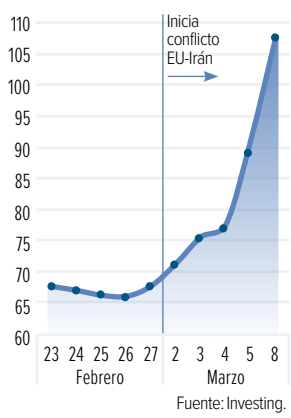


INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	68,379.42	67,313.50	-1.56%	TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.7900	\$17.8034	+\$0.0134
DOW JONES	47,954.74	47,501.55	-0.95%	TIE A 28 DÍAS	7.2383%	7.1981%	-0.0402 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.1400	\$18.2600	+\$0.1200
S&P 500	6,830.71	6,740.02	-1.33%	TIE A 91 DÍAS	7.2813%	7.2406%	-0.0407 pp.	EURO	\$20.5382	\$20.7357	+\$0.1975
NASDAQ	22,748.99	22,387.68	-1.59%	CETES A 28 DÍAS	6.8400%	6.8100%	-0.0300 pp.	LIBRA	\$23.6457	\$23.9013	+\$0.2556

## COTIZACIÓN DE WTI

(Dólares por barril)



## ANÁLISIS DE IEA

### Se disparan precios de los energéticos

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

A una semana de los ataques de EU e Israel en contra de Irán, y ante la incertidumbre sobre cuánto tiempo durará este conflicto, los precios del crudo se dispararon de manera importante este lunes, pues ya superó la barrera de los 100 dólares, siendo el costo más alto desde 2022.

Según la Agencia Internacional de la Energía (IEA, por sus siglas en inglés), la afectación para el mercado energético por la interrupción del flujo de petróleo a través del estrecho de Ormuz estará obligando a algunos operadores a suspender la producción de petróleo.

Esto conculca con la declaración del ministro de energía de Qatar, Saad al-Kaabi, sobre que es posible que todos los exportadores de petróleo y gas en el golfo Pérsico podrían detener la producción en cuestión de días.

## ACELERADO

Este lunes el mercado petrolero registró alzas importantes, pues por primera vez en años superaron los 100 dólares por barril.

El petróleo Brent de Europa pasó de 72.48 dólares por barril, al cierre del mercado al último viernes de febrero (antes de la guerra), a 107.48 dólares, lo que ya significó un aumento de 60.3%, además de que es el costo más alto desde 2022.

El mismo comportamiento lo ha tenido el WTI de Estados Unidos, que pasó de 61.25 dólares por barril a 107.48 dólares al cierre del mercado asiático del lunes, lo que significó un aumento de un 48.3% más.

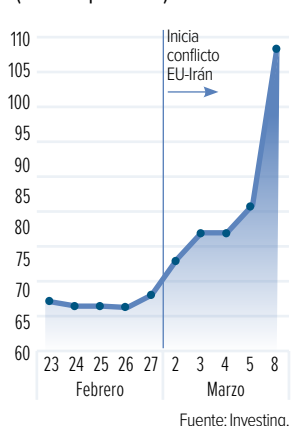
Derivado de estas alzas, el presidente de EU, Donald Trump, minimizó el aumento en los precios del petróleo.

“Los precios a corto plazo del petróleo, que caerán rápidamente cuando la destrucción de la amenaza nuclear de Irán se acabe, es un muy pequeño precio que hay que pagar para Estados Unidos y el mundo, la seguridad y la paz”, escribió en Truth Social.

La mezcla mexicana pasó de 63.46 a 83.64 dólares el viernes pasado.

## COTIZACIÓN BRENT

(Dólares por barril)



### OpenAI: ¿El ocaso o un baño de realidad?

Cyberpunks, Paul Lara > 7

La burbuja de OpenAI, que parecía inflarse infinitamente con el helio de la inversión ciega, mostró sus primeras fisuras críticas.

→

**Ebrard: por arancel cero en la 232**

Activo empresarial, José Yuste > 2

→

**El club de Tobi**

Análisis superior, David Páramo > 3

→

**El Contador**

Carlos Velázquez 3  
Alicia Salgado 4  
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx
X: @DineroEnImagen

# DINERO

EXCELSIOR | LUNES 9 DE MARZO DE 2026

## JORGE ALEGRÍA, EN ENTREVISTA

# MÉXICO, CON IMPORTANCIA ESTRATÉGICA

**EL DIRECTOR GENERAL de Grupo Bolsa Mexicana de Valores aseguró que, ante los cambios originados por la guerra entre EU e Irán y la próxima revisión del T-MEC, el país mantiene su fortaleza y liquidez a escala global > 2**

“México podrá resistir estos tiempos: los fundamentales de los mercados, en el caso de nuestro país, están sólidos.”

Foto: Elizabeth Velázquez / Fotoarte: Jesús Sánchez.

**FELIPE GARCÍA, EN ENTREVISTA**

**Listos para financiar proyectos**

El director general de Santander México, Felipe García Ascencio, vislumbra un 2026 de mayor dinamismo, destacó que el país será el motor de Norteamérica, y que la institución está lista para financiar la infraestructura que se requiere para afianzarse como el principal socio de EU. > 4

Foto: Eduardo Jiménez.

**BRECHA DE GÉNERO**

**Finanzas digitales, un apoyo**

Silvina Moschini, CEO de Unicorns Media, afirmó que si bien la brecha de género en la inclusión financiera se cierra gracias a la digitalización, se requiere de más educación enfocada en las mujeres. > 4

Foto: Especial.

**VI SLUMBRA KINGSTON**

**Persistirá crisis de memoria RAM**

El director regional para México, Centroamérica y el Caribe de Kingston, Óscar Martínez, afirmó que la crisis de memoria RAM y unidades de almacenamiento de estado sólido se mantendrá este año. > 7

Foto: Kingston.

**VIASAT, EN CARRETERAS**

**Impulsan la conectividad satelital**

Kevin Cohen, gerente general de Global Community Internet en Viasat, dijo que la conectividad satelital comienza a perfilarse como una solución clave para los “puntos ciegos” de cobertura en carreteras. > 7

Foto: Especial.

**PETRÓLEO, EN MÁS DE 100 DÓLARES**

## Guerra ejercerá presión en la inflación

El temor a la guerra ya provocó que los precios del petróleo superen los 100 dólares del barril. Ayer, durante la sesión asiática, el barril de petróleo Brent subió hasta los 110.7 dólares, mientras que la mezcla WTI alcanzó un precio máximo de 111.24 dólares. El alza en los precios del crudo tendrá un efecto en la inflación, y por ello, tanto la Fed como Banco de México podrían no seguir recortando las tasas, y el tipo de cambio se presionaría más. > 2

**EVOLUCIÓN RECIENTE DEL DÓLAR SPOT**

(Pesos por unidad, al cierre)

\* Mercado global Fuente: Banco de México



## Ebrard: por arancel cero en la 232 automotriz; Cadillac y Checo

El que ha andado feliz, y con razón, es **Marcelo Ebrard**. El secretario de Economía logró adelantar la revisión del T-MEC con Estados Unidos y, de esta manera, comprometió a Washington al acuerdo comercial que ha transformado la economía mexicana en exportadora.

### ARANCELES DE SEGURIDAD Y EMERGENCIA

La revisión del Tratado de Libre Comercio comenzará el 16 de marzo. Para la administración **Trump** también es una salida a todos los problemas geopolíticos que tiene, la guerra con Irán, la guerra comercial y de inversiones con China, el alejamiento de Europa. Para Estados Unidos, el T-MEC se convierte en parte de su solución regional.

Pero no todo es miel sobre hojuelas para México. Seguimos padeciendo dos tipos de arancel, uno el de los Poderes Económicos de Emergencia Internacional, IEE-PA, donde se nos aplicó 25% de arancel por no solucionar la crisis de fentanilo y migración. Y el otro arancel, hoy en día el más preocupante, el de la Sección 232, proveniente de seguridad nacional. Bajo la Sección 232, Estados Unidos nos ha impuesto aranceles de 50% a acero y aluminio. Y de 25% a las exportaciones automotrices.

### 25% AFECTA AL AUTOMOTRIZ, 4.5% DEL PIB

En particular, el arancel de 25% a exportaciones automotrices nos afecta. Toca al sector industrial automotriz, que en conjunto ya representa 4.5% del PIB. También representa 30% de las exportaciones totales del sector manufacturero. Genera más de 850 mil empleos directos formales y de los mejor remunerados. Vaya, es el campeón del T-MEC. **Marcelo Ebrard** y la misma presidenta **Claudia Sheinbaum** lo tienen claro: debemos reducir de 25% a 0% el arancel de la 232 que afecta las exportaciones automotrices.

### EU, POR MÁS CONTENIDO NACIONAL

En las negociaciones automotrices, donde también vemos activo al subsecretario **Luis Rosendo Gutiérrez**, las cosas no serán tan fáciles. **Trump** tiene como consigna regresar a su industria automotriz poderosa, la de los años 70 del siglo pasado, cuando eran las tres grandes de Detroit con poca competencia mundial. Y el mundo ya no es así.

**Trump** va a querer más contenido nacional de Estados Unidos en el contenido regional de la producción automotriz. El automotriz es un tema candente en la revisión.

### F1 COMENZÓ Y CADILLAC LO SABE

Fórmula 1 comenzó su nueva temporada con dos nuevas escuderías, Cadillac, de General Motors, donde uno de los pilotos es **Checo Pérez**, y Audi, perteneciente a VW.

El inicio de la F1 fue aprovechado por General Motors, la automotriz presidida por **Paco Garza**, que hace poco dio a conocer que, pase lo que pase con el T-MEC, ellos van a invertir mil millones de dólares en México.

GM es la principal productora y exportadora automotriz del país. Y a nivel global es la automotriz más grande del mundo. Ellos sentían que debían tomar un lugar que les pertenecía en Fórmula 1. Lo hicieron. Por eso estrenaron su escudería Cadillac, que en esta temporada viene con un motor Ferrari, pero antes de 2030 traerá un motor GM. Ése es el objetivo.

Y claro que aprovechan que uno de los pilotos de Cadillac sea el mexicano **Checo Pérez**, quien, en su debut como Cadillac en el circuito de Australia, pudo terminar la carrera, cuestión que, por ejemplo, su coequipero **Valteri Botas**, no pudo hacer.

Tomando la referencia de **Checo Pérez**, Cadillac presentó modelos, uno de ellos el Optiq-V, totalmente eléctrico, donde pelea fuerte en la gama más alta de vehículos. Cadillac sabe aprovechar que llegó a F1, convertida en un deporte aspiracional y de alta tecnología.

### COMPRAS DE GOBIERNO, AHORA EN TEXTILES

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, junto con otras instituciones, comenzaron la primera compra sostenible de textiles. Ya lo habían hecho con el café. Se trata de comprarles a los productores mexicanos y fortalecer la cadena productiva nacional. Esta compra, liderada por **Raquel Buenrostro**, se pudo llevar adelante porque hubo un cambio en la Ley de Adquisiciones de abril de 2025. La compra ha originado que el gobierno tenga encuentros de negocio con compradores, proveedores y ha llevado a la capacitación y, ¡jojo!, están presentes las mipymes indispensables. Un buen instrumento de política pública.

### SE EVALÚA EL FRACKING

## Gas natural: producción más baja desde 1994

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

En 2025, Pemex registró una producción de tres mil 677 millones de pies cúbicos diarios (sin contar el nitrógeno), cifra que no sólo representa una caída de 1.5% en comparación con 2024, sino que además es el volumen más bajo desde 1994.

Por ello, el *fracking* se está convirtiendo en una alternativa cada vez más factible para alcanzar las metas de la empresa, sin embargo, para ello se requieren importantes recursos económicos y tecnología.

Hasta ahora, la situación actual ha mantenido al país como dependiente de las importaciones provenientes de

## JORGE ALEGRÍA, EN ENTREVISTA

# MÉXICO PODRÁ RESISTIR ESTOS TIEMPOS VOLÁTILES

EL DIRECTOR GENERAL de Grupo Bolsa Mexicana de Valores afirmó que los fundamentales de los mercados en nuestro país están sólidos

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Jorge Alegría, director general de Grupo Bolsa Mexicana de Valores, aseguró que, ante la guerra entre Estados Unidos e Irán y la próxima revisión del T-MEC, México mantiene su fortaleza y liquidez.

“Creo que todo este tema geopolítico global refuerza el tema de la importancia estratégica de México con Estados Unidos”, declaró.

En entrevista, el directivo reconoció que el entorno cambió drásticamente, y que los inversionistas están reaccionando con tiento, pues es difícil medir el impacto de un conflicto que puede escalar rápidamente.

Sin embargo, México podrá resistir estos tiempos: “Los fundamentales de los mercados, en el caso de México, están sólidos”, sostuvo Alegría.

### MERCADO QUE FUNCIONA Y LÍQUIDO

Derivado de la guerra, el peso mexicano perdió 57 centavos frente al dólar en tan sólo una semana, mientras que el S&P/BMV IPC retrocedió 5.73%.

Para Alegría, pese a que pudiera observarse una



Foto: Elizabeth Velázquez / Fotoarte: Jesús Sánchez.

reassignación de flujos, ésta será temporal y, en medio de un entorno volátil, lo más relevante es que en nuestro país “hay liquidez” y el mercado funciona correctamente.

“La liquidez de que puedes entrar y salir está y eso es bien importante cuando hay este tipo de choques. Que tú puedas entrar a un mercado o salir de un mercado es bien importante, y en México lo está”, explicó.

Ante la volatilidad en los mercados, el directivo señaló que un punto clave es asegurar su buen funcionamiento en momentos complejos.

Nosotros lo que estamos haciendo es asegurarnos de que los mercados funcionen bien y por eso estamos haciendo una inversión en tecnología, para asegurar la continuidad de los mercados y aumentar los servicios a los participantes.

“Nosotros lo que estamos haciendo es asegurarnos de que los mercados funcionen bien y por eso estamos haciendo una inversión en tecnología, para asegurar la continuidad de los mercados y aumentar los servicios a los participantes. Si uno quiere comprar, que pueda comprar. Si uno quiere vender, que pueda vender”.

### LA GUERRA

Jorge Alegría señaló que en eventos anteriores, como el ataque que hizo Irán a Israel el año pasado o la misma intervención de EU a

Venezuela en enero de 2026, los inversionistas veían un impacto “acotado”, pero ahora el efecto de la guerra contra Irán “no acaba de acotarse”.

“Los mercados están reaccionando mucho más de lo que habían reaccionado antes. Algo están viendo los mercados un poco más serio”.

### POSICIÓN CLAVE

El entorno sigue siendo favorable para México, principalmente de cara a la revisión del T-MEC.

En opinión de Alegría, el actual panorama geopolítico refuerza la tesis de que México es un socio indispensable para Estados Unidos, por lo cual confió en que la revisión del T-MEC será positiva, debido a que las economías están profundamente entrelazadas.

### NUEVA ERA DIGITAL

El eje central de la estrategia 2025-2026 del Grupo BMV es una transformación tecnológica encaminada a posicionar a la bolsa mexicana al nivel de los mercados más avanzados del mundo. Uno de los puntos centrales es la alianza con el Nasdaq, para modernizar sus plataformas y el lanzamiento de nuevos productos en MexDer.

Asimismo, el grupo explora procesos de tokenización y el uso de certificados electrónicos. Además, se lanzará un nuevo portal de información que integrará herramientas de inteligencia artificial para mejorar la experiencia del usuario.

### EMISIONES... ¿EN PAUSA?

El directivo también señaló que el mercado de deuda, que registró récord en emisiones en febrero, mantendrá su dinamismo por lo menos en los siguientes tres meses.

Además, ya hay una empresa avanzada en lanzar una colocación de capitales simplificada, aunque ésta sí podría experimentar algunas afectaciones debido al entorno actual.

### MIEDO EN LOS MERCADOS

## Petroprecios rebasan los 100 dólares por barril

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El temor a la guerra ya provocó que los precios del petróleo superen los 100 dólares del barril. Ayer, durante la sesión asiática, el barril de petróleo Brent subió hasta los 110.7 dólares, mientras que la mezcla WTI alcanzó un precio máximo de 111.24 dólares.

El alza en los precios del crudo tendrá un efecto inminente en la inflación, y que, debido a ello, tanto la Fed como el Banco de México no podrán seguir recortando las tasas de interés.

Para Barclays, “el pico importa menos que la persistencia”, aunque un precio de más de 100 dólares por barril de petróleo es indudablemente inflacionario a nivel general, los efectos secundarios dependerán de cuánto tiempo se mantenga en ese nivel.



Foto: Especial.

Justo ayer, Irán afirmó que cuenta con la capacidad para mantener la guerra por seis meses, lo que generó más nerviosismo entre los inversionistas y hace prever que éste será un lunes negro para los mercados.

De acuerdo con Barclays, la persistencia en los precios del crudo será clave para la inflación en EU como regla

general, un aumento persistente del 10% impulsa el IPC general (índice de precios al consumidor) en 0.2 puntos porcentuales en uno o dos meses, mientras que la repercusión en el IPC subyacente es menor y tarda más.

La inflación del país vecino impacta directamente en el nuestro, debido a la alta interconexión económica; aunado a ello, el petróleo es un insumo crítico para la producción y el transporte.

El efecto más inminente y que preocupa a los analistas es el traspaso de los precios del petróleo crudo a la gasolina.

### BANCOS CENTRALES

Gabriela Siller, directora de Análisis de Banco Base, señaló que “las alzas en los

precios de energéticos van a presionar la inflación. Con esto la Fed no podrá recortar su tasa de interés. Banxico tampoco debería recortar la tasa”.

La especialista indicó que con los bombardeos en Oriente Medio se sigue comprometiendo la oferta de energéticos a nivel global.

7.0  
POR  
CIENTO

es el nivel actual de la tasa de interés objetivo

### DÓLAR EN 18 ESTA SEMANA

Ante la coyuntura actual, Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte, anticipó que el dólar siga fortaleciéndose y el tipo de cambio se ubique en 18 pesos.

Al cierre de esta edición, el dólar se vendía en 17.99 pesos, por encima de los 17.80 pesos del cierre del viernes.

75  
POR CIENTO  
del gas natural que se consume en México depende del mercado de Estados Unidos

pasado, para la zona gasífera, principalmente la región de Burgos, lo que “hizo que la producción de gas natural se desplomara rápidamente”.

Es así que, aun cuando se

espera la incorporación de la producción de gas natural de los campos Ixachi, Quesqui y Bakté, esto no será suficiente para cubrir la demanda, por lo que se mantendrán las compras al extranjero.

### EN ANÁLISIS

Derivado de esto, la empresa del Estado y el gobierno federal ya analizan de manera importante desarrollar y explotar los recursos gasíferos no convencionales; es decir, gas natural atrapado en formaciones rocosas con

porosidad y permeabilidad baja, técnica también conocida como *fracking*.

El Plan Estratégico de Pemex ya considera el uso de nuevas tecnologías no convencionales, supuestamente menos agresivas con el medio ambiente, en las cuencas de Burgos y Tampico-Misantla, considerados como proyectos de geología compleja. México cuenta con un potencial de 64 mil millones de barriles de petróleo en yacimientos de geología compleja.



Fotos: Héctor López

Un equipo con la experiencia necesaria.

## HOSPITAL ANGELES ACOXPA, A LA VANGUARDIA

# CIRUGÍAS ASISTIDAS CON EL SISTEMA ROBÓTICO HUGO RAS

**SE HAN REALIZADO 100 PROCEDIMIENTOS quirúrgicos y se cuenta con un proceso de certificación en esta unidad hospitalaria**

POR PATRICIA RODRÍGUEZ CALVA  
prc@gimm.com.mx

En menos de un año, el Hospital Angeles Acoxpa realizó 100 cirugías asistidas con el sistema robótico Hugo RAS, consolidando un avance significativo en la adopción de tecnología de alta especialidad en intervenciones quirúrgicas de ginecología, urología y cirugía general.

Este hito representa no sólo un volumen relevante de cirugías, sino una evolución en la práctica quirúrgica, al integrar precisión tecnológica con experiencia médica, con un solo objetivo: mejorar la calidad de la atención para el paciente.

Luego del evento de conmemoración denominado Lecciones aprendidas tras 100 cirugías con robot Hugo RAS: impacto clínico, operativo y humano, en entrevista con **Excelsior**, Ernesto Jiménez Sánchez, director general del Hospital Angeles Acoxpa, señaló que debido al éxito quirúrgico, ya se planteó la meta anual de 200 cirugías con dicho sistema robótico.

Para ello, el proceso de certificación de médicos especialistas ya está en marcha. "Hay 21 médicos certificados y tenemos una lista de 46 médicos que están esperando su proceso de certificación. Actualmente contamos con un proceso de certificación Angeles Acoxpa.

"Y pronto aquí se pondrá en marcha el centro de capacitación para el uso de la plataforma Hugo RAS, donde se podrán certificar todavía más médicos", explicó Jiménez Sánchez.

El urólogo Mauricio Cantellano, coordinador del Comité de Cirugía Robótica del Hospital Angeles Acoxpa, señaló que con la implementación de esta tecnología de vanguardia se han impulsado mejoras en la eficiencia hospitalaria, optimizando tiempos quirúrgicos y fortaleciendo la coordinación entre equipos médicos y administrativos, en favor de los pacientes.

Además, se han reducido al mínimo las complicaciones y hasta el momento se ha reportado una tasa cero de mortalidad.

"Eso te permite hacer cirugías cada vez más complejas, de mínima invasión y eso le da el beneficio al paciente de que pueda recuperarse muy rápido. En menos de seis horas puede estar caminando, para irse de alta el mismo día o al día siguiente, dependiendo de la severidad de la cirugía", explicó.

### MÁS BENEFICIOS

En su oportunidad, la ginecóloga Olivia Natividad López Adame, quien es la primera mujer certificada en el uso de la plataforma robótica, señaló que, entre muchos otros beneficios, el robot Hugo RAS reduce el riesgo de complicaciones para las pacientes con resultados quirúrgicos más precisos, por lo que su uso es ampliamente recomendado en las cirugías ginecológicas.

"De estas 100 cirugías que se han realizado en el Hospital Angeles Acoxpa, ginecología tiene el puntero con 12 cirugías y vamos por más. Han sido cirugías de endometriosis, miomectomías, histerectomías totales y cirugías de tumoraciones ováricas, entre otras", indicó



"Y pronto aquí se pondrá en marcha el centro de capacitación para el uso de la plataforma Hugo Ras, donde se podrán certificar todavía más médicos.

**ERNESTO JIMÉNEZ SÁNCHEZ**  
DIRECTOR GENERAL DEL HOSPITAL ANGELES ACOXPA

**12**  
CIRUGÍAS SE HAN DESTINADO AL ÁREA DE GINECOLOGÍA, EL PUNTERO EN LA ATENCIÓN ROBÓTICA

la cirujana.

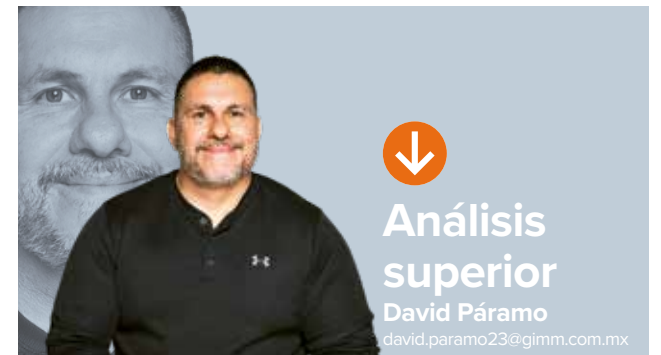
El ginecobstetra Jacobo Labastida Torres reconoció que no sólo los pacientes se benefician con la cirugía robótica, ya que también los cirujanos, dijo, están logrando procedimientos exitosos y con mayor seguridad,

sobre todo en cirugías de alta complejidad.

"Esto permite a las pacientes acceder a una cirugía robótica a un costo muy accesible y esto viene aparejado de una seguridad tremenda para la paciente, una recuperación mucho más rápida con menor dolor posoperatorio. Y desde el punto de vista médico es una maravilla operar con la consola robótica Hugo RAS", indicó.

Cabe señalar que luego de que un grupo de médicos certificados en la aplicación de la cirugía robótica expusieron sus conocimientos y aprendizajes dentro del quirófano con el uso del robot Hugo RAS, el director general del Hospital Angeles Acoxpa, Ernesto Jiménez Sánchez, entregó reconocimientos a los cirujanos que junto a sus equipos de trabajo han logrado el mayor número de intervenciones quirúrgicas en cada una de sus especialidades. En ginecología, el galardonado fue Jacobo Labastida Torres; en urología, Mauricio Cantellano Orozco; y en cirugía general, Leopoldo Castañeda Martínez.

Posteriormente, se realizó la entrega de constancias a los nuevos médicos certificados y al personal del área de enfermería.



Análisis superior  
David Páramo  
david.paramo23@gimm.com.mx

## El club de Tobi

La legendaria periodista y pionera del periodismo financiero **Maricarmen Cortés** se refería a la ABM y a las áreas financieras del gobierno y a las organizaciones de iniciativa privada como el club de Tobi... Tenía razón hasta hace muy pocos años. Hace menos de dos décadas una mujer en áreas de decisión dentro del sistema financiero era punto menos que una particularidad en la estadística. Afortunadamente, hoy se han convertido en la norma.

El *Padre del Análisis Superior* reconoce a todas aquellas quienes abrieron el camino y hoy ocupan cargos fundamentales dentro del sistema financiero mexicano.

### REMATE AUTORIDAD

La Junta de Gobierno del Banco de México está encabezada por **Victoria Rodríguez** y la subgobernadora **Galia Borja** tiene un papel fundamental en acciones colectivas, junto con otras ejecutivas bancarias como **Lyssette Bravo**, responsable de la Comunicación de HSBC en América Latina, para promover el desarrollo y empoderamiento de otras dentro de puestos de dirección en el sistema financiero.

El comité de mujeres dentro de la ABM lo encabeza su directora, **Regina García**, y en él participan también **Tamara Caballero** y **Mariuz Calvet**, que está logrando con éxito establecer un modelo en el que se equilibre el piso para el desarrollo de ejecutivas dentro del sistema financiero, quienes tienen que enfrentar retos adicionales como la maternidad y cuidado de los hijos. El éxito de este comité es fundamental para corregir la desigualdad. A pesar de que es similar el número de mujeres y hombres que forman parte de la banca, las carreras de ellas tienen más dificultades para desarrollarse. La gobernadora del banco central ha jugado un papel fundamental, no sólo en la conducción de la política monetaria, sino en el establecimiento del sistema de comunicación más claro que haya tenido la Junta de Gobierno en su historia.

La Subsecretaría de Hacienda está encabezada por **María del Carmen Bonilla**, quien ha tenido una muy brillante carrera, hoy tiene un papel fundamental en la reestructuración de la deuda soberana.

### REMATE PRIVADO

A diferencia de la caricatura de *La pequeña Lulú* en el sistema financiero, hay mujeres que por propio derecho han ganado lugares que no sólo trascienden su propio puesto, sino que hoy se han convertido en un referente gremial.

El caso más destacado es el de **Tamara Caballero**. Ella no únicamente es la primera mexicana en dirigir una institución de crédito nacional, sino que está jugando un papel primordial en el relanzamiento de Banco Multiva (tiene grandes números para apoyarse), sino que se ha convertido en una pieza fundamental de la ABM.

Ha logrado tender puentes entre el gremio bancario y el gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** y su coordinadora con la iniciativa privada, **Altagracia Gómez**, la directora de Minsa, quien por propio derecho ocupa uno de los papeles principales en la representación de la iniciativa privada, lo que antes estaba reservado a los hombres.

El PAS no duda en que, en poco tiempo, **Caballero** ocupará alguna vicepresidencia dentro de la ABM y en un corto plazo presidirá el gremio. Guarde este pronóstico.

De hecho, en la más reciente elección entre los banqueros su nombre fue mencionado insistentemente y quizás el único inconveniente que le encontraron sus pares es que aún no ha ocupado alguna de las vicepresidencias, que es visto como un paso previo inevitable para quienes aspiren a ese cargo.

### REMATE RECONOCIDO

Dos mujeres que rompieron el techo de cristal de la machosfera de una manera ejemplar son **Raquel Buenrostro** y **Emilia Calleja**. Como se lo ha narrado el PAS, la hoy secretaria Anticorrupción superó vejaciones de quienes eran sus pares en Pemex, que creían que estaba ahí para servir cafés o cuidar sus sacos, hasta ser una pieza fundamental de los dos últimos gobiernos. La lucha contra la corrupción de la presidenta **Claudia Sheinbaum** depende en gran medida del éxito que siga teniendo **Buenrostro**. De hecho, va mucho más allá de las labores persecutorias, sino que está mejorando la economía a través de acciones como la primera compra sostenible de textiles, que sin duda ayudará en el relanzamiento de este sector dentro del Plan México.

La presidenta **Claudia Sheinbaum** le pidió a la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, que buscara un perfil preferente, pero no exclusivamente mujer para que dirigiera CFE. Encontró en **Calleja** a una funcionaria de una larga trayectoria dentro de la empresa energética que, a juzgar por sus resultados, está cumpliendo un papel de excelencia.

### REMATE PREMONITORIO

El PAS está convencido de que vivirá para narrar un día en el que el género de las personas no sea una característica para el desarrollo de las actividades profesionales. El día en que el talento y no las circunstancias sea lo que determine el éxito.

1234

## EL CONTADOR

**1.** S&P Dow Jones Indices anunció los resultados preliminares del rebalancío del IPC de la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **Jorge Alegría**, de la lista sale Cuervo, que encabeza **Juan Domingo Beckmann**, y cuyo negocio ha enfrentado desafíos en ventas y en la demanda de sus productos. En tanto, **Volaris**, que dirige **Enrique Beltranena**, ingresará al principal indicador bursátil. Este viernes los resultados se ratificarán. No hay que perder de vista a **Volaris**, que sigue en proceso la fusión con **Viva Aerobus**, de **Juan Carlos Zuazua**, una medida que se espera creará un grupo que se beneficie de economías de escala, que fortalezca la conectividad de México y que compita de manera más eficiente.

**2.** La infraestructura telecom está diseñada para grandes empresas, sin embargo, en países como México, las pymes son quienes llevan conectividad a zonas de difícil acceso. Para debatir el tema, estos 10 y 11 de marzo se realizará el Encuentro Nacional de Pequeños Operadores, organizado por el Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones, encabezado por **Elizabeth Sosa**, quien busca armar una hoja de ruta para amplificar el alcance de las empresas que dan conectividad a poblaciones marginadas. Estarán presentes **Norma Solano**, presidenta de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones, y **Alonso Romero**, de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones.

**3.** El sector empresarial, liderado por el gobierno federal para estar listos en la primera ronda de conversaciones para la revisión del T-MEC. **Medina Mora** y diversos líderes empresariales, como **Juan José Sierra**, presidente de Coparmex, y **Alejandro Malagón**, de la Concamin, viajarán hasta Washington DC, para esta primera ronda. Hasta el momento se reúnen en cinco meses técnicas con el titular de la Secretaría de Economía, **Marcelo Ebrard**, para abordar temas como el de las reglas de origen en el sector de autopartes, y los aranceles al acero y aluminio, que serán algunos de los análisis que tendrán con sus contrapartes estadounidenses.

**4.** En el marco del Día Internacional de la Mujer, la Secretaría de Turismo, al mando de **Josefina Rodríguez**, recordó que el éxito del sector en México es inseparable del talento femenino. Las mujeres no sólo son el rostro de la hospitalidad, sino las principales guardianas del patrimonio cultural y motor de innovación en la cadena de valor. Según cifras del Inegi, 2.7 millones de mujeres trabajan en este sector, lo que representa 54.2% de la fuerza laboral turística. Además, el mercado femenino internacional sigue creciendo, con el arribo de 10.6 millones de viajeras vía aérea. Desde la cocina tradicional hasta el emprendimiento, así como un mercado estratégico, las mujeres son fundamentales en la actividad.



Veranda

Carlos Velázquez  
carlosvelazquez.mayoral@gmail.com

## El Caribe mexicano puede beneficiarse del caos internacional

• Mientras el conflicto en Irán se extiende o no, muchas aerolíneas están reprogramando sus vuelos.

La palabra "incertidumbre" inquieta a los negocios, aunque para el turismo de Quintana Roo va acompañada de otra que es "expectativa" y que soporta la confianza de que éste, de todas maneras, será un buen verano para el Caribe mexicano.

Una clave será si en las próximas dos semanas se recuperan las cancelaciones o reprogramaciones de reservas, tras el asesinato del capo **Nemesio Oseguera**.

**Andrés Martínez**, director del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQ), estuvo en dos eventos internacionales que han generado buenas "expectativas", no obstante lo complejo del panorama internacional.

Si bien en Quintana Roo hubo seis carros incendiados inmediatamente después de la muerte del jefe del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), los retos de seguridad no siguieron creciendo.

El CPTQ activó con sus agencias el programa de contención de crisis, pero lo hizo de forma mesurada, pues **Martínez** sabe que el organismo que dirige también es un amplificador de las noticias, así es que se concentraron en dar información de calidad a los socios comerciales y medios de comunicación de Estados Unidos y Canadá.

**El Mencho** no fue parte de la conversación en Anato, la Feria de Turismo de Colombia y donde el Caribe mexicano asistió como "destino invitado"; **Bernardo Cueto**, el secretario de Turismo estatal, y **Josefina Rodríguez**, la secretaria federal, se enfocaron en difundir que ha habido avance sustancial en los problemas migratorios con ese país.

Además, la visa electrónica para los brasileños ha generado en los primeros días 800 solicitudes diarias.

A Anato fueron alrededor de 70 empresarios del Caribe mexicano y hubo 35 stands en el pabellón de Quintana Roo, más o menos la mitad de los que tuvieron en Fitur Madrid, mientras que a ITB de Berlín sólo llegaron ocho.

Como destino principal estuvieron en la rueda de prensa oficial y auspiciaron un coctel para 800 profesionales que fueron a la feria.

**Martínez** voló después a Brasil para Routes, uno de los eventos de aviación más importantes del año, y éste en lo particular generó grandes expectativas por lo que está sucediendo tanto en Oriente Medio, con el conflicto iniciado por el ataque de Estados Unidos e Israel a Irán, como en Cuba.

Si bien el presidente **Donald Trump** ha dicho que espera que el conflicto en Irán termine tras unas cuatro semanas de ataques contra ese país, con toda certeza sólo se sabe cuándo empieza, pero no cuando termina una guerra, lo cual demostró plenamente Rusia con la invasión a Ucrania.

Mientras el conflicto en Irán se extiende o no, muchas aerolíneas están reprogramando sus vuelos, dado que está cerrado el espacio aéreo de varios países árabes.

Ello en el verano puede favorecer al Caribe mexicano, con más frecuencias desde países como España y el Reino Unido.



En el caso de Cuba ya hay aerolíneas canadienses que están reprogramando sus rutas pues, debido a la falta de combustible, tienen que volar con los tanques llenos de turbosina y eso encarece su operación; además de que existe el riesgo de que Estados Unidos tome acciones contra la isla en abril o mayo.

El resultado es que, con Cuba en riesgo, también los destinos del Caribe mexicano podrían verse beneficiados en el verano por esta situación.

Son escenarios y expectativas, pero en el evento de Routes esos temas fueron discutidos por los directivos de las principales aerolíneas del mundo.

### CONSECUENCIA DE LA GUERRA MERCANCÍAS QUEDAN VARADAS

Envíos que van desde productos frescos hasta piezas de aviones se encuentran en el limbo, ya que el conflicto en Oriente Medio ha reducido la capacidad de carga y elevado las tarifas de transporte. La guerra aérea de Estados Unidos e Israel contra Irán ha dejado en tierra vuelos de pasajeros y de carga en toda la región, incluidos Doha y Dubái, dos de los mayores centros de carga del mundo. Esto ha provocado una reducción del 22% en la capacidad global de transporte aéreo de mercancías, según datos de la consultora de aviación y logística Aevean.

— Reuters



Foto: Especial.

## › FELIPE GARCÍA ASCENCIO, EN ENTREVISTA

# SANTANDER VE EN MÉXICO MOTOR DE NORTEAMÉRICA

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

Felipe García Ascencio, director general de Santander México, vislumbra un 2026 de mayor dinamismo.

Con una estimación de crecimiento de 1.5% para el Producto Interno Bruto (PIB), afirmó que la institución está lista para financiar la infraestructura que el país requiere para afianzarse como el principal socio comercial de Estados Unidos.



Los proyectos de infraestructura que tiene el gobierno federal son lo que el país requiere, de cara a lo que podría ser la consolidación de Norteamérica como la zona comercial con mayor crecimiento en el mundo.



En entrevista, detalló que el banco mantiene una apuesta de largo plazo en el país, respaldada por un ambicioso plan de capitalización.

"Tenemos un plan de inversión por los siguientes tres años por 2 mil millones de dólares. Hay una apuesta muy grande de Grupo Santander por Norteamérica".

Destacó que la reciente expansión de la institución en Estados Unidos permitirá una integración sin precedentes entre ambos mercados.

#### NEARSHORING 2.0

Para el titular de Santander México, el panorama económico actual ofrece ventanas de oportunidad en términos de inversión productiva.

La clave, aseguró, reside en la revisión del T-MEC y su



Foto: Eduardo Jiménez.

aprovechamiento en la relocalización de empresas.

"Estimamos que a mediano y largo plazo México va a acabar con mejores términos comerciales que nuestros competidores y eso va a hacer que nos consolidemos como el país número uno en las importaciones de Estados Unidos. Pensamos que estaremos liderando un *nearshoring 2.0*".

Bajo esta premisa, el banco se prepara para participar en las grandes obras de infraestructura del país.

García Ascencio adelantó que Santander México lanzará próximamente dos operaciones de gran escala en el mercado local que se financiarán mediante crédito

bancario y emisión de bonos, cada una por un valor aproximado de mil millones de dólares.

#### IMPULSO A PYMES

Uno de los pilares de la estrategia del banco es el apoyo al tejido empresarial local, especialmente a las pequeñas y medianas, fundamentales para la sustitución de importaciones asiáticas.

El directivo destacó que la cartera para este sector crece a ritmo acelerado, apoyada por convenios en 24 estados de la República.

Sin embargo, reconoció que el reto persiste en la formalización y bancarización: "El país tiene una baja penetración del financiamiento;

### › Modelo híbrido

Respecto a la evolución de sus servicios financieros, Felipe García Ascencio fue enfático en que Santander México mantendrá un modelo híbrido.

Aunque el enfoque digital es prioritario, el banco no reducirá su red de sucursales, sino que las transformará en Work Cafés, que son espacios colaborativos para emprendedores.

Además, ante la sofisticación de la delincuencia digital, el directivo envió un mensaje de tranquilidad a los usuarios, al señalar que los incidentes representan un porcentaje mínimo del total de operaciones.

"Estamos a la vanguardia en ciberseguridad... es un reto constante, pero todos los usuarios deben estar tranquilos; es algo que tomamos muy en serio y los niveles de riesgo son mínimos.



Estimamos que México va a acabar con mejores términos comerciales que nuestros competidores y eso va a hacer que nos consolidemos como el país número uno en las importaciones de Estados Unidos.



sólo 40% de la población adulta tiene acceso a un crédito, mientras que en países como Brasil es de 80 por ciento. Es muy importante que los bancos apoyemos el Plan México para avanzar".

### EDUCACIÓN, ÁREA DE OPORTUNIDAD

## Finanzas digitales, un apoyo para las mujeres

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

La brecha de género en la inclusión financiera de México se está cerrando gracias a la digitalización y la aparición de las fintech, pero la tecnología por sí sola no es suficiente y se requiere de una mayor educación enfocada en las mujeres.

Silvina Moschini, CEO de Unicorns Media, consideró que las fintech y la digitalización de la banca eliminan "barreras históricas" porque permiten a muchas mujeres, especialmente emprendedoras o trabajadoras independientes, abrir una cuenta, cobrar digitalmente o solicitar financiamiento.

Al platicar con **Excelsior**, detalló que tener una cuenta bancaria es el punto de partida, aunque el crédito productivo y el acceso a inversiones son el verdadero catalizador para que puedan mejorar su vida.

"Pero no nos confundamos, la tecnología por sí sola



Pero no nos confundamos, la tecnología por sí sola no cierra la brecha, la verdadera batalla es cultural."

SILVINA MOSCHINI  
CEO DE UNICORNS MEDIA

Foto: Especial.

no cierra la brecha, la verdadera batalla es cultural", advirtió.

Para la directora, se requiere impulsar la educación financiera para que las mujeres no sólo tengan una aplicación, sino criterio para invertir. Esto se refleja en la última Encuesta Nacional de Inclusión Financiera del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, la cual encontró que 62% de las mujeres mexicanas tiene acceso a servicios financieros formales.

Pese a esto, 42.2% de las mujeres reporta niveles significativos de estrés financiero, en comparación a 30.7% de los hombres, también participan menos en el mercado bursátil y en activos digitales, ya que su presencia ronda apenas entre 20% y 30 por ciento.

Adicionalmente, diversos estudios internacionales muestran que únicamente entre 30 y 35% de las mujeres dominan conceptos básicos, una

brecha de conocimiento que impacta directamente en decisiones de ahorro, inversión y riesgo.

"El problema no es lento, es el acceso a educación financiera estructurada y también el desarrollo de la confianza en las habilidades y talento de las mujeres con relación a las inversiones. Durante décadas, a las mujeres se les enseñó a administrar el dinero, no a multiplicarlo", resaltó Moschini.

Por eso, destacó iniciativas como Money4Women, impulsada por la Unicorn Foundation, que es una plataforma enfocada a mujeres para ofrecer educación financiera, formación en inversión y activos digitales.

"El objetivo es normalizar la conversación sobre dinero y con ello reducir el miedo, aumentar la confianza y acelerar la participación", explicó la CEO de Unicorns Media.

Moschini confió en que, en las próximas dos décadas, ocurrirá la mayor transferencia de riqueza de la historia, siendo las mujeres actores clave, por lo que también se necesita impulsar un liderazgo en el sector para que haya más participación femenina liderando fintech, fondos y diseñando productos financieros.



**Tendencias financieras**  
**Pau Messeguer Gally**  
 Economista en jefe de Multiva

## Sí va el T-MEC, pero ¿por qué?

Se menciona mucho que firmar el T-MEC no es opcional. La frase suena tajante, casi política. En realidad es más fría: es un diagnóstico de cómo está conformada hoy la economía de Norteamérica y de qué tan costoso sería desarmarla de golpe.

La revisión del T-MEC estaba en el diseño desde el inicio. Cinco años después de su entrada en vigor, el mecanismo debía activarse en 2025-2026. En un contexto de mayor dureza comercial, desde Washington era lógico que se prendieran las alarmas, no tanto por el hecho de la revisión, sino por el tono, los temas y el margen de maniobra que abre. El punto de fondo es que el T-MEC dejará de ser un acuerdo sólo comercial. Operará como el manual de una integración multidimensional: comercio, inversión, cadenas de suministro, logística, y cada vez más seguridad y migración. Por eso la pregunta real ya no es si va o no va, sino en qué condiciones.

Para entender por qué la salida no es una opción realista, conviene verlo con una imagen simple: Norteamérica opera, para muchos sectores, como una sola plataforma de producción. Una fábrica que cruza fronteras.

Empecemos por México. En 2025, el comercio de bienes entre Estados Unidos y México fue de 872 mil 800 millones de dólares. Eso refleja una dependencia estructural: más de 80% de las exportaciones del país van a Estados Unidos y más de 40% de las importaciones mexicanas provienen de ahí. No es algo marginal; es un sistema que mueve producción, empleo e ingresos en ambos lados.

Ahora, ¿qué se comercia? Aquí se ve por qué separarse no es tan simple. Estados Unidos le vende a México, sobre todo, maquinaria, equipo, energía, vehículos y plásticos. México le vende a Estados Unidos vehículos, maquinaria, equipo eléctrico y dispositivos médicos, además de agroindustria. Sí, una parte la consumen las familias, pero mucho de eso son insumos y bienes de capital que se usan para producir más cosas. En otras palabras, no es sólo que nos compremos mucho, sino que nos necesitamos para que las empresas operen.

La vulnerabilidad de México es evidente. Si se corta el acceso al mercado estadounidense, el golpe sería devastador. No sólo por la pérdida de ventas, sino porque muchos sectores tendrían problemas para producir en el corto plazo. Pero la producción estadounidense

también se entorpecería por falta de insumos y por fricciones logísticas. La manufactura estadounidense necesita a México.

Si a México le va mal y pierde poder de compra, Estados Unidos le vende menos a su vecino. En 2025, México se convirtió en el principal comprador de bienes estadounidenses. En otras palabras, que el país se mantenga estable no es un gesto de buena voluntad, es una condición para que la economía estadounidense funcione sin interrupciones. Y este costo le da un importante poder de negociación a México.

La Inversión Extranjera Directa termina de cerrar el argumento. En 2025, México registró un récord de 40 mil 871 millones de dólares, 10.8% más que el año previo, y Estados Unidos fue el principal origen con 38.8%. La inversión es el candado de largo plazo: plantas, contratos, proveedores y talento que no se reubican rápido sin costos.

¿Y Canadá? A veces se habla como si Canadá pudiera salirse sin mayor costo porque su economía es más diversificada. Los datos no acompañan esa idea. En 2025, 71.7% de las exportaciones canadienses fueron a Estados Unidos y 58.8% de sus importaciones vinieron de ahí. Así, Canadá también está anclada al mercado estadounidense. Separarse no sería un ajuste administrativo, sería encarecer y desordenar cadenas clave como las de energía y automotriz.

En conclusión, el T-MEC no es un tema de ánimos políticos, sino de realidad productiva. Tras más de 30 años de integración, México, Estados Unidos y Canadá se volvieron especialistas en distintas partes de la misma cadena, por lo que desarmarla no es un giro de timón: implica reconstruir capacidades repartidas en la región, con altos costos inmediatos y beneficios inciertos. Por eso **la pregunta ya no es si el tratado va, sino en qué condiciones se ajusta y qué fricciones se introducen**. El 1 de julio es la fecha límite formal, pero la revisión ya está ocurriendo. México seguirá en el centro de la fábrica norteamericana. La otra pregunta es qué nos falta para capitalizarlo.



Llama al (55) 5117 9000  
 (55) 5279 5858  
 Sigue las redes sociales  
 como Banco Multiva  
 Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)  
 Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)

**Cuenta corriente**  
 Alicia Salgado  
contacto@aliciasalgado.mx

**Acero: cadena productiva crítica**  
 • Marcelo Ebrard y su equipo determinaron aumentar la revisión sobre 750 empresas.

La presentación, hoy, de los resultados de la Consulta Pública para la Revisión del Tratado de México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que encabeza **Marcelo Ebrard**, secretario de Economía, revelarán igualdad de postura de los sectores productivos para que el gobierno mexicano negocie la revisión con cambios que eliminen la posibilidad de imposición de aranceles, cuotas o medidas de excepción.

Para la USTR, de **Jamieson Greer**, minerales, energía e IA serán prioritarios y, en todos los casos, los cambios legislativos en México en los últimos siete años limitan las posibilidades de encadenamiento productivo y tienen planteamientos puntuales en agricultura, regulación sanitaria, telecomunicaciones y servicios financieros (medios de pago).

**En México, los sectores han hecho énfasis en la necesidad de revisar las condiciones pactadas en el Mecanismo de Respuesta Rápida y sindicatos, así como la revisión del sistema de resolución de controversias que ha quedado exhibido con las reglas de origen automotriz que se negociaron en 2024-16, se ratificaron en 2018-20 y, pese a haber ganado el panel México y Canadá en 2022, en el que se cuestionaron las reglas de fundido y colado en partes de acero automotriz en dicho panel, el gobierno de Estados Unidos no sólo se ha negado a cumplir, sino que impuso a los socios del T-MEC aranceles de 50% al acero y 10% al aluminio desde junio de 2025.**

Canadá, después de las medidas de represalia, en octubre decidió usar el arancel al acero impuesto a Europa a las importaciones de EU, pero México ha decidido no tomar represalias con la frustración de la industria.

Los aranceles aplicados por EU se han traducido en una reducción neta de 12% en las exportaciones de acero hacia Estados Unidos en el último año, pero en los socios del T-MEC, Canadá y México, las importaciones cayeron de 8.7 millones de toneladas métricas en 2024 a 6.3 millones al cierre del 2025, más del doble del total global. En contraste, las importaciones provenientes de Indonesia a Estados Unidos superaron 226%; las de Corea del Sur, 4% y las Taiwán, 15 por ciento.

También en México, la industria acusa la proliferación de empresas de molino de acero

y perfilamiento de aceros, que triangulan importación de planchón de China, Rusia, países del TIPAT, razón por la que la semana pasada **Ebrard** y su equipo determinaron aumentar la revisión sobre 750 empresas. De acuerdo con un análisis realizado por el SteelBenchMarker, usando datos del USA Census Bureau, el país que ha aumentado sus exportaciones globales de acero, incluyendo las que llegan a Estados Unidos, de forma triangulada, es China.

Esta nación exportó 119 millones de toneladas métricas, pues, a pesar de 50% de aranceles en impuestos, el reporte indica que ha creado un sistema global de *transshipment* que le permite seguir exportando, aprovechando sus bajísimos costos de producción globales. Sólo un dato: en el caso de México, de esos 750 importadores vía programa de importación temporal (no pagan impuestos ni aranceles) que involucra un mercado estimado en 10 mil 600 millones de dólares y 7.4 millones de toneladas métricas. ¡El dato para explicar está sobre la mesa!



### DE FONDOS A FONDO

#CMN... Quien puso sobre la mesa un dato que invita a reflexionar sobre el futuro del emprendimiento en México fue **Ana María Aguilar**, directora ejecutiva del Consejo Mexicano de Negocios. Durante la quinta edición del programa Empresaria a Empresaria, impulsado por el Centro de Competitividad de México, de **Juan Carlos Ostolaza**, destacó que en el país 6.2 millones de mujeres son dueñas de negocios, pero apenas 17% opera en la formalidad.

**Aguilar** señaló que una de cada tres mipymes en México es liderada por una mujer, pero enfrentan barreras para tener acceso a financiamiento o integrarse plenamente a la economía formal.

Con ese telón de fondo, el programa Empresaria a Empresaria reunió este año a más de 180 emprendedoras y empresarias de distintos estados del país, con el apoyo de compañías como GEPP, Kimberly-Clark de México, Natura, Mars y Reckitt, entre otras, para fortalecer liderazgo, capacitación y redes de colaboración.

# EXPERIENCIAS QUE FORMAN LO MEJOR DE MI. Liceniciaturas

## ESCOLARIZADAS

## SABATINAS

## EN SALUD

## INGENIERÍAS

▶ Más de **80 aulas digitales** con tecnología para tus clases.

▶ Laboratorios y simuladores especializados para tus prácticas.

COMUNÍCATE CON NOSOTROS



**Lucerna**

COACALCO

LUCERNA.EDU.MX

55 5090 0300



POD-CAST  
PRESENTA

IMAGEN

# Heforshe Mujer en health



INVITADO:

**Dr. Luis Ernesto Gallardo Valencia**  
Director de la Clínica de Endometriosis y Cirugía  
Laparoscópica del Hospital Angeles Pedregal

Episodio estreno



# ROD-CAST

POD-CAST  
PRESENTA



DISPONIBLE EN



**ÁLVARO RODRÍGUEZ**

FUNDADOR Y DIRECTOR DE IGNIA



Existe un enorme desconocimiento sobre México en Estados Unidos. Y es momento de corregirlo.”

# Viasat impulsa conexión satelital

POR CARLA MARTÍNEZ  
carla.martinez@gimm.com.mx

La conectividad satelital comienza a perfilarse como una solución clave para eliminar los “puntos ciegos” de cobertura en carreteras, comentó Kevin Cohen, gerente General de Global Community Internet en Viasat.

En el marco del Mobile World Congress 2026, el directivo explicó que gracias a la incorporación de la banda L al estándar más reciente del 3rd Generation Partnership Project, dispositivos y vehículos pueden utilizar un mismo chip para conectarse tanto a torres celulares como a satélites cuando se pierde la señal terrestre.

“Un dispositivo, sea un celular, un IoT o un vehículo, puede tener el mismo chip conectado a la red terrestre o a una torre celular y cuando sale de cobertura podría conectarse a nuestros satélites que están estacionarios”, detalló Cohen a **Excelsior**.

El sistema funciona mediante el protocolo NB-IoT, que permite transmitir pequeñas cantidades de datos útiles para aplicaciones críticas, entre ellas, la seguridad en carretera.

“Lo que estamos mostrando en Barcelona es la posibilidad de poder hacer llamadas de voz, más que nada para emergencia, pero es una llamada de voz que viene del coche”, detalló el directivo.

En caso de accidente en una zona sin señal celular, el vehículo puede activar automáticamente la comunicación.

“Si estás en un accidente y estás fuera de cobertura, ¿qué haces?”, dijo Cohen.

Los autos modernos detectan impactos, velocidad o activación de airbags y pueden enviar información al centro de asistencia del fabricante.

“Los fabricantes saben cuándo chocas, entonces pueden llamarte para preguntarte: ¿estás bien?, ¿necesitas ayuda?”, explicó.



Fotos: Especial

## VARIABLES

Además, el sistema envía datos como la ubicación del vehículo y otras variables para facilitar el envío de ayuda.

Cohen adelantó que el servicio podría comenzar a verse en vehículos en los próximos años, dependiendo de acuerdos con operadores móviles y fabricantes.

“Podemos decir que en un par de años ya vamos a verlo en los primeros coches (en México)”, afirmó.

Además de los conductores particulares, el transporte de carga será beneficiado con este tipo de tecnología pues la conectividad satelital permitiría mantener el rastreo de vehículos aun cuando atraviesen zonas sin señal celular.

“Va a ser el primer caso de uso, porque es algo súper importante y hay un valor para las empresas tener rastreo”, dijo Cohen, al referirse a la seguridad y monitoreo de mercancías en tránsito.



# PERSISTIRÁ CRISIS DE RAM Y ALMACENAMIENTO

Se estima que el costo de estas memorias subió entre 150 y 180% durante la segunda mitad de 2025

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

La crisis de memoria RAM y unidades de almacenamiento de estado sólido se mantendrá este año y provocará que los usuarios, tanto finales como empresariales, busquen adquirir equipos con menores capacidades.

Oscar Martínez, director regional para México, Centroamérica y el Caribe de Kingston, recordó que las memorias RAM y el almacenamiento de estado sólido han registrado una escasez y, por lo mismo, un aumento de precio.

Diversos analistas estiman que el costo de las memorias RAM subió entre 150 y 180% durante la segunda mitad de 2025, mientras que las unidades de almacenamiento de estado sólido registraron aumentos de entre 50 y 80% en el mismo periodo.

“Básicamente, lo que está pasando es que las aplicaciones de inteligencia artificial han crecido exponencialmente y todo requiere mucho poder de cómputo”, explicó al platicar con **Excelsior**.

Esto último significa que los servidores de los centros de datos requieren de las memorias RAM para impulsar ese poder de cómputo, a lo que se añade que éstos se percataron que las unidades de estado sólido tienen mejores resultados que los discos duros.

De acuerdo con Martínez, esto provocó que los fabricantes cambiaran sus líneas de producción para atender la sobredemanda y ganar más dinero, sin embargo, esto significó descuidar la oferta para los usuarios finales o empresariales a pesar de que éstos también requieren capacidad para utilizar plataformas como Windows 11 y otras herramientas de inteligencia artificial.

“Una situación como esta ya había pasado en la pandemia, con la sobredemanda de equipos de cómputo, pero teníamos previsto cuánto iba a durar, ahora no se sabe. Hay mucha especulación, hay fabricantes que dicen que puede durar uno o dos años, nosotros vemos que al menos 2026 va a seguir complicado”, advirtió el director.

## EL CAMBIO

Dicho escenario ha hecho que los consumidores, tanto finales como empresariales, tengan que tomar nuevas decisiones de compra.

Hasta inicios del año pasado, la tendencia era que los usuarios compraban capacidades de un Terabyte en unidades de estado sólido y, al menos, 32 Gigabytes de RAM para los equipos de cómputo.

Ahora con mayores precios, las personas están comenzando a adquirir en promedio 8 Gigabytes de RAM y 250 Gigabytes de almacenamiento de estado sólido.

“Ése es el efecto de los precios altos, la gente empieza a buscar capacidades pequeñas cuando íbamos hacia arriba”, resaltó.

Mientras que las empresas, si bien siguen migrando hacia nuevas tecnologías de cómputo personal, lo están haciendo a un ritmo menor y más precavido.

Martínez añadió que las computadoras no son las únicas afectadas, el mercado de teléfonos inteligentes también está optando por equipos con menores capacidades, pero nuevamente ofreciendo la ranura para almacenamiento adicional.



Al final de cuentas, la demanda sigue, la gente lo necesita y el mercado se está adaptando.”

ÓSCAR MARTÍNEZ  
DIRECTOR REGIONAL PARA MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y EL CARIBE DE KINGSTON



## ¿QUÉ HARÁN?

Con respecto a Kingston, comentó que se tiene una buena administración del inventario para tratar de que todo el mundo tenga acceso a los productos. Admitió que el reto es el precio, porque el año pasado se vio una volatilidad extrema al aumentar esta casi a diario. De ahí que la meta de Kingston sea mantener el precio sin cambios, por al menos 15 días o máximo un mes, para así permitir que el producto se pueda colocar. “Aunque estoy manteniendo los precios, mi costo de reposición sigue subiendo e inminentemente tengo que volver a subirlo, pero estamos tratando de aguantarlo”, se comprometió.



## OpenAI: ¿El ocaso o un baño de realidad?

• El modelo de “crecimiento a toda costa” ha tocado un muro de liquidez.

Abren bien los ojos. Mientras el *mainstream* tecnológico se desvive dándonos sermones sobre cómo la inteligencia artificial (IA) nos va a llevar a una utopía digital, en los pasillos de Silicon Valley el aire se siente denso, casi irrespirable. La burbuja de OpenAI, ésa que parecía inflarse infinitamente con el helio de la inversión ciega, ha empezado a mostrar sus primeras fisuras críticas. No es Skynet lo que debería quitarnos el sueño hoy, sino la fría y dura contabilidad de una empresa que parece estar quedándose sin oxígeno financiero y sin brújula ética.

Apenas hace unos días, la noticia cayó como una losa: **Caitlin Kalinowski**, la jefa de robótica y hardware de consumo —una de las mentes más respetadas tras su paso por Meta y Apple—, recogió sus cosas y cerró la puerta. Su salida no fue un simple “ajuste de visión”.

**Kalinowski** fue clara y contundente: no puede ser parte de una empresa que firma acuerdos con el Pentágono de Estados Unidos sin las salvaguardas mínimas de gobernanza en el uso de la IA para fines militares y para armas autónomas que maten gente sin consecuencias. Cuando una líder de su calibre advierte que la vigilancia sin supervisión judicial y la autonomía letal son líneas rojas que se cruzaron con demasiada prisa, el mensaje es para todos nosotros.

Pero el problema no es sólo ético, también es de flujo de caja. La narrativa de la “expansión imparable” chocó de frente con la realidad de Oracle. El ambicioso plan para ampliar su centro de datos insignia en Texas, el famoso proyecto Stargate que prometía inversiones de 500 mil millones de dólares, ha quedado oficialmente en pausa. Se lo había dicho desde que se anunció el proyecto, no iba a consolidarse como se había puesto en papel.

¿La razón? Desacuerdos profundos sobre el financiamiento y una brecha de expectativas que el mercado ya no está dispuesto a ignorar. Incluso **Jensen Huang**, el gurú de Nvidia, ha pintado su raya al descartar inversiones de esa magnitud en la firma de **Sam Altman**.

OpenAI está atrapada en una paradoja: para seguir siendo el líder, necesita una infraestructura que ya no puede pagar por sí sola, mientras sus aliados estratégicos como SoftBank, ven cómo sus propias perspectivas se recortan por el peso de esta apuesta monumental y piden ahora créditos como quien perdió en el casino y ahora tiene que subsanar deudas que no pensaba que tendría porque creía que el rojo sería el ganador.

La cancelación de la expansión en Abilene no es un ajuste menor, es la señal de que el modelo de “crecimiento a toda costa” ha tocado un muro de liquidez. Además, no sólo se trata de infraestructura, pues ya se demostró que no se trata sólo de ampliar almacenamiento, procesamiento y energía: se requiere talento para entender que la IA general no va por ese camino.

Y mientras el dinero se esfuma y el talento huye, la batalla legal contra el *New York Times* sigue siendo una sombra que no desaparece. La demanda por el uso no autorizado de millones de artículos para entrenar a ChatGPT no es sólo un pleito por derechos de autor, es una amenaza existencial que podría redefinir cuánto cuesta realmente crear una IA “inteligente”.

El *Times* alega daños multimillonarios, y los tribunales ya han negado peticiones de OpenAI para desestimar el caso. Si a esto le sumamos que el periódico advierte que ChatGPT está sirviendo como un sustituto directo de su contenido, privándolos de ingresos publicitarios, tenemos la receta perfecta para un desastre financiero.

¿Estamos ante el principio del fin o ante una necesaria reestructuración? Lo cierto es que 2026 no está siendo el año del despegue definitivo, sino el año en que la realidad alcanzó a la promesa. OpenAI ya no es la pequeña startup rebelde que quería salvar al mundo, hoy es un gigante con pies de barro, asediado por deudas, demandas y dilemas morales que no se resuelven con un nuevo algoritmo.

La lección para nosotros es simple: no nos dejemos deslumbrar por el brillo de la pantalla. La tecnología es fascinante, sí, pero detrás de cada “milagro” hay una factura que alguien tiene que pagar. Y, en el caso de OpenAI, parece que la cuenta ha llegado y el saldo es insuficiente.



IMAGEN  
**5:30**  
 NOTICIAS

Lunes a viernes  
**5:30 am**



IMAGEN  
 TELEVISIÓN

CANAL  
**3.1**