

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	67,858.09	67,283.60	-0.85%	TASA OBJETIVO	7.0000%	6.7500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.4688	\$17.5165	+\$0.0477
DOW JONES	49,499.27	48,941.90	-1.13%	TIE A 28 DÍAS	7.0172%	7.1277%	+0.1105 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.9400	\$17.9400	\$0.0000
S&P 500	7,230.12	7,200.75	-0.41%	TIE A 91 DÍAS	7.0574%	7.1693%	+0.1119 pp.	EURO	\$20.4960	\$20.4760	-\$0.0200
NASDAQ	25,114.44	25,067.80	-0.19%	CETES A 28 DÍAS	6.5500%	6.5000%	-0.0500 pp.	LIBRA	\$23.7696	\$23.6978	-\$0.0718



Foto: Especial.

DURANTE ABRIL

## Las afores recuperan plusvalías

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

Tras un marzo marcado por la incertidumbre global y las tensiones geopolíticas, las administradoras de fondos para el retiro (afores) cerraron abril con un repunte sin precedentes.

De acuerdo con la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), el sistema registró plusvalías por 347.5 mil millones de pesos en el cuarto mes de año.

Esta cifra representa el incremento mensual más importante en toda la historia del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR).

Apenas un mes antes, en marzo de 2026, el sistema enfrentó una volatilidad que resultó en minusvalías por 417.3 mil millones de pesos. El principal catalizador de este retroceso fue el recrudecimiento del conflicto en Oriente Medio, que desestabilizó los mercados financieros internacionales y generó una aversión al riesgo que impactó directamente en la valuación de los activos.

Sin embargo, la naturaleza cíclica de las inversiones permitió que, al cierre del primer cuatrimestre del año, el saldo fuera positivo.

**237 MIL MILLONES** han sido las plusvalías acumuladas de las afores a abril de 2026

El acumulado de enero a abril reporta plusvalías por 236.9 mil millones de pesos, lo que demuestra que la estrategia de diversificación de las afores contiene el impacto de las crisis coyunturales.

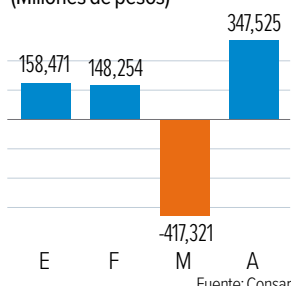
La Consar señaló que las fluctuaciones de corto plazo no determinan el destino final de las pensiones.

“La historia del SAR muestra que los periodos de minusvalías tienden a recuperarse; por ello, no deben interpretarse como una señal de alarma, sino como fluctuaciones temporales en la valuación de los activos”.

Bajo esta premisa, la autoridad financiera reiteró que lo verdaderamente relevante es el horizonte de inversión a largo plazo.

### PLUSVALÍAS / MINUSVALÍAS

(Millones de pesos)



### Sentido de urgencia

← Análisis superior, David Páramo > 3

Muchos coinciden que se tienen claros los *pain points* y que se están atendiendo con un claro sentido de urgencia.

→ El Contador Alicia Salgado > 5

→ Sheinbaum, por despertar inversiones simplificando trámites y dando certeza fiscal

Activo empresarial, José Yuste > 2

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

# D

## DINERO

EXCELSIOR | MARTES 5 DE MAYO DE 2026

## FIRMAN CUATRO DECRETOS

# PLANTEAN FACILIDADES PARA IMPULSAR LA INVERSIÓN PRODUCTIVA

**GOBIERNO Y EMPRESARIOS se comprometieron a acelerar la inversión en sectores estratégicos y ayudar a alcanzar las metas del Plan México, con el fin de que se puedan generar más empleos y cumplir con las leyes > 2**

### Plan México

#### Acciones para facilitar la inversión y reducir la incertidumbre a la inversión

Ciudad de México, 4 de mayo de 2026

**PRINCIPALES COMPONENTES**

- Los trámites para realizar alguna inversión se tendrán que resolver en un máximo de 90 días o de lo contrario se darán por autorizados.
- Se impulsará la simplificación de trámites, facilitando la inscripción al RFC y la obtención de la firma electrónica avanzada.
- Crean la Oficina Presidencial para Promoción de Inversiones y su Comité con seis secretarías de Estado.
- Crean la Ventanilla Única de Trámites de Comercio Exterior.
- El SAT promoverá el cumplimiento de los tratados internacionales para evitar la doble tributación.

Presentamos el Plan México con claridad de rumbo y con la convicción de que nuestro país tiene todo para consolidarse con una potencia productiva, justa y soberana.

**CLAUDIA SHEINBAUM** PRESIDENTA DE MÉXICO

Foto: Alejandro Aguilar. / Retoque Fotográfico: Jesús Sánchez.



Foto: Especial.

### IMPACTO DE LA IA EN EL EMPLEO

#### Bajo riesgo de automatización

Perder el empleo es uno de los grandes miedos asociados a la adopción de la inteligencia artificial. Sin embargo, su impacto en el corto plazo se asocia más con un cambio en las tareas, funciones y habilidades, pues 18% de los empleos tiene un alto riesgo de automatización. > 6



Foto: Especial.

### CHILL N' GO

#### Inicia la expansión en el país

El cofundador de Chill N' Go, Carlos Castillo, afirmó que el número de turistas que llega a México sigue creciendo y éstos requieren de servicios especializados para disfrutar su viaje, y por esa razón, esta plataforma de tours comenzará su expansión a partir de este año. > 6



Foto: Especial.

### REPORTE A MARZO

#### Repuntan las remesas familiares

Datos del Banco de México señalan que durante marzo ingresaron al país cinco mil 394.2 millones de dólares, el mejor desempeño para un tercer mes del año en la historia, lo que rompió la inercia de debilidad que se presentó en meses previos. En el primer trimestre sumaron el récord de 14 mil 456.5 mdd. > 3



Foto: Especial.

### CONFLICTO EN ORIENTE MEDIO

#### Se dispara precio de la turbosina

El precio de la turbosina registró un aumento de 61% en el cierre de marzo en comparación a enero pasado, una situación que está afectando de manera importante a las aerolíneas. La empresa Aeroméxico reconoció que esta tendencia tiene que ver con el conflicto que se ha presentado en Oriente Medio. > 3

### ENCUESTA CITI

## Anticipa recorte de tasas esta semana

El consenso de los analistas consultados por Citi muestra que la reducción de la tasa de referencia continuará este mes. La Encuesta Citi de Expectativas revela que la mediana de las estimaciones para el próximo movimiento en la tasa es un recorte de 25 puntos base en la reunión del 7 de mayo. De los 35 encuestados, 32 esperan el próximo recorte en la reunión de esta semana, mientras que tres prevén que llegará en junio. > 2

### PRONÓSTICOS

VARIABLE	2026	2027
PIB real (Variación anual)	1.2%	1.8%
Inflación (Variación anual INPC)	4.35%	3.87%
Tipo de cambio (Pesos por dólar)	18.10	18.75
Tasa objetivo (Porcentaje anual)	6.5%	6.5%

Fuente: Citi



## Sheinbaum, por despertar inversiones simplificando trámites y dando certeza fiscal

La presidenta **Claudia Sheinbaum** busca despertar las inversiones, totalmente adormiladas por la reforma judicial y por cambios en los órganos autónomos, entre otras razones. Para lograr dar un mejor ambiente para las inversiones, la Presidenta recurre a su Plan México y, desde el Museo de Antropología y teniendo a todo el Consejo Coordinador Empresarial, encabezado por **José Medina Mora**, presenta varios decretos a favor de facilitar las inversiones: 1.-El decreto para la autorización inmediata de inversiones. 2.-El decreto para la creación de la ventanilla única de comercio exterior. 3.- El decreto para la simplificación en los trámites de la Cofepris. 4.- El decreto para el cumplimiento fiscal.

Para lograrlo, la Presidenta retoma su Plan México y, desde ahí, un ambicioso programa de simplificación de trámites, donde la promesa es que, ahora sí, las inversiones encuentren un proceso fácil y ágil para desarrollarse.

### CERTEZA JURÍDICA EN OBLIGACIONES FISCALES

El tema fiscal que ha traído quejas de las empresas estadounidenses y canadienses dentro del T-MEC. Acabamos de ver el arbitraje internacional de Canadian Pacific Kansas City en contra del SAT. Por ello, la Presidenta recordó lo obvio: todos deben cumplir con las obligaciones fiscales. Pero, conocedora de lo que ha hecho la Corte con la reforma judicial, buscó brindar lo que no brinda el Poder Judicial: certidumbre jurídica. "Es indispensable dar claridad y certeza en los criterios de auditorías, evitar la retroactividad indebida y eliminar cualquier forma de doble tributación. Y por eso es lo que estamos firmando el día de hoy". Con los atentos saludos a la Corte, que ha hecho todo lo contrario: buscar retroactividad en el cobro de impuestos. Y, desde luego, un llamado al SAT para cuidar los criterios en las auditorías.

### SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES PARA POLOS DE DESARROLLO EN 30 DÍAS

Y vino el paquete de simplificación de trámites:

-Se resolverán los trámites de fuertes inversiones en los polos de desarrollo del Plan México. A lo máximo, tendrán 30 días para dar la autorización a inversiones mayores a los 2 mil millones de pesos en sectores automotriz, electrónico, farmacéutico, aeroespacial, entre otros.

-Las empresas que quieran invertir podrán recibir, a lo mucho, 90 días en sus trámites. Después de ese tiempo serán autorizadas las inversiones.

-Se creará una oficina presidencial de inversiones para darles seguimiento.

-Habrá una ventanilla única de comercio exterior.

-En la Cofepris, donde ha estado el cuello de botella del sector farmacéutico para registro de medicamentos, vendrá una simplificación en los trámites, permitiendo el desarrollo de la industria nacional.

### ENERGÍA, VIENEN LICITACIONES QUE SE COMPROMETEN A SER RÁPIDAS

En energía, **Luz Elena González**, secretaria de Energía, se comprometió a tener listos los nuevos contratos para que participe la iniciativa privada, sobre todo en energías renovables, que pasaría de 24% a 38% de la generación eléctrica nacional. Y si es en proyectos mixtos, manteniendo 54% en manos del Estado y 46% en manos privadas, pero facilitando los trámites de los privados. La economía mexicana ha dejado de crecer, sobre todo porque no hay inversión privada y, sin ella, tampoco empleos. Este tipo de acciones van por el camino correcto para despertar la inversión y empezar a darle la certeza que ha perdido con la reforma judicial.

### ENCUESTA DEL BANXICO

La encuesta del Banco de México con analistas del sector privado trajo el dato que se debe revertir: el menor crecimiento. La encuesta de abril indica que los analistas siguen bajando los pronósticos de crecimiento de 2026. Lo reducen de 1.49% a 1.38 por ciento. El primer trimestre del año no fue alentador. Caímos -0.8% en el PIB. Y crecer a 1.38%, esperado por los analistas, será muy bajo para los pronósticos oficiales, que están en 2.3% (Hacienda). Los nuevos decretos para fomentar la inversión, facilitando trámites y generando certeza para pagar impuestos, van en buen camino para alentar la inversión privada, que ha estado detenida. Por su parte, la inflación sigue presionada. Los analistas privados subieron su pronóstico de inflación de 4.21% a 4.38%, y el problema es en dónde están siendo las alzas: en productos de la canasta básica. Por eso, esta inflación, si bien no es muy elevada, sí está pegando en los bolsillos de la población. Este jueves, el Banxico tiene su anuncio de política monetaria, donde la posibilidad de mantener las tasas para combatir la inflación no es tan segura.

### ENCUESTA CITI

## Banxico recortará tasa de interés este mes

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

La reducción de la tasa de referencia continuará este mes, de acuerdo con la Encuesta Citi de Expectativas. Los resultados indican que la mediana de las estimaciones para el próximo movimiento en la tasa de interés es un

recorte de 25 puntos base en la reunión del 7 de mayo.

De 35 encuestados, 32 esperan el próximo recorte en la reunión de esta semana, mientras que tres prevén que llegará en junio. El pronóstico para la tasa de interés al cierre de 2026 se mantuvo en 6.50%, con estimaciones que van de 6.50% a 6.25%.

Para fines de 2027, la expectativa mediana se sitúa en 6.50%, con estimaciones que van de 7.00% a 5.75 por ciento.

### INFLACIÓN

Para el mes completo de abril, los analistas esperan una inflación general de 4.53%, cifra inferior a la de

marzo de 4.59%, y superior a la de la encuesta de hace quince días.

Se espera que la inflación subyacente sea de 4.26%, más baja que la cifra del mes anterior de 4.45 por ciento.

Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la inflación en la primera quincena

de abril se ubicó en 4.53% anual, superando 3.96% registrado en el mismo periodo del año anterior. La inflación subyacente, que elimina los precios más volátiles y marca la tendencia de mediano plazo, llegó a 4.27% anual.

La proyección mediana para la inflación general para

el cierre de 2026 se sitúa en 4.35%, desde 4.26% hace 15 días; para el componente subyacente, la mediana se mantuvo en 4.20%.

Para el cierre de 2027, la expectativa de inflación general se revisó al alza a 3.87% desde el 3.80% de hace dos semanas. Para la subyacente, aumentó a 3.85%.

**4.53**  
POR CIENTO  
sería la inflación general estimada para abril



**ALTAGRACIA GÓMEZ**  
PRESIDENTA DEL CONSEJO DE GRUPO  
MINSY Y COORDINADORA DEL CADERR



**ANTONIO DEL VALLE P.**  
PRESIDENTE DE GRUPO KALUZ  
E INTEGRANTE DEL CMN



**SERGIO E. CONTRERAS**  
PRESIDENTE EJECUTIVO  
DEL COMCE



**ALEJANDRO MALAGÓN**  
PRESIDENTE  
DE LA CONCAMIN

### METAS DEL PLAN MÉXICO

# LA INVERSIÓN SE AGILIZARÁ EN EL PAÍS

**LOS TRÁMITES se tendrán que resolver en un máximo de 90 días o de lo contrario se darán por autorizados**

POR MIRIAM PAREDES  
miriam.paredes@gimm.com.mx

A través de la firma del Decreto para Incentivar la Inversión, el gobierno de México busca facilitar la inyección de capital en sectores estratégicos y así ayudar a cumplir con las metas del Plan México.

Con este documento, firmado ayer por la presidenta Claudia Sheinbaum, los trámites para realizar alguna inversión se tendrán que resolver en un máximo de 90 días o de lo contrario se darán por autorizados. Además, con este documento se crea la Oficina Presidencial para la Promoción de Inversiones y su Comité de Inversiones con titulares de seis secretarías de Estado.

La presidenta también firmó el decreto por el cual se crea la Ventanilla Única de Trámites de Comercio Exterior.

"Ya sólo va a haber una sola ventanilla, ahí se va a hacer una sola solicitud y va a depender de la Agencia de Transformación Digital buscar todas las autorizaciones de las instituciones y dar la autorización. Hace más de un año, en este mismo auditorio, presentamos el Plan

México, lo hicimos con claridad de rumbo y con la convicción de que nuestro país tiene todo para consolidarse con una potencia productiva, justa y soberana. Hoy regresamos a este espacio, no sólo para recordar este momento, sino para dar cuenta de los avances alcanzados. En este tiempo hemos construido acuerdos, alianzas, y sobre todo contado con el respaldo decidido de los diferentes sectores", dijo

De acuerdo con Marcelo Ebrard, titular de la Secretaría de Economía, este decreto es el resultado de los planteamientos que han presentado los empresarios para invertir más rápido, expandir las actividades económicas y el empleo. El documento fue presentado ante el gabinete presidencial así como al representante del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora.

### FACILIDAD

Como parte de las facilidades a la inversión, también se publicó el Acuerdo para el fomento a la inversión productiva y el cumplimiento fiscal. Su objetivo principal es generar condiciones más claras, equitativas y confiables para los contribuyentes, incentivando la inversión, según planteó Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda.

Entre las acciones más relevantes con este acuerdo destaca el que la autoridad fiscal, encabezada por el Servicio de Administración Tributaria (SAT), observará y promoverá el cumplimiento

### ACCIONES SECTORIALES



#### ENERGÍA

La titular de la Sener, Luz Elena González, emitió nuevas convocatorias para permisos de generación, junto con la resolución de trámites pendientes. Hoy se evalúan 81 proyectos de energías renovables en conjunto con la CFE, y los resultados se darán en breve. Se publicarán convocatorias de inversión mixta, privada y desarrollo de sistemas de almacenamiento.



#### BANOBRAS

Para José Alberto Mendoza Sánchez, director de Banobras, viene una inversión histórica en infraestructura carretera por más de 523 mil millones de pesos, que estarán dirigidos a 44 proyectos que suman cinco mil 100 kilómetros en todo el país. La inyección de capital generará 1.4 millones de empleos directos e indirectos.



#### HACIENDA

Edgar Aguilar Zamora, titular de Hacienda, dijo que el acuerdo orientado al fortalecimiento del cumplimiento final y al fomento de la inversión productiva en México, ayudará a que la autoridad fiscal, encabezada por el SAT, observe y promueva el cumplimiento de los tratados internacionales, particularmente aquellos que evitan la doble tributación.



#### COFEPRIS

Víctor Hugo Borja Aburto, que encabeza la Cofepris, dijo que con la firma de dos acuerdos, se concluye la simplificación de 100% de sus trámites. Con la Agencia de Transformación Digital se logró una autorización sanitaria más ágil. Se redujeron de 340 a 125 los trámites y se pasó de 100 a 24 días en los tiempos promedios de resolución.



#### SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN

Raquel Buenrostro, titular de la dependencia, dijo que han generado ahorros por 73 mil millones de pesos. Además, se trabaja para garantizar que los procesos sean ágiles y transparentes brindando certeza jurídica y condiciones oportunas para la inversión. Se ha instruido fortalecer la coordinación institucional con la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente.

de los tratados internacionales, particularmente aquellos que evitan la doble tributación. En materia administrativa, se impulsará la simplificación de trámites, facilitando la inscripción al Registro Federal de Contribuyentes y la obtención de la firma electrónica avanzada. "Este acuerdo representa un paso importante para consolidar un sistema fiscal más justo, eficiente y orientado al crecimiento económico, reforzando la confianza entre autoridades y contribuyentes", refirió.

### APRUEBAN

Altagracia Gómez Sierra, coordinadora del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización (CADERR), mencionó que las acciones tomadas por el gobierno de México son una "palmada al hombro", para aquellos inversionistas que hasta hoy no han puesto sus proyectos

estratégicos en el país. "Tomemos el anuncio de hoy como muestra de que entre la iniciativa privada, la sociedad civil y el gobierno puede haber cercanía sin complicidad. Y también como prueba de que en un mundo y un país que no es ajeno a los cambios constantes, puede haber garantías de certeza y certidumbre".

Señaló que tras el anuncio, los empresarios se comprometen a generar más empleos, cumplir con la legislación vigente, en especial en materia ambiental social, y a actuar de inmediato.

Juan José Sierra, presidente nacional de Coparmex, consideró los anuncios como un punto de partida importante de cara a lo que requiere la inversión, como reducir los trámites. "A 2025 tenemos un registro de que 40% de los empresarios socios de Coparmex tienen obstáculos en trámites y estos son largos, costosos y poco claros".



**ARMANDO ZUÑIGA**  
VICEPRESIDENTE DE LA COPARMEX  
Y PRESIDENTE DE ASUME



**RAFAEL KALACH MIZRAHI**  
DUEÑO DE GRUPO  
KALTEX



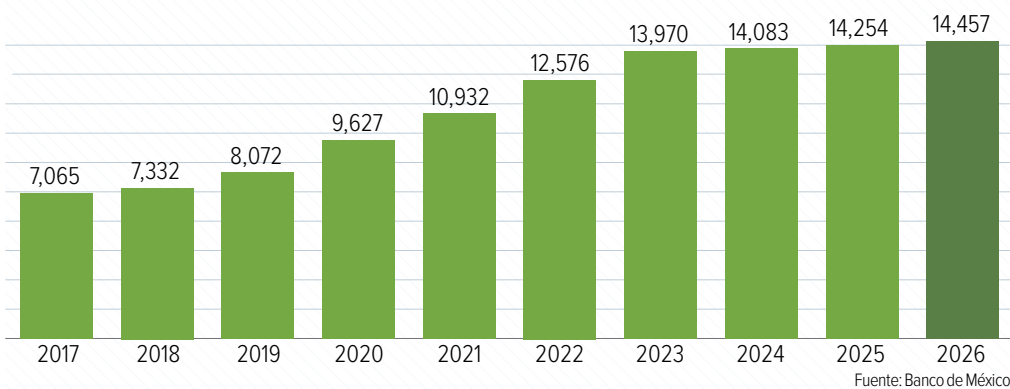
**CLEMENS VON GOETZE**  
EMBAJADOR DE ALEMANIA  
EN MÉXICO



**FRANCISCO CERVANTES**  
EX PRESIDENTE DEL CONSEJO  
COORDINADOR EMPRESARIAL

## FLUJOS DE DIVISAS

(Millones de dólares en el primer trimestre de cada año)



## FLUJO DE DÓLARES

## Remesas registran trimestre histórico

POR KARLA PONCE

karla.ponce@gimm.com.mx

El flujo de divisas por remesas hacia los hogares mexicanos ha retomado su dinamismo al cierre del primer trimestre de este año.

De acuerdo con el reporte mensual del Banco de México, durante marzo ingresaron al país 5 mil 394.2 millones de dólares, el mejor desempeño para un tercer mes del año en la historia.

Además, representó un incremento anual de 4.91%, lo que rompió la inercia de debilidad que se presentó en meses previos.

Así, los envíos, realizados principalmente desde Estados Unidos, durante el primer trimestre sumaron 14 mil 456.5 millones de dólares, lo que representó un incremento de 1.4% respecto al mismo periodo del año previo, así como una cifra sin precedentes para este periodo desde 1995, cuando el banco central comenzó la medición de estos flujos.



NÚMERO DE OPERACIONES EN 2026

35.72 MILLONES

REMESA PROMEDIO EN ESE AÑO

405.00 DÓLARES

Foto: Especial.

Juan José Li Ng, economista de BBVA México, consideró posible que este aumento sea sólo coyuntural, pues no se observan condiciones fundamentales en la economía de Estados Unidos o en el empleo de los migrantes mexicanos que sugieran una senda de crecimiento sostenido para 2026.

“Parte del aumento reciente de las remesas podría explicarse por la volatilidad y aumento del tipo de cambio del peso mexicano frente al dólar estadounidense del 2.7%

en marzo debido al conflicto entre Estados Unidos e Irán, y no por factores fundamentales del empleo o ingreso de los migrantes mexicanos”.

Destacó que a más de un año del inicio de la segunda administración del presidente Donald Trump, no es posible determinar si la actual política migratoria ha tenido efectos en los flujos de remesas a México, o si la población migrante mexicana en Estados Unidos ha logrado adaptarse y sortear las nuevas condiciones en ese país.

## Mejoran las perspectivas

Banco Base revisó al alza el crecimiento esperado de las remesas en 2026, de 2.6 a 3.5%, para ubicarlo en 63,940 millones de dólares.

Gabriela Siller explicó que con un tipo de cambio promedio de 18.05 pesos por dólar en el año y una inflación de 4.2% en diciembre, el poder adquisitivo de las remesas registraría una caída de 6.32% respecto al 2025, con lo que caería por segundo año consecutivo.

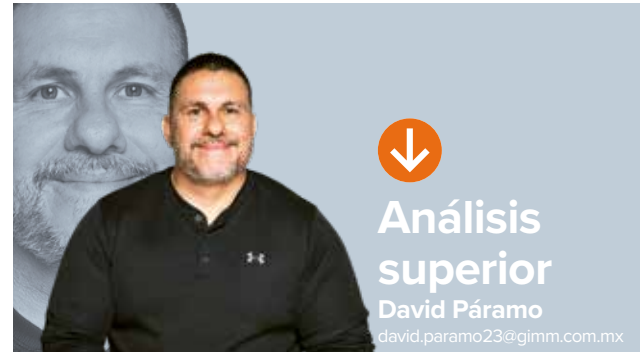
## INGRESO REAL

Para la economía mexicana lo relevante es el poder adquisitivo de las remesas, que se obtiene convirtiéndolas a pesos mexicanos con el tipo de cambio del mes y ajustando por inflación.

De acuerdo con Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base, en marzo el peso mostró una apreciación anual de 12.21%, lo que tiene un efecto negativo sobre el crecimiento anual del poder adquisitivo de las remesas.

“En pesos, las remesas mostraron una caída anual en marzo de 7.91 por ciento. Ajustando por inflación, el poder adquisitivo de las remesas en México cayó en marzo 11.94% anual, siendo el décimo mes consecutivo que el poder adquisitivo de las remesas registra una caída anual”.

Aclaró que esto es relevante, debido que durante 2025, las remesas representaron 3.40% del Producto Interno Bruto (PIB) y la pérdida del poder adquisitivo de las remesas contribuye con el bajo crecimiento económico.



Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

## Sentido de urgencia

Muchos de quienes asistieron ayer al evento que organizó la presidenta **Claudia Sheinbaum** y que conversaron con el *Padre del Análisis Superior* coincidieron que se tienen claros los *pain points* y que se están atendiendo con un claro sentido de urgencia. El primer apartado tiene que ver no sólo con garantizar el suministro de energía eléctrica para hoy, sino para el desarrollo de las empresas. Es evidente que la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, ha estado buscando alternativas y que el gobierno está incluso dispuesto a considerar el *fracking* en lo que denominan una versión 2.0. Para **Andrés Manuel López Obrador** y su equipo, destacadamente **Rocío Nahle** y **Manuel Barlett**, el *fracking* era punto menos que un sacrilegio, hoy es una posibilidad que deberían tomar con seriedad dentro de la iniciativa privada.

## REMATE SANITARIO

La Cofepris, que encabeza **Victor Hugo Borja**, ha sido puesta en un lugar preponderante para destrabar el crecimiento económico. Este organismo, desgraciadamente, se ha convertido en un cuello de botella por la corrupción de funcionarios menores, quienes arrastran los pies con los temas porque tienen acuerdos inconfesables con actores que piden “estímulos” para que los asuntos sean adelantados en la fila. Hay indicios que está investigando la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, de **Raquel Buenrostro**, ya está sobre la pista de funcionarios que usan a la Cofepris como una suerte de agencia de colocaciones. No piden dinero, sino que recomiendan despachos para que avancen sus asuntos.

## REMATE FISCAL

Uno de los pilares de esta nueva etapa del Plan México tiene que ver con la reorientación del SAT. **Andrés Manuel López Obrador** forzó a los funcionarios a tener una actitud hostil hacia las grandes empresas, lo que generó buenos números de recaudación, a pesar del bajo crecimiento de la economía. El SAT ha venido realizando un programa de eficiencia recaudatoria que le ha llevado a disminuir sus costos y aumentar la recaudación. Ahí no hay ninguna queja. Sin embargo, sí hay con los requisitos excesivos que están frenando el desarrollo de las empresas que no pretenden violar la norma, pero sí tener un ambiente que les permita desarrollarse.

En este sentido han tenido gran apoyo del secretario de Hacienda, **Edgar Amador**, que claramente está comprometido con el crecimiento de la economía. Hay quienes señalan que no sería difícil que la Presidenta haga cambios en el SAT, que llevaría a que **Antonio Martínez Dagnino** dejara el organismo y en su lugar ascendiera la recién nombrada administradora de Grandes Contribuyentes, **Krystel Castillo Madrid**, quien era la abogada de la Secretaría de Energía.

## REMATE URGENTE

Es claro que la presidenta **Claudia Sheinbaum** tiene una clara visión que comparte con la iniciativa privada sobre las acciones que deben tomarse para que la economía crezca y salga del estancamiento; sin embargo, la gran pregunta: ¿qué falta para que el país recupere el crecimiento?

## REMATE COMPROMETIDO

Uno de los muchos sectores en los que **López Obrador** dejó problemas sin solucionar es el aeronáutico, por lo que México podría regresar a la Categoría 2 en la medición que hace la FAA de Estados Unidos, dirigida por **Bryan Bedford**. En la mal entendida austeridad, el entonces director del Seneam, **Victor Hernández**, decidió no cumplir completamente con las obligaciones financieras de la dependencia y dio no sólo pie a un juicio mercantil por equipo de cómputo del Seneam, sino que se está poniendo en riesgo la seguridad aeronáutica, como ha denunciado **José Alfredo Covarrubias**, secretario general del Sindicato Nacional de Controladores Aéreos. Ante el impago por parte del Seneam, hoy encabezado por **Javier Alonso Vega**, de poco más de 800 equipos de cómputo que son fundamentales para su operación, los proveedores recurrieron a un juicio en el cual la autoridad falló que tenían que devolverlos o pagar el adeudo. En enero de 2024 las cuentas de Seneam fueron embargadas por orden del juzgado 13 en materia de Extinción de Dominio con competencia en la República Mexicana y especializada en juicios orales, lo que les impide cumplir con sus obligaciones financieras cabalmente. **Covarrubias** dijo que la grave falta de presupuesto está generando gravísimos problemas. Mientras que el presupuesto aprobado por el Congreso fue por 6 mil millones de pesos, sólo tiene asignados poco más de 3 mil 800 millones de pesos.

## REMATE COMERCIO

Nuevo nombramiento que busca facilitar el comercio mundial, **María Idalia Salgado Hernández** llega como directora general de Facilitación Comercial y Comercio Exterior, en sustitución de **Wilfrido Márquez Salgado** se desempeñó anteriormente como directora general del Centro de Información y Estadística en el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Estado de México.

## DURANTE 2026

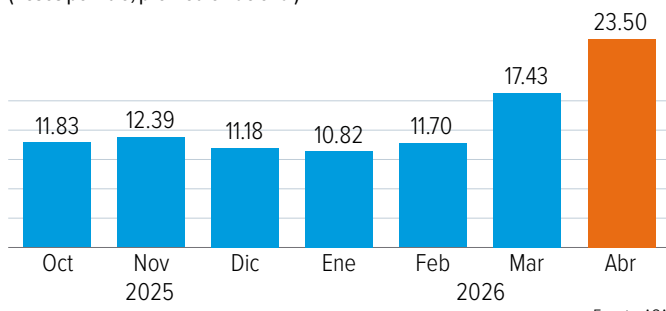
## Se dispara precio de la turbosina

POR NAYELI GONZÁLEZ

nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

## PRECIO DEL COMBUSTIBLE

(Pesos por litro, promedio nacional)



Al cierre de marzo, el precio de la turbosina registró un aumento de 61% en comparación a enero pasado, una situación que está afectando de manera importante a las aerolíneas.

En su reporte 20-F a la Securities and Exchange Commission (SEC) de Estados Unidos, la empresa Aeroméxico reconoció que esta tendencia tiene que ver con el conflicto en Oriente Medio y la afectación que esto ha tenido a los precios internacionales del crudo.

Reconoció que derivado de esta situación, “en ocasiones y determinadas rutas” aplicaron incrementos en las tarifas o recargos por combustible a los boletos de avión, a fin de mitigar parcial o totalmente el impacto por el aumento del precio del combustible.

“El conflicto ha afectado negativamente el suministro mundial de petróleo y, por consiguiente, nuestros costos

de combustible, particularmente como resultado de la interrupción por parte de Irán del Estrecho de Ormuz, por donde transita una parte significativa de las exportaciones mundiales de petróleo por vía marítima. Nos hemos visto y probablemente seguiremos viéndonos afectados por las consecuencias más amplias del conflicto en curso en Oriente Medio, incluyendo mayores interrupciones en la cadena de suministro, menor acceso al combustible y precios más altos”.

La empresa menciona que por el momento no hay certeza sobre si terminará o no

el conflicto bélico, por lo que no descartan que el precio del combustible para aviones “no empeore”.

De acuerdo con información de Monitor del Estado de la Actividad Aérea, en marzo la turbosina se comercializó en un promedio de 17.43 pesos por litro, el precio representa un aumento de 61.1% en comparación a los 10.82 pesos por litro en que se vendió en enero antes de la guerra y 49% más respecto a los 11.7 pesos por litro de febrero, cuando dio inicio el conflicto.

“No podemos predecir la duración, la escalada ni la resolución de los conflictos en

curso en Oriente Medio, y no hay garantía de que dichos conflictos cesen o de que su impacto en el suministro mundial de petróleo y en los precios del combustible para aviones no empeore”.

## UN GASTO IMPORTANTE

En su último reporte a la SEC, la aerolínea menciona que, tan solo al cierre de 2025, la turbosina ya representa el 21.2% de sus gastos operativos, por lo que las fluctuaciones en sus precios afectan sus resultados operativos.

En su reporte financiero al primer trimestre del año, menciona que, en sus gastos de operación, la compra de combustible alcanzó los 315 millones de dólares, 10.2% más que en el mismo periodo de 2025, un comportamiento que no descarta se mantenga en los siguientes meses.

“Creemos que las principales tendencias que probablemente impactarán nuestro negocio en los próximos 12 meses incluyen la volatilidad en el suministro mundial de petróleo y en los precios del combustible para aviones como consecuencia de los conflictos en curso en Oriente Medio”.

1234

## EL CONTADOR

**1.** En los primeros tres meses del año, las grandes telefónicas como Telcel, que dirige **Daniel Hajj**, y AT&T, que encabeza **Mónica Aspe**, perdieron clientes producto del proceso de vinculación de líneas móviles ordenado por la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones, que preside **Norma Solano**. Sin embargo, Bait, filial de Walmart que dirige **Gabriel Cejudo**, y que es la cuarta empresa de telefonía celular más grande del país, no fue afectada al registrar 26.6 millones de usuarios en el primer trimestre del año, lo que significa un aumento de 200 mil usuarios. Además, la empresa mantiene el ritmo de crecimiento de ingresos, con un aumento de 48% comparado con el primer trimestre del año pasado.

**2.** En la Cámara de Diputados finalmente se aprobó la reforma la Ley General de Cambio Climático, una iniciativa impulsada por la Comisión de Cambio Climático y Sostenibilidad, que preside **Alejandra Peralta**, la cual permite incorporar al hidrógeno verde o renovable como un factor importante para fortalecer la política de mitigación de emisiones contaminantes, además de que se alinea con la Ley de Planeación y Transición Energética. Desde la Asociación Mexicana de Hidrógeno, de **Israel Hurtado**, se celebró este cambio, pues aseguran que esto dará un impulso a los más de 27 proyectos para la producción de este combustible, que actualmente se desarrollan en varios estados del país.

**3.** Pese al liderazgo que tiene Duolingo, fundada y dirigida por **Luis von Ahn**, siguen apareciendo nuevos competidores en el mercado de aplicaciones de idiomas. Speak, cuyo cofundador y CEO es **Connor Zwick**, comenzó su expansión por América Latina y eligió a México como su primer destino. Esta aplicación, fundada en 2016 y con más de 15 millones de descargas en más de 40 países, se enfoca en las personas que han pasado años estudiando un idioma, pero tienen dificultades para hablarlo. Para lograrlo cuenta con un tutor de inteligencia artificial diseñado para mantener conversaciones en tiempo real. Ya está disponible en México enfocándose en un inicio en las personas interesadas en mejorar su inglés.

**4.** La iniciativa Tuiio, liderada por **Norma Castro**, se ha consolidado como el principal vehículo de Banco Santander México, encabezado por **Felipe García Ascencio**, para ampliar el acceso a servicios financieros formales para personas de bajos ingresos. A la fecha, más de 713 mil personas han accedido a soluciones financieras a través de Tuiio, con más de 1.8 millones de créditos otorgados por un monto superior a 19 mil 823 millones de pesos, principalmente a mujeres microempresarias. Con presencia en 20 estados, este esfuerzo se complementó con la emisión de más de 1.7 millones de pólizas de seguro y 1.3 millones de asistencias médicas, lo que genera, sin duda, un impacto social positivo.

ENCUESTA DE BANXICO

# Sector privado reduce expectativa del PIB

**LOS ASPECTOS DE GOBERNANZA son los que más obstaculizarán el crecimiento de la actividad económica**

**POR KARLA PONCE**  
karla.ponce@gimm.com.mx

La confianza del sector privado en el dinamismo de la economía mexicana este año ha comenzado a descender.

De acuerdo con los resultados de la más reciente Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado, levantada por el Banco de México (Banxico), el pronóstico de crecimiento para el año 2026 se sitúa en 1.38 por ciento.

Este ajuste representa un retroceso frente al 1.49% proyectado en el mes de marzo y contrasta con las metas del Gobierno Federal, que estima un rango de crecimiento de entre 1.8% y 2.8 por ciento.

Los resultados de la encuesta indican que la gobernanza es lo que más obstaculizará el crecimiento de la actividad económica en México durante los próximos seis meses, según 39% de los participantes, en tanto que 29% lo atribuye a las condiciones externas y 22% a las condiciones económicas internas. A nivel particular, los factores que más dificultarán

**PRINCIPALES OBSTÁCULOS PARA EL CRECIMIENTO**  
(Porcentaje de respuestas)



**43**

**POR CIENTO** de los analistas piensa que no es buen momento para invertir

Fuente: Banco de México

el crecimiento económico de México serán los problemas de inseguridad pública, mencionados por 17% de los analistas, en tanto que 14% considera que serán factores coyunturales como la política sobre comercio exterior.

Según las respuestas de la encuesta, 71% de los entrevistados considera que actualmente la economía no está mejor que hace un año;

y 36% anticipa que el clima de los negocios empeorará.

Asimismo, 43% de los encuestados advierte que la coyuntura actual es un mal momento para invertir, en tanto que sólo 2% considera que es un buen momento.

La perspectiva es más optimista para 2027. El consenso prevé un crecimiento económico de 1.88%, por encima del pronóstico del mes

anterior cuando se ubicó en 1.82 por ciento.

**INFLACIÓN AVANZARÁ**  
En cuanto a la inflación, la encuesta estima que se ubicará en 4.38%, pronóstico por encima de la perspectiva del mes anterior cuando se ubicó en 4.21%, lo cual rebasa la meta del banco central estipulada en 3.00% +/- un punto porcentual.

La perspectiva para 2027 es que este indicador descenderá a 3.80%, mismo pronóstico que en la encuesta de marzo.

En tanto que las proyecciones para la tasa de referencia indican que cerrará el año en 6.50%, misma previsión que en la encuesta previa.

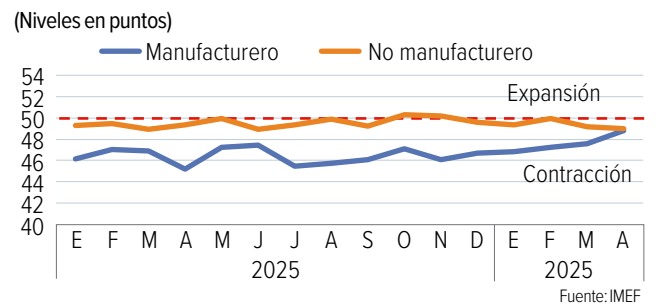
Actualmente, el referencial se ubica en 6.75, luego de que el Banco de México (Banxico) le recortara 25 puntos base en una decisión dividida a finales de marzo.

El organismo señaló que "la postura monetaria alcanzada hasta ahora, sería apropiada para enfrentar los retos derivados de una prolongación y escalamiento del conflicto en Medio Oriente y sus repercusiones".

Además, dejó abierta la puerta para un recorte adicional en cuanto las condiciones macroeconómicas y financieras lo permitan.

La expectativa para 2027 es que el referencial permanezca en 6.50%, mismo pronóstico que en la encuesta de marzo.

**INDICADORES IMEF**



**INDICADORES IMEF**

## Estancamiento de la economía se extiende

**POR LINDSAY H. ESQUIVEL**  
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) advirtió que la economía mexicana se encuentra en una zona de estancamiento, sin llegar todavía a una recesión.

"Los indicadores más recientes sugieren que la economía mexicana continúa en una fase de debilidad, aunque con señales incipientes de estabilización", dijo Gabriela Gutiérrez, presidenta de IMEF.

En abril de 2026, el Indicador IMEF Manufacturero mostró una mejora relevante, aunque se mantiene en zona de contracción tras más de dos años, apuntando a una desaceleración en la caída, pero sin señales claras de expansión y con cierta heterogeneidad entre segmentos.

Este indicador mostró una mejora significativa al pasar de 47.6 a 49.0 puntos, lo que representa un avance de 1.4 unidades respecto a marzo.

"A pesar de este incremento, el indicador se mantiene en zona de contracción, acumulando más de dos años en esta fase, aunque con una desaceleración en el ritmo de caída".

Por su parte, el Indicador



La falta de visibilidad sobre el desenlace de la guerra en Irán y la relación comercial con Estados Unidos, son los principales factores de incertidumbre."

**GABRIELA GUTIÉRREZ MORA**  
PRESIDENTA DEL IMEF

No Manufacturero, del comercio y los servicios, registró un ligero retroceso, confirmando una dinámica subyacente aún débil y un deterioro más generalizado por tamaño de empresa.

Registró un ligero retroceso de 49.0 a 48.9 puntos, una caída marginal de 0.1 unidades respecto a marzo, manteniéndose en zona de contracción.

"Si hay un estancamiento y no vemos riesgos de que México pueda estar atravesando por una recesión económica", enfatizó Gutiérrez.

SANDOZ  
PRESENTA

# Heforshe UN health

PRESENTA

**INVITADO:**

**Enrique Liñero**  
Director general de Sandoz México,  
Región Andina, Centroamérica y el Caribe

Episodio estreno

STU BRADLEY, EN ENTREVISTA

# La regulación y geopolítica impactan al sector financiero

POR CARLA MARTÍNEZ  
carla.martinez@gimm.com.mx

A nivel global, hay brechas regulatorias y tensiones geopolíticas, lo que tendrá un impacto significativo en los bancos, las compañías de seguros y otras organizaciones financieras, dijo Stu Bradley, vicepresidente Senior de Riesgo, Fraude y Cumplimiento en SAS.

“Lo que estamos viendo es que, cuando se analiza el riesgo en general, la interconexión del riesgo es más fuerte que nunca”, mencionó Bradley en entrevista con **Excelsior** durante el SAS Innovate 2026.

Bradley indicó que el riesgo geopolítico, el riesgo de tasas de interés, el riesgo general del mercado, junto con la aparición de nuevas tecnologías están interconectados.

“Las instituciones financieras necesitan hacer un mejor trabajo para comprender la interrelación de esos riesgos para poder gestionar sus negocios adecuadamente”.

Por lo que la gestión de riesgos tendrá un impacto profundo dentro de las organizaciones.

**GOBERNANZA INTERNA**  
Stu Bradley aseguró que la regulación desempeña un papel muy importante en el ecosistema.

“Y sean modelos de interacción o tecnología o, de manera importante, la protección de los derechos y la privacidad de los ciudadanos”, destacó.

Además, Bradley detalló que las organizaciones que adoptan la regulación como



**El riesgo geopolítico, el riesgo de tasas de interés, el riesgo general del mercado, junto con la aparición de nuevas tecnologías están interconectados.”**

**STU BRADLEY**  
VICEPRESIDENTE  
SENIOR DE RIESGO DE SAS

Foto: Carla Martínez.

una forma de trabajar y lo hacen junto con los reguladores, van un paso adelante de las empresas que no son proactivas en adoptar algunas reglas.

“Cuando surgen nuevas regulaciones, las instituciones financieras a veces tienen dificultades para averiguar cómo poner en marcha a las personas, los procesos y las tecnologías para asegurarse de que cumplen con esas regulaciones.

Y aquellas organizaciones que tienen programas internos sólidos para garantizar que cuentan con gobernanza en todos los aspectos de su negocio pueden adoptar la regulación más rápidamente y adelantarse a sus competidores”, explicó.

## ANTES, PREVENCIÓN

Las instituciones bancarias tienen que adelantarse y contemplar los posibles fraudes y vulnerabilidades que pueden afectar a una aplicación digital antes de lanzarla al mercado, dijo Bradley.

“Una de las cosas que recomendamos es que, cuando estén implementando cualquier tipo de aplicación o nuevo modelo de interacción para el consumidor, piensen en todas las consecuencias posteriores de ponerlo en marcha. Una de ellas probablemente será un aumento en la actividad fraudulenta, y deben asegurarse de considerarlo para poder protegerlo en la mayor medida posible”, destacó el vicepresidente.

Bradley explicó que, cada vez que cualquier organización bancaria lanza nuevas aplicaciones digitales, en esencia, amplía la superficie de ataque o las áreas que los defraudadores pueden penetrar para robar información y llevar a cabo un fraude.

“Lamentablemente, la mayoría de las organizaciones se han apresurado a lanzar estas nuevas tecnologías para redefinir los modelos de interacción, impulsando una mejor experiencia del cliente”, comentó Bradley.

También es importante asegurarse de que las empresas estén actualizadas en materia tecnológica.

Por ejemplo, SAS Viya integra riesgo, fraude y cumplimiento lo que permite a los negocios tomar decisiones de manera inteligente, comentó el directivo.



Cuenta corriente

Alicia Salgado  
contacto@aliciasalgado.mx

¡Sector privado tiene que ser competitivo!

• No por fortalecer el mercado doméstico se adquirirán bienes y servicios más caros.

La presentación del Programa de Simplificación Administrativa, que involucra más de 700 acciones, los tres órdenes de gobierno y 16 secretarías y entidades para facilitar trámites, lo mismo que los programas de fortalecimiento del mercado interno que han sido presentados, como el de textil-vestido o el del acero en semanas previas, requieren también una fuerte conciencia del sector privado de garantizar precios competitivos. No por fortalecer el mercado doméstico se adquirirán bienes y servicios en el sector público a costos no comparables en el mercado global.

Hablando del acero, este sector es clave para la competitividad de la industria, como lo ha comentado **Sergio de la Maza**, por lo que no descarte que en la Agencia Digital y en la Secretaría de Buen Gobierno se realice un ajuste al Análisis de Inteligencia de Mercados para contar con “marcadores de precios internacionales” para los insumos básicos necesarios comprados en México destinados a la infraestructura o servicios públicos. Si no hay costos competitivos en los productos de acero utilizados para construir lo que requiera Pemex y la CFE, la infraestructura de energía se encarece contra el bolsillo de los mexicanos. **Le comento esto porque el compromiso de la administración Sheinbaum es adquirir la mayor parte de los insumos de acero de producción doméstica para la infraestructura, vivienda y, en general, obras de gran tamaño, pero resulta que el tubo manufacturado en México puede tener un sobreprecio alto contra el adquirido en Europa (no en China ni Asia) o incluso en Argentina o Brasil.**

Por eso, los industriales que manufacturan en México buscan continuar con condiciones preferenciales en el T-MEC, pues el precio de venta doméstico pareciera incluir un cope adicional de precio no justificable. Por ejemplo, en la construcción de ductos de gas natural se compra tubería de acero, pero no pueden aumentar la proporción de compra de la producción nacional porque el sobreprecio de ésta va de 13% hasta 70%, que debe cargarse al valor de la infraestructura que se construye y es propiedad del Estado. Contra los europeos, la tubería nacional es entre 13

y 23% más cara; frente a la tubería turca, los nacionales son entre 15 y 29% más altos y, con India, son entre 51 y hasta 69% más onerosos. Sólo contra la tubería estadounidense son competitivos entre 6 y 15 por ciento.

No obstante el diferencial de costos, en cumplimiento del compromiso con la Presidenta para los proyectos de energía, al menos 30% de la tubería se ha venido asignando a proveedores mexicanos, justificable por razones logísticas, de tiempos de entrega del producto y para apoyar el contenido nacional en dichos proyectos —aunque los proyectos incurran en ese sobreprecio en la procura—.

Si la industria nacional del acero quiere lograr mayor contenido nacional de ese producto para los proyectos que se consideran parte del Plan México, todos le van a poner lupa al “encaje doméstico”. ¡Se trata de *fair play*!



## DE FONDOS A FONDO

#Renovex... A propósito de la Ley de Economía Circular que entró recientemente en vigor, hay empresas como Legand, de **Javier Garza Buffington**, a través de su división Renovex, con infraestructura circular a escala industrial. Su planta de reciclaje en Nuevo León procesa más de 8,000 toneladas diarias de residuos urbanos, industriales y de construcción, que convierte en materiales aprovechables para cadenas de suministro.

Es uno de esos actores con capacidades que proveen insumos circulares certificados, trazables y competitivos, justo cuando la región más los necesita; algo que bien podría revisar la secretaria del Medio Ambiente, **Alicia Bárcena**, para replicarlo en el Parque de Reciclaje que quieren construir en Hidalgo. El modelo Renovex gestiona desde la recolección y la transferencia, con asociaciones público-privadas, el reciclaje de residuos para producir materiales secundarios que reducen la dependencia de insumos importados, generando mayor contenido regional para manufactura y la reducción de costos logísticos y exposición a la volatilidad global. ¡Recicla con propósito!

No es casualidad que tanta gente nos elija. Nuestro método tiene años de experiencia y

**resultados reales**



### Clases de Inglés:

- Presenciales
- En línea con maestros en vivo
- En nuestra plataforma 24/7.



**¡Contáctanos!**

**55 80 65 43 09**

**¡Empieza hoy y comienza a hablar Inglés!**

**Inglés en**



**¡hablas o hablas!**

ESTUDIO DE OPENAI

# SÓLO EL 18% DE LOS TRABAJOS SE AUTOMATIZARÁN

A pesar del miedo a perder una plaza laboral por el impacto de la IA generativa, la realidad es otra: hay que generar nuevas habilidades

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

Perder el empleo es uno de los grandes miedos asociados a la adopción de la inteligencia artificial. Sin embargo, el impacto de esta tecnología en el corto plazo se asocia más con un cambio en las tareas, funciones y habilidades que se requieren para trabajar.

El estudio Marco de Transición de Empleos con inteligencia artificial: mapeado el impacto de la IA en el empleo a corto plazo, realizado por OpenAI, encontró que 46% de los trabajos tiene menor probabilidad de experimentar cambios en el futuro inmediato.

"La exposición a la inteligencia artificial por sí sola es una medida demasiado limitada para predecir disrupciones en el corto plazo; los resultados reales están determinados por factores como la participación humana, la demanda y la forma en que esta tecnología se utiliza actualmente", explicó el economista en jefe de OpenAI, Aaron Ronnie Chatterji.

Tras analizar más de 900 ocupaciones que abarcan 99.7% del empleo en Estados Unidos, el experto resaltó que sólo 18% de los empleos presentan un riesgo de automatización relativamente alto a corto plazo.

Esto se debe a que muchos puestos de trabajo altamente expuestos a dicha tecnología tienen más probabilidades de ser rediseñados o ampliados que automatizados de inmediato.



Lejos de operar de manera autónoma, estos sistemas dependen cada vez más de la interacción entre la tecnología y el conocimiento humano para adaptarse a distintos mercados, idiomas y usos."

**NATALIA JIMÉNEZ**  
DIRECTORA DE DESARROLLO DE NEGOCIOS  
PARA LATINOAMÉRICA EN DEEL

## ENTRENADORES DE IA

Natalia Jiménez, directora de Desarrollo de Negocios para Latinoamérica en Deel, reveló que México es uno de los mercados con mayor contratación de entrenadores de inteligencia artificial en la región.

Se trata de personas encargadas de supervisar, validar y adaptar los sistemas de inteligencia artificial para su uso en contextos reales y que sus respuestas se adecuen a distintos entornos culturales, lingüísticos y profesionales.

Según el Reporte de Contratación Global 2025 de Deel, la incorporación de este perfil registró un crecimiento del 408% en México por parte de empresas extranjeras.

Adicionalmente, la contratación de profesionales mexicanos por empresas internacionales, en particular provenientes de Estados Unidos, Emiratos Árabes Unidos y Dinamarca, creció cerca de 53% el año pasado.

Para Jiménez, estos avances se deben a que las compañías requieren conocimiento local, habilidades lingüísticas y perfiles especializados para asegurar que sus modelos de inteligencia artificial funcionen correctamente en distintos mercados y contextos.

De ahí que los roles más demandados en México para entrenadores de inteligencia artificial incluyen probadores de software con enfoque en inteligencia artificial y traductores especializados.

los roles nacidos de la inteligencia artificial representan aproximadamente 8.0% de las nuevas vacantes en la economía, particularmente en áreas como operaciones de inteligencia artificial, supervisión y diseño de flujos de trabajo.



Realmente no hay nadie como lo que estamos haciendo en Chill N' Go."

**CARLOS CASTILLO**  
COFUNDADOR DE CHILL N' GO

LEGARÁ A MÁS PAÍSES

## Chill N' Go comenzará expansión en México

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

El número de turistas que llega a México sigue creciendo y éstos requieren de servicios especializados para disfrutar su viaje, por eso, la plataforma de tours Chill N' Go comenzará su expansión a partir de este año.

"Por ahora, solamente estamos en Ciudad de México, pero creemos que ya es momento de comenzar con la expansión una vez que concluya el Mundial de Fútbol", afirmó el cofundador de Chill N' Go, Carlos Castillo.

En conferencia, detalló que se trata de una plataforma en línea y también disponible en aplicación móvil que ofrece tours privados y personalizados enfocados en arte, arquitectura, historia y gastronomía.

De acuerdo con Castillo, han tenido una buena recepción de los turistas gracias a que su plataforma es fácil de usar, está integrada con pasarelas de pago seguras y, sobre todo, tiene un chat directo con el guía para tener una mejor comunicación.

Además, es compatible con marketplaces como Civitatis, Viator o GetYourGuide quienes fungen como socios comerciales para acercarse a más clientes.



**6**  
CIUDADES  
del país con  
presencia en 2027

Fotos: LinkedIn y Chii N' Go.

Aunque la principal característica que distingue a Chill N' Go de otras plataformas similares es que contratan y capacitan directamente a los guías de turistas, lo que es importante porque se trata de un mercado que no suele estar profesionalizado.

Usualmente invierten cerca de dos mil 350 dólares para que los guías tengan una acreditación oficial, a lo que se añaden 800 dólares de capacitación interna y mentoría.

### ¿CUÁNDO INICIA?

Sobre la expansión, el cofundador detalló que terminando el Mundial de Fútbol 2026 buscarán ampliar su presencia a tres ciudades del país y para 2027 llegar a seis ciudades. "En 2028 comenzaremos nuestra incursión internacional a España, en 2029 a Francia y para 2030 estar listos para un evento como el que estamos por vivir aquí, el mundial de España, Portugal y Marruecos".

Añadió que sus competidores directos son los tour operadores, sin embargo, éstos no están integrando nuevas tecnologías como lo hace Chill N' Go. Por ejemplo, utilizan la inteligencia artificial para administrar un gran número de experiencias y próximamente lanzarán un concierge digital para resolver dudas de los usuarios.

Ilustraciones: Abraham Cruz.

## SITIOS GRATUITOS DE INTERNET

## Regulador obligará cobertura y conexión

POR CARLA MARTÍNEZ  
carla.martinez@gimm.com.mx

La Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) podrá contemplar la imposición de obligaciones de cobertura social a las empresas de telecomunicaciones para brindar conectividad en zonas con altos índices de brecha por asequibilidad y Áreas de Atención Prioritaria (AAP).

“La identificación de las 72,233 localidades con altos índices de brecha por asequibilidad y Áreas de Atención Prioritaria (AAP) para el PCSP 2026 disponibles, se realizó a

partir del conjunto de localidades para que la CRT, pueda establecer obligaciones de cobertura social a los concesionarios bajo las condiciones que la CRT determine”, explica el Programa de Conectividad en Sitios Públicos y Áreas de Atención Prioritaria 2026.

Por otra parte, el documento emitido por la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT) detalla que la comisión podrá establecer obligaciones de cobertura en sitios públicos a los concesionarios para que, usando la Capacidad Satelital Reserva del Estado (CSRE) o a



Foto: Especial.

través de servicios satelitales, instalen puntos de Wifi gratuito en las localidades o AAP.

Además de la conectividad que brindarían los operadores, el Plan explica que corresponde a la CFE proveer

servicios de enlaces de telecomunicaciones, contribuir en la provisión de cobertura social del servicio de internet y el despliegue de infraestructura de telecomunicaciones.

“Así como conducir las

acciones para el servicio asociado al programa de cobertura social”.

Por otra parte, para lograr la conectividad de estos sitios, el plan destaca que dependencias y entidades de la Federación, así como de estados y municipios deberán armonizar y orientar sus regulaciones.

“Para que se simplifique, no genere contradicciones y contribuya a agilizar el despliegue de la infraestructura destinada a aumentar la cobertura poblacional”.

## SITIOS

El gobierno federal contempla ofrecer internet en 27,749 sitios públicos sin acceso a internet como parte del Programa de Conectividad.

“En total, se identifican 27,749 sitios públicos sin conectividad, de los cuales 20,188 corresponden a teleescuelas y 7,561 a clínicas del IMSS-Bienestar, que CFE deberá conectar en el año 2026”, detalla el plan.

La conectividad que brinde la Comisión Federal de Electricidad (CFE) permitirá que los usuarios de teleescuelas tengan acceso a conectividad gratuita.

En cuanto a las entidades que se verán beneficiadas con los sitios públicos, destaca Veracruz con el mayor número de sitios identificados al sumar 3,470, seguido por el Estado de México con 2,343, Oaxaca con 2,134, Chiapas con 2,090 y Guerrero con 1,966.

## BREVE



Foto: Apple.

## Nueva correa

Apple presentó una nueva correa deportiva Sport Loop edición Pride para Apple Watch, una nueva esfera de reloj y fondos de pantalla para iPhone e iPad, con el fin de celebrar a las comunidades LGBTQ+ alrededor del mundo durante el Mes del Orgullo y más allá. La compañía se enorgullece de apoyar económicamente a las organizaciones que sirven a las comunidades LGBTQ+ con estos accesorios.

— De la redacción.



## ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S.A. DE C.V.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2025  
(cifras en pesos)

ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	
Efectivo y equivalentes	\$ 53,429,173.00	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	55,910,387.00
Derechos a recibir efectivos y equivalentes	276,282,692.00	<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>\$ 55,910,387.00</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>\$ 329,711,865.00</b>		
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ 252,387,010.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$ 10,508,784.00
Bienes Muebles	31,530,263.00	Provisiones a Largo Plazo	1,188,503.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	24,191,448.00	<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>\$ 11,697,287.00</b>
Otros Activos no Circulantes	2,437,523.00	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>\$ 67,607,674.00</b>
<b>TOTAL ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>\$ 262,163,348.00</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>\$ 591,875,213.00</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	
		<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$ 276,654,261.00</b>
		Aportaciones	160,353,000.00
		Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	116,301,261.00
		<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$ 247,613,278.00</b>
		Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	79,720,873.00
		Resultado de Ejercicios Anteriores	147,664,306.00
		Reservas	20,228,099.00
		<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>\$ 524,267,539.00</b>
		<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>\$ 591,875,213.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Vicealmirante Ret. Jaime Herrera Romo  
Director General.

## ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL TAMPICO, S. A. DE C. V.

ESTADO DE RESULTADOS  
DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(cifras en pesos)

INGRESOS:	
Ingresos de la Gestión	\$ 340,497,086.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$ 19,470,263.00
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>\$ 359,967,349.00</b>
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	
Gastos de Funcionamiento	\$ 166,501,346.00
<b>TOTAL DE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 166,501,346.00</b>
Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	\$ 26,079,630.00
Inversión Pública	87,665,499.00
<b>TOTAL DE OTROS GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>\$ 113,745,129.00</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>\$ 79,720,874.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Vicealmirante Ret. Jaime Herrera Romo  
Director General.

grupovazol.com

# MINUTOS

# U N I T A R I O S

El conocimiento que salva vidas.




**RED  
EXCELSIOR**

# I M A G E N INSURANCE SUMMIT-26

Hoy, innovar es crear soluciones más ágiles,  
personalizadas y centradas en el usuario.

Una visión compartida por:

**José Arturo  
Fernández Llamosas,**  
director ejecutivo comercial  
de ANA Seguros.

**Armando De Abreu  
Trivellato,**  
head of growth  
in Atento.

**Cristina Carrillo  
Naranjo,**  
directora comercial  
de Insignia Life.

No te pierdas la Mesa 3 de este encuentro  
el próximo **13 de mayo**



TV ABIERTA  
**3.4**

LAS  
REDES  
SOCIALES  
DE  
EXCELSIOR

- [f @EXCELSIORMEX](#)
- [x @EXCELSIOR](#)
- [v @PERIODICO EXCELSIOR](#)
- [@ @EXCELSIORMX](#)



**ATENTO**

**Insignia Life™**  
El seguro de tu vida\*

