponible en México y Chile para apoyar el crecimiento de las empresas emergentes de la región.

DEMANDA HISTÓRICA

Colocación de Meta por 25 mil mdd pulveriza previsiones

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

La compañía matriz de Facebook e Instagram, Meta, logró sacudir los mercados al concretar una masiva colocación financiera que ascendió a 25 mil millones de dólares, la cual atrajo alrededor de cinco veces la demanda por parte de inversionistas institucionales y globales ansiosos por asegurar participación en los nuevos instrumentos de capital de la firma.

Detrás de este apetito sin precedentes, los mercados financieros observan de cerca el sólido posicionamiento estratégico de la corporación, a pesar de que los analistas recalcan que “la venta de acciones de Meta representa un componente del



Foto: meta.com/mx/meta-lab

625

DÓLARES

por acción fue la oferta de Meta

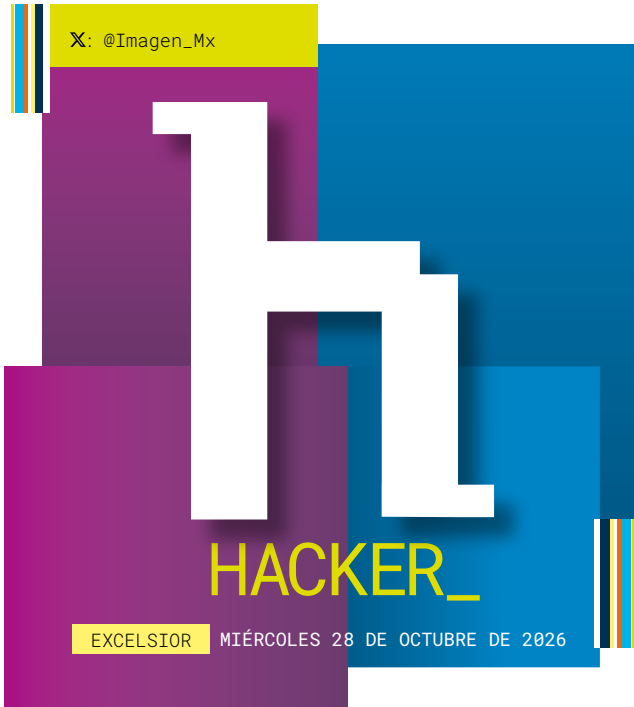
plan, que también incluye una oferta de 12 mil 500 millones en acciones preferentes convertibles” orientadas a respaldar los ambiciosos proyectos de infraestructura tecnológica e inteligencia artificial de la empresa.

Para estructurar con éxito la macrooperación en los mercados de valores, la corporación tecnológica fijó condiciones muy competitivas, constatándose que “la oferta se fijó en 625 dólares por acción, lo que supone un descuento de 2.7% respecto al precio de cierre del viernes, antes de que se anunciara la oferta, estrategia que estimuló de inmediato el volumen de órdenes de compra.

Asimismo, la magnitud de la operación corporativa se vio respaldada por alianzas

clave dentro del ecosistema tecnológico e industrial, destacando el hecho de que Nvidia dijo más tarde en un comunicado que comprometería tres mil millones de dólares a la oferta mientras las dos compañías amplían su asociación en los modelos y agentes Muse AI de Meta, consolidando la confianza institucional a largo plazo.

Con esta inyección masiva de recursos y la alta confianza manifestada por los mercados bursátiles, la administración de la empresa proyecta una sólida ejecución de su hoja de ruta operativa, considerando que Meta espera gastos de capital de 135 mil millones a 145 mil millones en 2026 destinados a potenciar su infraestructura de centros de datos y computación avanzada.



CAPCUT APUESTA POR LA IA

De editar los videos a dirigirlos con palabras

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

Con más de 700 millones de usuarios en 170 mercados, la plataforma de edición de videos e imágenes, CapCut busca que crear y modificar lo que subes sea tan sencillo como describir lo que se quiere cambiar.

Ahora para editar un video bastará con escribir una instrucción, señalar un objeto en pantalla o conversar con una inteligencia artificial. Ésa es una de las apuestas que la firma presentó en Los Ángeles durante CapCut World, un encuentro que reunió a más de 300 creadores y aliados para mostrar cómo está cambiando la producción de contenido digital.

La novedad está en generar imágenes o videos con inteligencia artificial (IA), pero también intervenir directamente en el proceso de edición. Con la actualización de EditPilot para computadora, por ejemplo, los usuarios podrán describir en lenguaje natural cambios que antes requerían varios pasos en la línea de tiempo, como modificar el color de un objeto sin alterar el resto de la toma.

Otra herramienta permitirá seleccionar directamente sobre la vista previa la parte que se quiere modificar, sin reconstruir la secuencia ni volver a grabar la escena. La intención es reducir las tareas técnicas que consumen tiempo y facilitar que más personas conviertan sus ideas en piezas audiovisuales, incluso sin experiencia avanzada en edición.

Uno de los anuncios más relevantes es la futura integración de CapCut con ChatGPT. La compañía plantea un flujo de trabajo en el que una persona pueda desarrollar una idea mediante una conversación, generar un primer

corte del video y solicitar ajustes, como alargar una toma, mejorar la legibilidad de los subtítulos o reducir la música de fondo frente a la narración. La integración llegará en los próximos meses, según lo anunciado en el evento.

En dispositivos móviles, AI Lab también propone un espacio conversacional para transformar fotografías y clips en proyectos como vlogs o resúmenes para redes sociales. A esto se suma el desarrollo de agentes de IA capaces de llevar una instrucción hasta un primer borrador, que después podrá perfeccionar el usuario.

EL ORIGEN

La estrategia de CapCut World es que la plataforma no se limite a automatizar la edición. Con Skills Marketplace, los creadores podrán compartir técnicas, estilos visuales y flujos de trabajo para que otros los adapten. La iniciativa abre una posible vía de reconocimiento y remuneración para quienes desarrollen esos recursos.

La expansión de estas herramientas también plantea preguntas sobre la autoría y la transparencia. CapCut informó que prueba una función para identificar si un archivo fue creado con ayuda de sus herramientas de IA, además de incorporar recursos como etiquetas de contenido generado artificialmente, credenciales C2PA y marcas de agua invisibles.

El reto será que estas medidas permitan distinguir con claridad qué parte de una obra corresponde a una persona y cuál fue generada o modificada por una máquina.

Con este conjunto de anuncios, CapCut busca conectar la ideación, la generación y la edición en un mismo proceso. Para los nuevos usuarios, la promesa práctica es reducir las barreras técnicas.



Foto: Especial

CapCut presentó en la ciudad de Los Ángeles, California, sus nuevas herramientas que usan inteligencia artificial.

EL MEJOR GOLF DEL MUNDO
¡ESTÁ EN MÉXICO!

VIDANTA WORLD MEXICO OPEN



Official Event

DESDE NUEVO NAYARIT
DEL 29 DE OCTUBRE
AL 1 DE NOVIEMBRE

EN EXCLUSIVA

POR TV ABIERTA



SKY 103 - HD 1103 • IZZI 3 - HD 703 • DISH 103 - HD 603
• TOTALPLAY 3 • MEGACABLE 103 • STARTV 103