

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	70,885.22	70,845.66	-0.06%	TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.2319	\$17.2768	+\$0.0449
DOW JONES	49,662.66	49,395.16	-0.54%	TIE A 28 DÍAS	7.2584%	7.2584%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.6500	\$17.7100	+\$0.0600
S&P 500	6,881.31	6,861.89	-0.28%	TIE A 91 DÍAS	7.3016%	7.3016%	0.0000 pp.	EURO	\$20.2974	\$20.3552	+\$0.0578
NASDAQ	22,753.63	22,682.73	-0.31%	CETES A 28 DÍAS	6.8800%	6.8400%	-0.0400 pp.	LIBRA	\$23.2273	\$23.3029	+\$0.0756

## MERCADO CAMBIARIO

### Debilidad en el peso mexicano

El tipo de cambio interbancario cerró en 17.27 pesos, por encima de los 17.23 pesos de la sesión del miércoles. Durante el día, el dólar alcanzó un precio máximo de 17.28 pesos y un mínimo de 17.24 pesos.

Felipe Mendoza, analista de Mercados de EBC Financial Group, consideró que la presión para el tipo de cambio responde principalmente a la narrativa de las actas de la Reserva Federal que, al proyectar una postura más restrictiva en Estados Unidos, impulsaron al dólar globalmente. Acotó que el entorno fundamental para México se divide entre hitos históricos y retos estructurales. Por un lado, el país celebra un récord exportador hacia Estados Unidos y, por el otro, la aprobación de la jornada laboral de 40 horas para 2026 plantea un desafío directo a la competitividad por el aumento en los costos operativos, mientras que la intención de la presidenta Claudia Sheinbaum de revisar el arbitraje en el T-MEC y las dudas sobre la efectividad de su plan de inversión introducen cierto riesgo político que el mercado ya está descontando.

— Eréndra Espinosa

## TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar spot)



## MERCADO BURSÁTIL

### Tensión militar genera pérdidas

El nerviosismo sobre un posible ataque militar de Estados Unidos a Irán generó pérdidas en los mercados de valores. En Estados Unidos, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq cayeron 0.54, 0.28 y 0.31%, respectivamente.

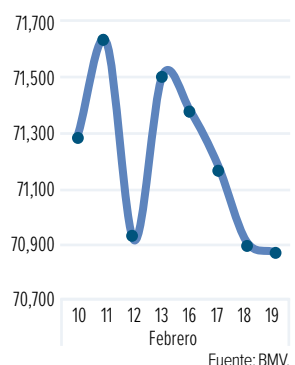
En México, el IPC de la BMV cerró la sesión con una pérdida de 0.06%. Resaltaron las caídas de las emisoras Gruma (-7.19%), Megacable (-2.80%), Bimbo (-2.30%), Gentera (-2.23%) y Chedraui (-2.21%), destacó Banco Base.

“El aumento de las tensiones geopolíticas se reflejó en una toma de utilidades generalizada en renta variable, el S&P 500 frenó la recuperación de los últimos días con un ajuste que se concentró, sobre todo, en tecnología y semiconductores. La volatilidad fue la habitual en jornadas de riesgo, mientras el repunte del petróleo reavivó el temor a una inflación más persistente.

— Eréndra Espinosa

## BOLSA DE VALORES

(Puntos al cierre)



### Consistencia

No hay inconsistencias entre el comunicado de política monetaria y las minutas de las reuniones

Análisis superior, David Páramo > 3

→ **¿De qué sirve topar rentas si no hay oferta de vivienda?**

Activo empresarial, José Yuste > 2

→ **El Contador** 3

**Abel Mejía** 4

**Carlos Velázquez** 4

**Alicia Salgado** 5

Los impactos sobre la inflación de aranceles e impuestos son limitados en el tiempo y en la profundidad.

dinero@gimm.com.mx
X: @DineroEnImagen

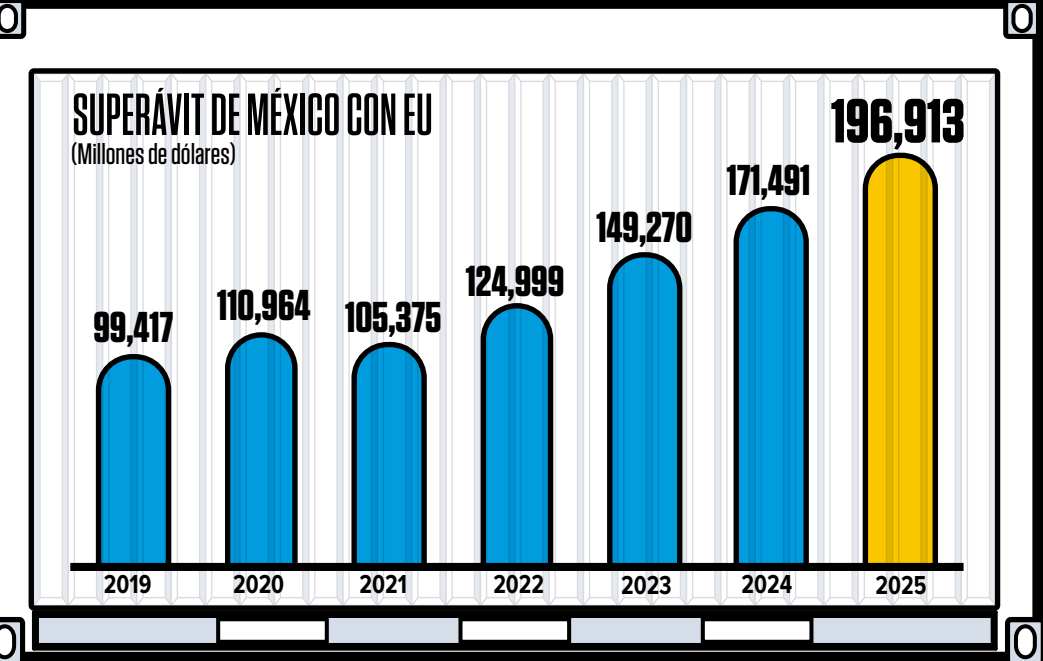
# DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 20 DE FEBRERO DE 2026

## AÑO DE ARANCELES

# SUPERÁVIT COMERCIAL CON EU, COMO NUNCA

**DURANTE 2025 la balanza comercial de México con Estados Unidos alcanzó una cifra sin precedentes. Exportaciones e importaciones de mercancías, por separado, también registraron montos máximos > 2**



### PRINCIPALES MERCADOS DE EU

(Participación en el total)

CLIENTES		PROVEEDORES	
México	15.5%	México	15.7%
Canadá	15.4%	Canadá	11.2%
China	4.9%	China	9.0%
Reino Unido	4.5%	Taiwán	5.9%
Países Bajos	4.4%	Vietnam	5.7%
Alemania	3.8%	Alemania	4.6%
Japón	3.8%	Japón	4.3%
Suiza	3.3%	Irlanda	3.9%

Fuente: US Census Bureau / Gráfico: Erick Retana

## DIVERSIFICACIÓN TURÍSTICA

### Los Cabos multiplicará su conectividad

En este año, Los Cabos reforzará su conectividad aérea. Rodrigo Esponda, director general de Fiturca, detalló que entre las rutas confirmadas están las de Indianápolis y Las Vegas, operadas por Southwest. Además, se negocia una conexión desde Montreal con Air Transat y otra desde Londres con British Airways. Dijo que interesa un servicio de Emirates. Entre los destinos nacionales iniciará el servicio desde Puebla con Volaris. > 3

### INFORME DE RESULTADO

Foto: Elizabeth Velázquez.

Foto: Blum House.

### CRISOL: THEATER OF IDOLS

#### Terror y folclor español

Inicia una travesía que mezcla lo sagrado con lo profano. Un título que propone una inmersión en la isla ficticia de Tormentosa, un paraje donde el misticismo religioso se convierte en una amenaza palpable y constante para el jugador. Atmósfera asfixiante que te dejará un gran sabor a survival horror. > 6

Foto: Nintendo.

### MARIO TENNIS FEVER

#### El deporte blanco en tus manos

Este videojuego acaba de llegar a la consola Nintendo Switch 2, y se trata del octavo título de la saga principal y se ubica detrás de Mario Tennis Aces, que se lanzó en 2018. Probamos el juego y desde el inicio se nota que el equipo de desarrollo de Camelot Software Planning sabía lo que hacía. > 6

Foto: Especial.

### MINERALES CRÍTICOS

#### Ven oportunidades de inversión

La Cámara Minera de México aseguró que el sector tiene un potencial de inversión superior a 43 mil millones de dólares en los próximos seis años, sin embargo, para concretar los proyectos, es necesario garantizar la seguridad, competencia equilibrada y certeza jurídica. > 2

Foto: Especial.

### PLAN 2026

#### Pemex define metas ambientales

Como parte de sus metas institucionales para 2026, Petróleos Mexicanos (Pemex) definió indicadores específicos de desempeño energético y ambiental orientados a reducir el consumo de energía, disminuir emisiones y optimizar los costos operativos de una manera recurrente. > 3



## ¿De qué sirve topar rentas si no hay oferta de vivienda?

El pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) determinó como constitucional la reforma al Código Civil de la capital. Los cambios tienen una medida principal: poner topes al aumento anual de las rentas en casas habitación.

La renta de la vivienda en la Ciudad de México no podrá tener aumentos anuales por arriba de la inflación, que mide el Inegi.

De hecho, existía un juicio de amparo en contra de los cambios al Código Civil. La Corte determinó que la iniciativa de reforma al Código Civil, que trae el tope a las rentas conforme la inflación, es constitucional. Se modifican los artículos 2448 D y 2448 F del Código Civil.

Se trata de una iniciativa enviada por **Martí Batres**, cuando era jefe de Gobierno capitalino. Pero va de la mano con el Bando I de la actual jefa de Gobierno, **Clara Brugada**.

Incluso, ella ha hablado de crear la Defensoría de los Derechos Inquilinarios, y presentar una Ley de Rentas Justas, Razonables y Asequibles.



### DÉFICIT DE 700 MIL VIVIENDAS

Todas estas intenciones son buenas. No hay duda. Buscar hacer realidad el derecho a la vivienda de la población. Pero pueden quedar cortas y van a ser inoperantes muy rápido.

En la Ciudad de México vimos protestas por la gentrificación de colonias como la Condesa, la Roma, Polanco o la Del Valle. Y ésta es la respuesta de las autoridades.

Sin embargo, el tope a las rentas conforme la inflación es una medida muy pequeña y limitada para enfrentar el problema real de la vivienda: la falta de una mayor oferta.

Según los distintos desarrolladores, en la Ciudad de México harían falta 700 mil viviendas.

La construcción residencial, de departamentos o casas habitación, lleva frenada años.



### SE FRENARON PERMISOS DE CONSTRUCCIÓN

Un ejemplo fue el tema del *Cártel Inmobiliario*, que funcionó políticamente para criticar la gestión del PAN en la alcaldía Benito Juárez y parar el permiso de construcción de edificios de departamentos. El problema es que también se han frenado los permisos de construcción en todas las demás alcaldías.

La gentrificación se puede combatir con una mejor y mayor oferta, ayudando en el financiamiento hipotecario a la población y, desde luego, dinamizando los permisos de construcción. Y todo con base en algo esencial, la planeación del uso de suelo para determinar zonas de vivienda, comerciales y hasta industriales.



### LÍMITE A RENTAS SERÁ BURLADO

El tope a la renta conforme la inflación será burlado muy fácilmente. Bastará tener contratos de alquiler que se venzan cada año y ahí replantear la renta a cobrar. O bien, podrá encarecer los contratos, donde los arrendatarios, si de por sí ya piden dos meses de depósito y aval, ahora pedirán hasta la cartilla de vacunación para ir a la segura de a quién le rentan. Y para reafirmar el optimismo en este contexto tan complicado, viene el Mundial de Fútbol. ¿Habrá capacidad para alojar a todos los turistas futboleros?



### LUCHA POR EL STREAMING

La lucha por el streaming se pone interesante en México. Netflix ya había anunciado su inversión de 1,000 millones de dólares y ahora inauguró sus oficinas. **Marcelo Ebrard**, secretario de Economía, recordó que México es el país hispanoparlante más grande del mundo y bien vale hacer producciones en nuestro país. Netflix ya llevó producciones a más de 50 ciudades en 25 estados del país. Incluso, su equipo local llega a los 400 colaboradores en México.

En la competencia está TelevisaUnivision, a través de ViX, donde traerán los 104 partidos de la Copa Mundial y, de hecho, ViX lanza nuevas series locales, como la de *El Mochoarejas*, o documentales como el del PRI: *Crónica del fin*.

La televisión abierta sigue reinando en México, siendo la de mayor alcance, pero es cierto que en streaming ya hay una competencia intensa.

### OPINIÓN DE FITCH RATINGS

## Contraparte Central de Valores genera estabilidad

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El lanzamiento del segmento de deuda de Contraparte Central de Valores (CCV) de la Bolsa Mexicana de Valores tiene el potencial de aumentar la confianza de los participantes en el mercado de deuda e incrementar la actividad de negociación, señaló

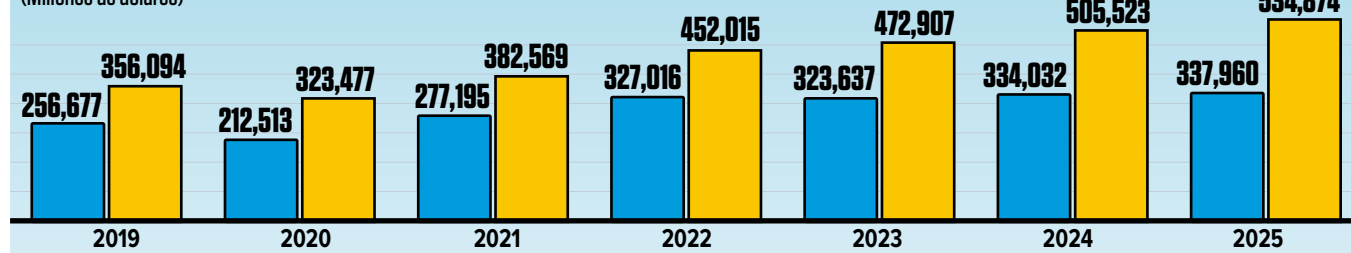
Fitch Ratings.

La calificadora sostuvo que puede "contribuir a una mayor estabilidad del sector financiero mexicano al reforzar la infraestructura de mercado y promover prácticas más robustas de administración de riesgos".

Los beneficios incluyen la reducción del riesgo sistémico, mejora de la eficiencia y

## COMERCIO DE ESTADOS UNIDOS CON MÉXICO

(Millones de dólares)



Fuente: US Census Bureau / Gráfico: Erick Retana

un nivel histórico de 196 mil 913 millones de dólares.

### IMPORTANCIA SECTORIAL

De acuerdo con el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), a nivel de capítulos del Sistema Armonizado, México es el principal destino para 25% de los sectores económicos de Estados Unidos y figura como el segundo mercado más importante en la mitad de ellos.

### EL DATO

#### Primer año

En 2025 se registró la primera ocasión en que México se convirtió en el principal mercado de exportación de Estados Unidos para un año completo, superando a Canadá.

En conjunto, México se ubica como el primer o segundo mercado de exportación más importante para 75% de las industrias estadounidenses.

El organismo precisa que el país es un comprador importante de cereales, electrónicos, productos de hierro y acero, autopartes, vehículos, maquinaria y energía estadounidenses.

Asimismo, México es también uno de los mayores destinos para las exportaciones de numerosos estados de la Unión Americana.

"Las industrias a nivel local en ese país dependen de la demanda y las cadenas de suministro con México y Canadá para mantener su crecimiento y competitividad".

## REPORTE 2025

# MÉXICO, EL PRINCIPAL SOCIO COMERCIAL DE EU

EL PAÍS registró, para un año completo, el primer lugar para Estados Unidos, tanto en exportaciones como importaciones

DE LA REDACCIÓN  
dinero@gimm.com.mx

Durante el año pasado, tanto las exportaciones de mercancías de México a Estados Unidos como las importaciones de bienes alcanzaron niveles nunca antes vistos.

Después de un crecimiento de 6.9% en 2024, el año pasado el valor de las exportaciones mexicanas a Estados Unidos se elevó 5.8%; en tanto que las importaciones crecieron 1.2% desde una tasa de 3.2% hace dos años.

Con esto, el monto de las exportaciones de México a Estados Unidos ascendió a 534 mil 874 millones de dólares y las importaciones a 337 mil 960 millones, en los dos casos son valores máximos históricos, de acuerdo con datos del Departamento de Comercio de Estados Unidos.

De esta manera, el comercio bilateral (suma de exportaciones más importaciones) se ubicó en 872 mil 834 millones de dólares, un récord histórico y, con ello, México mantuvo su primer

### Impacto global

De acuerdo con un análisis elaborado por Janneth Quiroz y Kevin Louis Castro, especialistas del Grupo Financiero Monex, estas cifras de la balanza comercial de Estados Unidos al cierre del año pasado demuestran la fragmentación que experimentó el comercio internacional, derivada de las políticas arancelarias de Donald Trump.

"La guerra comercial entre Estados Unidos y China, las dos economías más grandes del mundo, implicó un reacomodo en los flujos comerciales y en las cadenas de suministro globales. México fue el principal beneficiado de esta disrupción, al captar parte de la cuota de mer-

cado que dejó Pekín en el mercado estadounidense y alcanzar una cifra récord de exportaciones hacia Estados Unidos, aunque otros países también aprovecharon este entorno, como es el caso de Taiwán, Vietnam y Tailandia.

"Al igual que nuestro país, en 2025 estos tres países asiáticos alcanzaron una participación récord en las importaciones totales de Estados Unidos. Hacia adelante, y de cara a la revisión del T-MEC, consideramos que México seguirá consolidándose aún más como el principal socio comercial de Estados Unidos, a pesar de la retórica agresiva de Donald Trump hacia nuestro país", explicaron los especialistas.

lugar como socio comercial de Estados Unidos considerando un año completo. En segundo lugar estuvo Canadá, con un comercio bilateral de 719 mil 478 millones de

dólares y el tercer lugar fue de China, con 414 mil 688 millones de dólares.

Para todo 2025, el superávit del comercio de México con Estados Unidos subió a

### PERSPECTIVA DE CAMIMEX

## Alianza en minerales críticos, una oportunidad de inversión

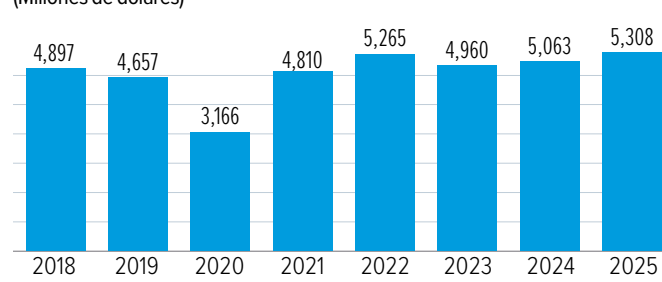
POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La Cámara Minera de México (Camimex) aseguró que el sector en el país tiene un potencial de inversión superior a 43 mil millones de dólares en los próximos seis años, lo que permitirá impulsar nueva infraestructura estratégica, innovación tecnológica y crecimiento económico sostenido, sin embargo, para hacer realidad estos recursos, es necesario garantizar seguridad, competencia pareja y certeza jurídica.

A la par de esto, mencionó que el Plan de Acción México-Estados Unidos sobre minerales críticos abre una oportunidad relevante para redefinir el papel del país dentro de la arquitectura industrial de Norteamérica. Sin

### INVERSIONES EN MINERÍA

(Millones de dólares)



Fuente: Camimex

embargo, dijo que su éxito dependerá de una alianza sólida entre Estado e industria, "sustentada en correspondencia productiva, visión estratégica y un entorno de certeza que permita traducir este marco en desarrollo nacional y bienestar social, en congruencia con la integración regional del T-MEC".

Para el organismo, el poder llegar a un acuerdo

bilateral o incluso multilateral permitiría una nueva planeación de largo plazo para que el país pueda fortalecer su soberanía productiva, logre incrementar su competitividad y consolide su posición como proveedor confiable en cadenas de suministro críticas para más de 190 sectores industriales. Asimismo, representa una vía para potenciar el



Foto: Cuartoscuro

reputacional", señaló.

Fitch mencionó que "la incorporación del segmento de deuda por parte de la CCV contribuye a la integración vertical del mercado de capitales y la considera positiva, lo que refuerza la fortaleza

del Grupo Bolsa Mexicana de Valores como institución de infraestructura del mercado financiero".

"Que la CCV actúe como contraparte central (CCP; central counterparty) en el segmento de deuda aporta

beneficios al reducir el riesgo bilateral de contraparte y estandarizar procesos críticos como la valuación, compensación y administración de colaterales. Actualmente, se han sumado siete miembros compensadores, y a medida que se incorporen más y se diversifique la gama de instrumentos por operar, se debería favorecer el seguimiento de las distintas operaciones de deuda a través de la CCP y se limitará la exposición a riesgos de concentración", dijo.

## NACIONAL E INTERNACIONAL

# Los Cabos ampliará conectividad aérea

**LOS DESTINOS desde Estados Unidos serán su prioridad, pues es su mayor emisor de viajeros**

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

Para 2026, el destino de Los Cabos reforzará su conectividad aérea con rutas tanto en el mercado nacional como en el internacional, en específico con Estados Unidos, su principal emisor de viajeros.

Rodrigo Esponda, director general del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), detalló que entre las rutas ya confirmadas están las de Indianápolis y Las Vegas, que serán operadas por Southwest. Mientras que en el mercado local iniciará el servicio desde Puebla con Volaris.

Además, mencionó que a mediano y largo plazo se negocia una conexión desde Montreal con Air Transat, y una más con British Airways desde Londres. Mientras que más a futuro algún servicio de Emiratos para conectar con Oriente Medio.

En conferencia de prensa, adelantó que, para este año, Los Cabos espera un crecimiento en el volumen de turistas de 2.0% respecto de los 3.7 millones de visitantes que recibió en 2025. "El objetivo principal no es sólo traer más turistas en volumen, sino



Las rutas confirmadas hasta ahora son las de Indianápolis y Las Vegas, que serán operadas por Southwest, mientras que en el mercado local iniciará el servicio desde Puebla con Volaris."

**RODRIGO ESPONDA**  
DIRECTOR GENERAL DEL FUTURCA

Foto: Elizabeth Velázquez.

**2.0**  
POR CIENTO

más de viajeros espera el destino este año, respecto de los 3.7 millones de visitantes que recibió en 2025.

buscar a aquel que se quede por más tiempo y genere una mayor derrama económica".

E indicó que el objetivo para este año es posicionar a Los Cabos como un destino donde los viajeros encontrarán experiencias de alto valor en segmentos como naturaleza, bienestar, gastronomía, lujo y deportes.

En 2025 la derrama económica generada por la actividad turística en Los Cabos fue de 133.3 mil millones de

pesos. Además, se generaron 44 mil 19 empleos.

## DIVERSIFICACIÓN

Esponda agregó que parte del crecimiento que tendrá el destino durante este año estará relacionado con la estrategia de diversificación que se ha venido trabajando, pues tan sólo con el vuelo que abrió en diciembre Copa Airlines entre Los Cabos y Panamá se tendrán 25 mil turistas adicionales de Centro y Sudamérica.

Detalló que esta conexión ha despertado el interés de cinco principales mercados como son Colombia, Panamá, Costa Rica, Argentina y Brasil. Sobre este último país dijo que la facilidad de viaje que tendrá este mercado al poder tramitar la visa electrónica para poder entrar a México representa una

oportunidad importante para el destino.

Sobre mercados potenciales a través de ese vuelo, mencionó que se analiza una mayor penetración en Perú, donde la semana pasada se hicieron una serie de promociones, así como Chile y Paraguay.

Recordó que el destino también está recibiendo turistas europeos por el vuelo de Condor Airlines que estará disponible hasta abril y que conecta a mercados como Alemania, Reino Unido y Suiza, entre otros.

Al respecto de la Copa Mundial de Fútbol, el directivo comentó que Los Cabos sí se verá beneficiado con la llegada de turistas, sin embargo, el volumen no generará que se modifique la proyección de crecimiento para este año.

## Consistencia

Si una característica tiene la Junta de Gobierno del Banco de México es la consistencia: no hay brincos entre el comunicado de la decisión de política monetaria, las minutas y las conversaciones que tiene la gobernadora **Victoria Rodríguez** con el *Padre del Análisis Superior* en *Imagen Radio*.

En todos esos momentos han señalado que la inflación registrada en los primeros meses del año se explica por la fijación de aranceles a las naciones con las que México no tiene tratado de libre comercio y los aumentos de impuestos aprobados por el Congreso. Estos impactos, como lo han dejado totalmente claro, son limitados en el tiempo y en la profundidad dentro del contexto inflacionario. Dicho de otra manera, el repunte en la inflación, que sigue siendo menor si se compara con la trayectoria histórica de la inflación desde 2013, es una burbuja que irá disminuyendo con el tiempo.

También señalan que, en todo momento, la Junta de Gobierno tiene como objetivo llevar la inflación al puntual de la meta autoimpuesta de 3%, aunque en todo momento sigue existiendo un margen de un punto hacia arriba o abajo.

## REMATE RECONOCIDO

**Alejandro Malagón** es uno de los más importantes líderes empresariales de esta generación. Ayer fue reelecto para estar un periodo más al frente de la Concamin.

Cuando inició el proceso para nombrar al presidente del CCE que sustituyera a **Francisco Cervantes** hubo quienes le preguntaron a **Malagón** si estaría interesado en contender con el puesto que ahora tiene **José Medina Mora**. Respondió que, mucho más allá del honor que implicaría presidir a la llamada cúpula de cúpulas de la iniciativa privada, él había asumido un compromiso con los industriales del país. **Malagón** es sencillo y simpático, con una gran facilidad para las relaciones públicas y la negociación con las diferentes instancias. No es afecto a los reflectores, pero es un líder con una capacidad especial para entender la problemática que atraviesa cualquiera de las cámaras que lo integran y actuar para lograr resultados.

Quienes, como el *Padre del Análisis Superior*, tienen el honor de conocerlo, saben que toma como propios asuntos que para un presidente de confederación podrían parecer menores, pero que son fundamentales para sus agremiados.

Su nivel de interlocución con el gobierno es muy elevado, puesto que su estilo es lograr soluciones antes que fotografías.

Cuando se habla de él con funcionarios públicos, empresarios o líderes de la iniciativa privada, los elogios son lo común y especialmente se concentran en su capacidad para lograr acuerdos a través de la empatía y con un refinado instinto para conciliar entre las diferentes aristas de una situación.

Quizá el presidente de la Concamin no es el que sale en todas las fotos; sin embargo, sí está en prácticamente todos los asuntos que se resuelven entre la iniciativa privada, diferentes niveles de gobierno y la sociedad. **Malagón** es, por mucho, el mejor líder de la iniciativa privada en este momento.

## REMATE ESPECULATIVO

Hay insistentes rumores de que el bono de escritorio que le permitió a **Víctor Rodríguez** llegar a la Dirección de Pemex está muy cerca de terminar. Si se ponen en una balanza los errores que ha cometido al frente de la petrolera —en los que los menos graves son vincularse públicamente con funcionarios de la época de **Emilio Lozoya** y que hoy están inhabilitados—, éstos pesan más que haber sido compañero de cubículo de la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

La gestión financiera de Pemex ha sido llevada prácticamente por Hacienda, encabezada por **Edgar Amador**, y la secretaria de Energía, **Luz Elena González**. Lo que está en las manos de **Rodríguez** está prácticamente fuera de control.

Hay muchos que especulan que su salida es inminente y ya se habla de que su lugar sería ocupado por **Jorge Mendoza**, quien no sólo ha cumplido un gran trabajo al frente de Banobras, sino que se ha ido metiendo en los temas de la petrolera y, sin lugar a dudas, sería la mejor opción para el cambio.

## REMATE BIENVENIDO

**Neri Tollardo** tiene una aproximación muy interesante al sector bancario. Banco Plata no es una más de las más de 50 instituciones de crédito que integran la ABM, que preside **Emilio Romano**, puesto que su uso de la tecnología para dar financiamiento de crédito paramétrico podría ser una gran fuente de innovación para la banca.

La CNBV, que preside **Ángel Cabrera**, ya les dio autorización para ser un banco. Ahora a ver cómo lo hacen.

## REMATE CUESTIONADO

¿Por qué se estará yendo **Rosa Elena García Hidalgo** de la tesorería de la Concanaco? Los opositores señalan que lo hace para no seguir implicándose en la gestión de **Octavio de la Torre**, aunque ella participó activamente en las actividades que ellos califican como indebidas.

Sin embargo, puede existir otra posibilidad: que se haya cansado de trabajar para esa confederación o algún otro motivo personal. Sea como sea, ya veremos.

## OPTIMIZAR COSTOS OPERATIVOS

# Pemex apuesta por reducción de sus emisiones

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) ha formalizado sus metas institucionales para el cierre de 2026, estableciendo una hoja de ruta estratégica centrada en la eficiencia energética, la reducción de emisiones contaminantes y la optimización de sus costos operativos.

La institución busca fortalecer su competitividad y avanzar en sus compromisos de sostenibilidad, alineándose con las exigencias globales de transición energética.

Como parte de este plan sectorial de descarbonización, la empresa pública estatal prevé alcanzar un área de exploración y extracción donde se alcance un índice de emisiones de sobregasificación de 20.7 toneladas de dióxido de carbono equivalente (CO<sub>2</sub>e) por cada mil barriles de petróleo crudo equivalente.



Foto: Especial.

En lo que respecta a la refinación, el indicador objetivo se fijó en 38.7 toneladas de CO<sub>2</sub>e por cada mil barriles procesados, mientras que en el procesamiento de gas la meta se sitúa en 4.3 toneladas por cada millón de pies cúbicos procesados.

"En materia hídrica, Pemex fortalece su compromiso con la gestión responsable del agua mediante el incremento del volumen de reúso en refinerías, con una meta de 52.4 millones de metros cúbicos para 2026, lo que permitirá reducir la presión sobre las cuencas hidrológicas y avanzar hacia una

operación más sostenible y resiliente en el manejo del recurso hídrico".

Asimismo, la empresa proyecta mejorar sus indicadores de eficiencia en el uso de agua con objetivos de 0.29 metros cúbicos por barril procesado en refinerías y de 0.021 metros cúbicos por millón de pies cúbicos en los complejos procesadores de gas.

## EFICIENCIA

Para lograr estos objetivos, la institución ha consolidado un portafolio de acciones orientadas a la eficiencia energética.

Este conjunto de medidas incluye la optimización del uso de vapor y combustibles, la reducción de ventos y pérdidas energéticas, así como la modernización de equipos y sistemas de alta eficiencia.

De igual forma, se contempla la recuperación de calor residual, el precalentamiento de corrientes y programas de mantenimiento estratégico diseñados para preservar la eficiencia térmica de la infraestructura.

Aunque la empresa no detalló el monto, dijo que estas acciones van a generar ahorros económicos e impulsarán una mayor seguridad industrial.

"Pemex reafirma que la eficiencia energética es clave para mejorar la productividad y optimizar recursos, así como para fortalecer la soberanía energética, la sostenibilidad y la competitividad de la empresa en beneficio de México".

1234

## EL CONTADOR

**1.** Muy activos están en Finsus, con **Norman Hagemester** como presidente, pues se adhirió al Pacto Global de la Organización de las Naciones Unidas, que es la iniciativa de Responsabilidad Social Corporativa más grande del mundo al integrar a más de 22 mil empresas de 167 países. Proteger los derechos humanos y el ambiente, así como prevenir corrupción, extorsión y soborno, destacan entre sus principios. Además, realizaron una alianza con Mujer Móvil, de **Rocío Villanueva**, la cual ofrece telefonía y mensajería en México enfocada al empoderamiento y protección del sector femenino. La sofpo-fintech aporta inclusión financiera con una cuenta de inversión digital y educación financiera.

**2.** Desde 2025 se esperaba y ahora es una realidad, la iniciativa del Congreso de Aguascalientes que modifica el Código Fiscal y la Ley de Hacienda del estado, y que propone cobrar un impuesto de 2.0% sobre servicios de plataformas digitales de reparto. Esta idea preocupa a la Alianza In, que dirige **Guillermo Malpica** en México, y que representa a empresas como DiDi, que dirige **Juan Andrés Panamá**; Rappi, de **Iván Cadavid**, y Uber, de **Juan Pablo Eiroa**, ya que afectará a repartidores y mipymes que dependen de las plataformas para vender y distribuir sus productos. Además, este impuesto vulnera los compromisos comerciales internacionales de México, en particular el T-MEC.

**3.** Bosque Real llevó a cabo la presentación de Unique Yoo Inspired by Starck, un evento que reunió a inversionistas, líderes del sector y figuras públicas para anunciar una alianza estratégica de alcance internacional. La firma creativa de **Philippe Starck**, misma que lleva su nombre, coloca el proyecto en el mapa global del brand real estate. La convocatoria confirmó el interés del mercado premium y reforzó la confianza en el modelo. Bosque Real representa un nuevo estilo de vida a través de residencias y departamentos de lujo. **León Salame**, vicepresidente de Operaciones del grupo, fue el encargado de presentar la visión para impulsar plusvalía e interés del mercado nacional e incluso internacional.

**4.** Emirates, que en México dirige **Scott Lantz**, está fortaleciendo su estrategia en el país ante la eventual competencia que generará en la ruta México-Barcelona la entrada de Aeroméxico, de **Andrés Conesa**. La empresa incorporó la Clase Turista Premium, que, a escala global, ha sido reconocida por su confort, amenidades mejoradas y servicio a bordo diferenciado, misma que brindará una mejor experiencia a los pasajeros que vuelan hasta Dubái. Emirates operará en México el Boeing 777-200LR para poder incorporar la Turista Premium. El producto ofrece asientos con mayor espacio entre filas y un servicio gastronómico diferenciado, así como mostradores de facturación únicos y sistema de entretenimiento *ice*.



## Trump L'Oeil

Abel Mejía Cosenza  
Socio del Despacho Sánchez | Devanny Eseverri S.C.  
X: @MrMejiaCosenza

### Data centers: el nuevo oro digital

Las minas no están bajo la tierra, sino dentro de edificios que procesan datos sin descanso.

Mandamos un mensaje por WhatsApp, vemos una serie en streaming, pagamos con el celular, subimos una foto a la nube o consultamos ChatGPT en la oficina como si fuera un asistente más del equipo.

Lo hacemos varias veces al día y rara vez nos detenemos a pensar qué hace posible esa aparente magia cotidiana. Nada de eso vive en una nube etérea; vive en edificios físicos, discretos, blindados, llenos de servidores, fibra óptica, sistemas de respaldo y protocolos de seguridad que operan las 24 horas del día. Vive en los data centers.

Lo que estamos presenciando es una nueva fiebre del oro; sólo que el oro ya no es metal precioso, sino capacidad de cómputo. En esta economía, quien controla la infraestructura digital controla la productividad, innovación y, en buena medida, crecimiento económico.

Las cifras son reveladoras. El mercado global de data centers podría situarse entre 600 y 700 mil millones de dólares hacia 2030, con tasas de crecimiento cercanas a 11% anual. Esta industria podría requerir inversiones acumuladas superiores a 6.7 billones de dólares en lo que resta de la década.

Construir un data center dejó de ser un proyecto inmobiliario convencional. Un campus de hiperscala puede costar entre 500 millones y más de 5 mil millones de dólares, dependiendo de su capacidad instalada y su desarrollo por fases. Es infraestructura intensiva en capital, planeación y certidumbre regulatoria.

Los hubs globales de data centers están claramente identificados. El norte de Virginia se ha convertido en el mercado de data centers más grande del planeta; le siguen Silicon Valley, Dallas y Phoenix en Estados Unidos.

En América Latina el mapa empieza a definirse con mayor nitidez. São Paulo, Brasil, y Santiago de Chile encabezan la lista, pero México está emergiendo con fuerza. La Asociación Mexicana de Data Centers estima que el sector podría atraer más de nueve mil millones

de dólares en inversión directa en los próximos cinco años y contribuir con hasta 5.2% del PIB hacia 2029.

No es una cifra marginal; es un componente estructural de la nueva economía mexicana. En este contexto, Querétaro se ha consolidado como el principal hub de data centers en México. La combinación de conectividad, estabilidad industrial, disponibilidad de tierra y velocidad de ejecución lo ha convertido en el nodo digital más relevante del país.

El impacto económico de esta industria se manifiesta en varias capas. Durante la fase de construcción se generan miles de empleos especializados: ingenieros eléctricos y mecánicos, técnicos en sistemas de enfriamiento, especialistas en infraestructura crítica, operadores industriales y cadenas completas de proveeduría local.

Posteriormente, en la operación permanente, se consolidan empleos formales en monitoreo, ciberseguridad, redes, mantenimiento 24/7 y administración tecnológica, muchos de ellos con niveles salariales superiores al promedio industrial.

El efecto fiscal tampoco es menor. Cada campus implica recaudación vía ISR por servicios

digitales y sobre nómina, cuotas de seguridad social, IVA en servicios especializados, predial y derechos municipales, además de la derrama indirecta que generan proveedores, servicios y consumo asociado. La infraestructura digital se convierte, así, en base tributaria moderna.

El siglo XX giró alrededor del petróleo. El XXI gira alrededor del cómputo. En esta nueva fiebre del oro, las minas no están bajo la tierra, sino dentro de edificios silenciosos que procesan datos sin descanso.



#### PA'L GORDITO

En CDMX, nada como ir a Lampuga por un Aguachile Negro de Callo y Camarones a las Brasas ([www.lampuga.mx](http://www.lampuga.mx)).



## Veranda

Carlos Velázquez  
[carlos.velazquez.mayoral@gmail.com](mailto:carlos.velazquez.mayoral@gmail.com)

### Una asamblea del CNET que transcurrió entre abrazos y besos

Si algo llamó la atención en la asamblea del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que por primera ocasión presidió **Antonio Cosío Pando**, fue su capacidad de convocatoria y el buen ánimo del encuentro.

Los dos oradores principales del sector privado, es decir, **Cosío** y también el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **José Medina Mora**, hablaron de los retos de una actividad que representa casi 9% de la economía, pero en un tono mesurado.

Nada peor hubiera sido iniciar con ánimo de confrontación con el gobierno federal, cuando la secretaria de Turismo, **Josefina Rodríguez**, llegó, como dijo, a hablar bien de México.

Lo que más gustó fue su buena disposición al diálogo, el que haya ofrecido que las puertas de la dependencia seguirán abiertas para apoyar a los empresarios en todos los asuntos que sean relevantes para el turismo mexicano.

Hasta hizo la broma de que estaba pensando en poner una oficina al lado de la suya para **Malula Prieto**, la directora general del CNET, quien, por lo visto, no la dejó ni a sol ni a sombra antes de la reunión.

El lugar del evento quedó estrecho, fue en un restaurante que tiene Mundo Cuervo en la parte más alta de su edificio de Santa Fe y que resultó insuficiente para los más de 50 asistentes que acudieron ayer jueves por la tarde.

Quién puso sobre la mesa el tema de reflexión fue **Gloria Guevara**, nueva presidenta del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTTC, por sus siglas en inglés), pues presentó las cifras del turismo mundial.

Estamos en el momento de la historia de la humanidad en que más personas viajan y, aunque México reportó un crecimiento de 13.6% en la llegada de viajes internacionales el año pasado, según informó **Rodríguez**

hace unos días con las cifras del Inegi, resulta que otros están creciendo más.

El factor común de los países que recientemente están mostrando una evolución más rápida en el turismo de internación son los grandes aeropuertos convertidos en *hubs* aéreos.

Es el caso de Turquía, Arabia Saudita y Dubái, que se están sumando rápidamente para convertirse en líderes del turismo, junto con los grandes países de siempre.

**Guevara** no perdió la oportunidad de hacer un comercial, pues resulta que ahora está organizando un crucero para líderes del turismo, que navegará en la segunda semana de mayo por el Canal de Suez, lo que, sin duda, es una idea novedosa en lo que se refiere a hacer *networking*.

Respecto a la capacidad de convocatoria, como adelantamos en este espacio, hay una renovación de los vicepresidentes y ahora están sentados en el consejo del CNET varios personajes de las segundas generaciones de los capitanes de las principales empresas turísticas.

Quien dejó una vicepresidencia fue **Alejandro Zozaya**, el hoy hotelero y fundador de Apple Leisure Group, que estuvo presente digitalmente y, además, intervino para pedir que se cuide el manejo de crisis en un año de tanta exposición, como será para México 2026 por el Mundial de Fútbol.

**Carlos Constandse**, uno de los fundadores de Grupo Xcaret, está al frente de una nueva comisión de turismo regenerativo e hizo una importante reflexión sobre la necesidad de pasar de una industria que sólo mitiga impactos a una que regenera territorios, ecosistemas y comunidades.



El CNET inicia así una nueva etapa, que es deseable que genere resultados positivos.









Con JUANA RAMÍREZ

EPISODIO ESTRENO

## REHABILITACIÓN FÍSICA













# TD

## TU DINERO

CONTROL DE LAS FINANZAS

# Adiós al lápiz y papel

POR KARLA PONCE

karla.ponce@gimm.com.mx

La administración del patrimonio personal ha experimentado una metamorfosis radical, lo que antes era una tarea confinada a libretas de apuntes y tickets acumulados en la cartera, hoy se ha consolidado como una experiencia tecnológica que cabe en la palma de la mano.

Para Juan Luis Ordaz, director de Educación Financiera de Banamex, esta transición no es sólo un cambio de formato, sino una evolución en la inteligencia con la que los mexicanos interactúan con su dinero.

Según el especialista, las aplicaciones bancarias actuales han dejado de ser simples canales de consulta para convertirse en centros de mando estratégicos.

“La administración del dinero ha dejado de ser una tarea tediosa de lápiz y papel para convertirse en una experiencia fluida y tecnológica. Gracias a las aplicaciones bancarias, no sólo ordenamos el dinero, sino que lo hacemos trabajar de forma inteligente”.

Las plataformas actuales no se limitan a listar movimientos; utilizan algoritmos para categorizar automáticamente consumos en rubros como comida, transporte o suscripciones.

Esta visibilidad permite a los usuarios recibir reportes detallados que funcionan



como un espejo de su salud financiera.

Aunado a esto, la omnipresencia digital permite consultar saldos sin la necesidad de pisar una sucursal o buscar un cajero automático.

Hoy, desde la comodidad del hogar, es posible verificar el depósito de la quincena o monitorear estados de cuenta de tarjetas de crédito, inversiones e incluso el saldo de la Afore en una misma interfaz.

Además, la psicología del ahorro ha encontrado un aliado en los llamados “apartados” o bolsillos dinámicos. Esta función permite segregar fondos para objetivos específicos como la renta, vacaciones o un fondo de emergencia sin que el dinero se mezcle con el saldo disponible para compras diarias.

“Este saldo no se muestra directamente en tu cuenta

corriente, lo que puede darle mayor seguridad al usuario”, destaca el directivo de Banamex.

En materia de seguridad, el CVV dinámico ha dado paso a las tarjetas digitales de un solo uso. Estas credenciales virtuales desaparecen tras concretar una compra, lo que blindó al usuario ante posibles fraudes en comercios electrónicos.

Esta innovación se suma al uso de tecnología NFC (Contactless) y códigos QR, herramientas que, según la tendencia actual, están poniendo al plástico físico en peligro de extinción.

Ordaz hace un llamado a los usuarios a perder el miedo y explorar las capacidades de sus plataformas.

“Te sorprenderá lo fácil que es optimizar cada peso y tus finanzas te lo agradecerán”.



Con la aprobación de Banco Plata, el registro oficial en CNBV de bancos autorizados al cierre de diciembre de 2025, muestra que hay 52 entidades en operación, las mismas que han existido en los últimos 20 años porque unos se van y otros llegan.

Ese número elimina a los dos bancos cambiarios cerrados el año pasado por el bloqueo del FinCEN (CIBanco e Intercam) y a American Express Bank, cuyo corporativo decidió pedir la revocación de su licencia en 2023. En los dos últimos años se concretó la escisión de Banamex (con el 7.14 de los activos del sistema, la cuarta posición al cierre de diciembre de 2025) y Citibank que participa con 3.74% de los activos, lamentable por la destrucción de valor que originó este largo proceso, pero adecuada para aumentar la competencia en el llamado G7 que representa a 71.21% de los activos del sistema. El resto de las operaciones bancarias de fusión y adquisición no han crecido mercado de forma significativa aún, y no se advierte a un jugador que pueda competir, incluso, con los bancos intermedios como se anticipaba en el Challenger Bank Tournament hace tres años.

Parte de explica la lentitud de las autorizaciones financieras y que viejos, pero pequeños participantes, carecen de capital suficiente para crecer, aunque el escenario está cambiando. La compra de Autofin por Kapital, reforzado con la adquisición, e Intercam, con 0.41% de los activos del sistema, muestran la posibilidad de un banco digital focalizado en la atención del mercado pyme.

La fusión de Banco ABC con la fintech argentina Ualá, es una propuesta digital enfocada al mercado de consumo y dos años de su autorización tiene 0.04% de los activos del sistema.

El atribulado Bankaool (con cinco cambios de control desde que se transformó de Banco de Chihuahua a Bankaool), apenas tiene 0.19% del sistema y en el último cambio no ha logrado superar el minucioso escrutinio del proceso Source of Funds (SOF) ni su principal accionista de Source of Wealth (SOW), exigido como parte de arranque en cualquier proceso de autorización para prevenir lavado de dinero.

Luego está BanFeliz, antes Forjadores, que está bajo observación crítica: Covalto es otro

de los bancos del sexenio pasado derivado de la adquisición de Banco Finterra por la fintech Credijusto en junio de 2021. Su propuesta igual es digital y con enfoque a Pymex y tiene 0.07% de los activos del sistema.

Sigue Hey, la derivación digital de Banregio, que ha logrado la separación de cartera y balance, con 0.01% del sistema, y que se le ubica como banco digital orientado al consumo y financiamiento pymes; la sigue Bineo, el primer autorizado para ser operado por Banorte y puesto a la venta el año pasado. El proceso de autorización para que Klar lo consolide no ha sido aprobado, pero no tendría más de 0.1% de los activos del sistema si se suma a la sofipto. OpenBank, la filial digital de Santander, es el que más ha avanzado en la consolidación de su portafolio sin adquisiciones, pero como dicen por ahí, trae freno de mano de su corporativo. Ellos tienen 0.13% de los activos del sistema y estarán cumpliendo en marzo dos años de haber obtenido la licencia bancaria.

Revolut Bank, fue el primer banco digital autorizado independiente este año. Arranca con 0.01% de los activos del sistema sólo por el efectivo y caja para inicio de operaciones, mientras que Plata lo hará con 0.20% por la cartera de crédito al consumo que gestiona.

¿Quiénes están pendientes? Además de Bineo-Klar, es Banco NU México, cuya autorización se entregó en mayo de 2025 y se encuentra en auditoría preoperativa. Ha renovado en este año a todo su equipo directivo, pero con el modelo de banca que quiere aplicar en México, considerando las diferencias regulatorias entre Brasil y México, pues las de aquí son más estrictas en materia de solvencia, administración de riesgo y liquidez. Se espera una resolución pronto. Está además pendientes de autorizar las solicitudes para operar como banco (primera fase) de Mercado Pago, Konfío (sofom) y la transformación de la sofipto Financiera Sustentable en banco. No hay visibilidad para que las libren antes de la Convención Bancaria.

### DE FONDOS A FONDO

#Pausa Laboral. Estaré ausente la próxima semana en este espacio gracias a la autorización de una pausa interperíodo. Regreso el 2 de marzo. Gracias.

## Tu futuro empieza con una buena decisión.



### PREPA • LICENCIATURAS

**50%** + **30%**  
en tu primera parcialidad DE BECA

### MAESTRÍAS

**50%** + **20%**  
en tu primera parcialidad DE BECA

Vigencia del 1 al 28 de febrero de 2026. Aplica para alumnos de nuevo ingreso. Aplican restricciones

UNIVERSIDAD  
**ICEL**

T. 55 5350 9100



55 1780 2024

icel.edu.mx



Universidad ICEL, la universidad que te reconoce y te impulsa.

# EXCÉLSIOR

## STADIUM HACKER

EXCÉLSIOR

VIERNES 20 DE FEBRERO DE 2026

LLEGÓ A NINTENDO SWITCH 2

### MARIO TENNIS Fever



POR AURA HERNÁNDEZ

aura.hernandez@gimm.com.mx

La saga de *Mario Bros.* ha incursionado varias veces en la categoría deportiva con títulos enfocados en golf, fútbol y el más reciente regresa al fontanero a la cancha de tenis.

*Mario Tennis Fever* acaba de llegar a la consola Nintendo Switch 2, se trata del octavo juego de la saga principal y se ubica detrás de *Mario Tennis Aces* que se lanzó en 2018.

En *Excélsior* ya tuvimos la oportunidad de probarlo y desde el inicio se nota que el equipo de desarrollo de Camelot Software Planning trató de hacerlo entretenido y diferente a lo que ya se había visto.

Esto se refleja, por ejemplo, en el modo aventura que funciona tanto una campaña como un tutorial para los videojugadores. En ésta, Mario, su hermano Luigi y otros personajes son convertidos en bebés tras ser atacados por un monstruo.

Para regresar a la normalidad deben ir a una academia de tenis para aprender a jugar dicho deporte, romper la maldición, vencer al monstruo y, sobre todo, salvar a Daisy.

En este modo, los videojugadores aprenderán algunos de los grandes cambios que tiene este título con respecto a sus predecesores, siendo el más importante las Fever Rackets.

Se trata de raquetas con un efecto especial capaz de cambiar el rumbo del partido. Por ejemplo, la raqueta Golden Dash da un impulso de velocidad para cruzar toda la cancha; la raqueta Shadow produce un doble de sombra temporal y la raqueta Ice puede congelar un pedazo de la cancha para hacer que el competidor resbale.

En ciertos momentos no pudimos evitar pensar en *Mario Kart* cuando se lanzan los caparzones, bananas o bombas a los contrincantes para tener una ventaja en la carrera.

Lo cierto es que las raquetas, se empieza sólo con seis, no se pueden usar en todo momento, se necesita que el medidor de Fever se llene, por eso, es muy importante saber cuándo usarlas.

7.4

GB

El tamaño de archivo (disponible en descarga digital)



**Multijugador**  
Compite contra jugadores de todo el mundo en partidas en línea.



Hay que tomar en cuenta que el modo aventura puede ser lento,afortunadamente hay otras formas de jugar como el modo Torneo, el modo Torres de los retos, el modo Especial que tiene reglas inesperadas y el modo Realista.

Este último es muy entretenido porque el videojugador puede usar sus controles Joy-Con 2 como una raqueta para tener una experiencia más inmersiva y con gráficas fluidas, incluso se puede llegar a sentir el peso de la bola o cómo algunos personajes son mejores si se quiere mover rápido o golpear más fuerte.

Pese a todo lo anterior, la mejor experiencia sin duda es cuando se juega con amigos y, por eso, ofrece partidos clasificatorios con jugadores de todo el mundo a través de partidas en línea, la opción de multijugador en línea o jugar hasta cuatro personas en modo local.

Probamos varias de esas opciones y, sin duda, los partidos llegan a ser caóticos y muy divertidos, aunque esto último depende de qué tan competitivo sea el jugador.

Sin olvidar que se tienen cerca de 38 personajes para elegir, lo que se complementa con gráficas estables y animaciones muy bonitas.

Por todo lo anterior, consideramos que *Mario Tennis Fever* es entretenido y reafirma que esta saga aún tiene cosas que ofrecer.



Fotos: Nintendo.



# UNA PESADILLA QUE REDEFINE EL TERROR

Un videojuego imponente que te mantiene siempre a la expectativa, donde el suspenso y el folclor ibérico juegan con tu mente

POR PAUL LARA

paul.lara@gimm.com.mx

La industria de los videojuegos en España da un golpe de autoridad con el lanzamiento de *Crisol: Theater of Idols*, una obra que, bajo el sello de Blumhouse Games y el desarrollo de Vermila Studios, traslada el horror a un escenario profundamente arraigado en el folclor ibérico. Es una travesía que mezcla lo sagrado con lo profano, un título que propone una inmersión en la isla ficticia de Tormenosa, un paraje donde el misticismo religioso se convierte en una amenaza palpable y constante para el jugador.

El núcleo de esta experiencia no reside únicamente en su atmósfera asfixiante, sino en un sistema de juego que exige un sacrificio real y mecánico al usuario en cada interacción.

David Carrasco, cofundador y director general de Vermila Studios, explica que la intención fundamental desde la concepción del proyecto fue dotar a la obra de una identidad cultural inconfundible que resonara con sus raíces. "La idea de contar cosas desde el punto de vista de lo que más conocemos, que en este caso es España y el mundo hispano, fue lo que creó el germen de *Crisol*", afirma subrayando el valor de la narrativa local frente a las

tendencias genéricas del mercado global.

A diferencia de otros exponentes contemporáneos del género, en esta entrega la sangre no es sólo un elemento visual decorativo o un efecto especial, sino el recurso más valioso y escaso del protagonista, Gabriel. Cada disparo realizado consume una porción directa de la vitalidad del personaje, obligando a los jugadores a gestionar su salud como si fuera la munición de una recámara.

Tu vida es tu munición; cada recarga implica perder salud, y cada disparo mal calculado puede ser una sentencia de muerte, resaltando con ello la tensión psicológica que define cada enfrentamiento en los callejones de la isla.

La figura central del terror en esta odisea es Dolores, una criatura imponente que evoca la estética de la imaginería religiosa de la Semana Santa y que persigue al jugador de manera implacable a través del teatro y las calles. Para los diseñadores de Vermila, su relevancia trasciende el simple susto momentáneo para convertirse en el eje narrativo del título.

"No sólo es una villana que te persigue, sino que es un elemento central y clave para todo el juego. Ella es la historia principal", señala la diseñadora Marta Cárdenas, quien enfatiza cómo la antagonista personifica el conflicto existencial entre la fe institucional y el horror visceral.



Fotos: Blum House.

violencia necesario para la preservación.

"Queríamos que el jugador sintiera la desesperación de Gabriel, quien debe herir para sanar, convirtiendo el acto de disparar en

una decisión moral y táctica", detalla el equipo de desarrollo en sus notas de producción.

Con un precio de lanzamiento competitivo y una duración aproximada

UNA JOYA

- **Desarrollador:** Vermila Studios
- **Plataformas:** PS5, Xbox series y PC
- **Editorial:** Blumhouse Games
- **Géneros:** Juego de acción, Aventura, Survival horror
- **Precio:** 18 dólares

de diez horas, el juego se posiciona como una de las propuestas más sólidas del año en plataformas como PlayStation 5, Xbox Series XIS y PC. Los analistas financieros del sector coinciden en que, pese a ser un proyecto de presupuesto moderado, su ejecución técnica y artística destaca por encima de la media de los títulos independientes.

"Es un indie con aspecto de triple A que sienta una gran base y sirve de excelente carta de presentación para el talento europeo", concluye el reporte técnico sobre el desempeño del software en el mercado de Steam.

Este debut de Vermila Studios no sólo representa un éxito comercial para Blumhouse Games, sino un manifiesto sobre el potencial narrativo de la cultura hispana en el entretenimiento digital contemporáneo. Carrasco deja clara la filosofía de resistencia creativa de la empresa: "Hemos tenido que luchar con inversores que nos preguntaban por qué queríamos hacerlo así; al final, la iconografía y la cultura embonan con un miedo muy local para todos nosotros que resulta universal".

El resultado es una obra que, lejos de ser una simple imitación, se consolida como una pieza de culto inmediata en el catálogo del terror moderno.



Foto: Especial

## LÍNEAS ACTIVAS

## CRT y Bait, con distintos indicadores de usuarios

POR CARLA MARTÍNEZ  
carla.martinez@gimm.com.mx

Bait, operador móvil de Walmart, informó que cuenta con 26.4 millones de usuarios activos. Sin embargo, la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) asegura que la empresa cuenta con sólo 8.3 millones de líneas activas.

La diferencia de datos no es un error de Bait ni de la CRT, se trata sólo de indicadores diferentes.

La estadística del regulador coincide con la del extinto Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), debido a que se basan en la métrica de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT).

“Una línea activa del servicio minorista móvil de telefonía es aquella que cursó tráfico de voz, entrante o saliente, al menos una vez durante el periodo a reportar, es decir, durante los últimos 90 días”, indica información del extinto IFT.

Por el contrario, Walmart considera a los clientes que utilizaron el servicio en los últimos seis meses.

“Usuarios activos: con al menos una transacción en los últimos seis meses, incluyendo transacciones económicas (ventas a distribuidores). Incluye líneas Home Broadband y MiFi”, detalla la empresa en su reporte al cuarto trimestre de 2025. Por ello, Bait suma 26.4 millones de usuarios activos, de acuerdo con Walmart, pues considera los últimos dos trimestres de 2025.

Esta cifra implica la adición de tres millones de usuarios comparado con el tercer trimestre del año pasado y más de 8.1 millones de usuarios activos frente al cuarto trimestre del 2024.

En el cuarto trimestre de 2015, Bait generó ingresos por 3.5 mil millones de pesos, según el reporte de la empresa.

“Es importante destacar que la integración de Bait con nuestras tiendas continuó profundizándose con más de 2.2 millones de clientes recibiendo datos móviles gratuitos a través de compas en tiendas Walmart, sólo durante diciembre”, dijo Paul Lewellen, COO de Walmart.

# 26.4

## MILLONES

de usuarios activos dice tener Bait

## MÉXICO ES MERCADO CLAVE

# Grindr aprovecha la IA y es más social

## BUSCAN SER el barrio gay global en el bolsillo de sus usuarios

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Grindr ya no es sólo una aplicación de citas para la comunidad LGBTQ+, ya que a través de la inteligencia artificial está evolucionando para convertirse en una red social que permita conectar amigos, citas y experiencias sociales.

“Nuestra misión y visión es convertir Grindr en lo que llamamos: el barrio gay global en el bolsillo de nuestros usuarios”, explicó el director de producto de Grindr, AJ Balance.

Al platicar con **Excelsior**, recordó que esta aplicación surgió en 2009 y fue de las primeras en el mercado de citas enfocadas en la comunidad LGBTQ+, lo que ha permitido que actualmente siga creciendo.

De acuerdo con la consultora Statista, la aplicación alcanzó más de 14.7 millones de usuarios activos en 2024 gracias a lo que se mantiene como uno de los jugadores de este mercado con mayores ingresos a nivel mundial.

“Nuestros resultados financieros han seguido siendo muy sólidos porque, en general, esta comunidad está creciendo y nuestro producto ha satisfecho muchas de las necesidades de los usuarios,

## ¿Y el país?

El director de producto aseguró que México es un mercado estratégico a largo plazo para Grindr debido a que hay una gran cantidad de usuarios y el español es el segundo idioma más hablado en la aplicación.

Por lo mismo, se tiene la función de traducción para quienes viajan a México y se cuenta con un mapa de calor que muestra dónde se encuentra la comunidad gay en la ciudad.

“Constantemente buscamos maneras de mejorar la aplicación para nuestros usuarios en México y trabajamos en ello”, aseguró.

De ahí que ya estén escalando funciones como A-List en el país y, a futuro, se enfocarán más en las funciones de traducción.



Foto: Grindr

destacar conexiones significativas. Esto último porque es capaz de hacer un resumen de los chats y encontrar aquellos que tienen mayores similitudes con lo que busca el usuario.

“Estamos desarrollando un producto para ayudar a las personas a encontrar relaciones, estamos desarrollando nuestro mapa para crear experiencias locales en barrios gays colocando personas y lugares en el mapa, en sí estamos aprovechando la inteligencia artificial para muchas de estas cosas”, detalló Balance.

El director afirmó que están convirtiendo a Grindr en una empresa que prioriza la inteligencia artificial, aunque también está consciente de que muchas personas pueden tener cierto recelo al utilizar esta tecnología y, por eso, están brindando transparencia sobre cómo funcionan y la posibilidad de elegir si quieren usarlo o no.

En su misión de ser el barrio gay global en el bolsillo, la aplicación también está

probando en países como Estados Unidos el descubrimiento de locales cerca de la ubicación del usuario y una función de telemedicina llamada Woodwork.

Balance está consciente de que existen actores maliciosos que tratan de aprovechar la plataforma, por eso han priorizado la seguridad y la privacidad.

“Contamos con un conjunto completo de herramientas, tecnología, políticas y medidas de seguridad para garantizar la seguridad de la aplicación. Por ejemplo, un equipo de moderación humano disponible las 24 horas, los 7 días de la semana, que revisa los informes de los usuarios en la aplicación y utilizan la tecnología para procesarlos, así como herramientas de inteligencia artificial que identifican y bloquean contenido prohibido en la aplicación”, precisó.

A esto se añade el prohibir o bloquear el uso de la aplicación a usuarios que cometan infracciones recurrentes o graves.

# RODCAST

PODCAST  
PRESENTA

DISPONIBLE EN



## EDUARDO LEYVA

DIRECTOR GENERAL DE BANCA PATRIMONIAL Y PRIVADA DE BANCO MULTIVA

Yo empecé a abrir mis cuentas de inversión antes de los 20 años.”



**IMAGEN  
RADIO**

**COBERTURA NACIONAL  
EN RADIO / TV / DIGITAL**

**PONIENDO  
A MÉXICO  
EN LA MISMA  
SINTONÍA**



[www.imagenradio.com.mx](http://www.imagenradio.com.mx)

