INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	69,779.20	70,184.33	+0.58%
DOW JONES	51,983.98	51,786.72	-0.38%
S&P 500	7,541.40	7,568.92	+0.36%
NASDAQ	25,164.36	25,372.01	+0.83%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TASA OBJETIVO	6.5000%	6.5000%	0.0000 pp.
TIIE A 28 DÍAS	6.8061%	6.9167%	+0.1106 pp.
TIIE A 91 DÍAS	6.8439%	6.9558%	+0.1119 pp.
CETES A 28 DÍAS	6.2200%	6.5000%	+0.2800 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$18.8037	$18.8385	+$0.0348
DÓLAR BANCARIO	$19.2900	$19.3200	+$0.0300
EURO	$20.9520	$21.0859	+$0.1339
LIBRA	$25.1523	$25.2736	+$0.1213

Foto: Archivo

ENCUESTA BANXICO

La IP espera un mejor año en el PIB

La Encuesta de Expectativas del Banco de México, realizada entre diversos empresarios muestra que el consenso consideró que para este año la economía crecerá 1.5%, desde 1.4% de un mes antes. > 2

Foto: Especial

DOS MESES ABAJO

Caen remesas enviadas por los migrantes

Las remesas recibidas fueron 1.7 por ciento menores a las que se registraron en agosto, con lo que se ligaron dos meses consecutivos de contracciones, según datos del Banxico.
Se obtuvieron 5.3 mil millones de dólares. > 2

Foto: Especial

SANTANDER

Urgen a que se mueva el ahorro mundial

La economía global ha sido resiliente frente a la pandemia, guerras, crisis energéticas y la alta inflación, pero la resistencia se ha agotado, dice Ana Botín, presidenta del Consejo de Administración de Santander. > 3

Foto: Especial

INFORME DE LA CRT

Superan 100 millones de líneas listas

El número de líneas móviles registradas es de 100 millones 518, lo que significa 83.3% de las cerca de 120 millones de líneas que se prevé estarán vinculadas al cierre de 2026. Faltan 16.7% de los números celulares. > 4

Se paga Texcoco... sin Texcoco; Inseguridad y T-MEC, preocupan

Activo empresarial, José Yuste > 2

La cancelación del Aeropuerto de Texcoco por parte de López Obrador fue un error por dónde se le vea.

IP y democracia

Análisis superior, David Páramo > 3

¿A cuál Cancún le está yendo mal?

Veranda, Carlos Velázquez > 4

El Contador 3
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | MIÉRCOLES 4 DE NOVIEMBRE DE 2026

USAN EL SISTEMA CARLIYOS

CÁRTELES VULNERAN A LA BANCA CON AGENTES DE IA

UTILIZANDO UNA EMPRESA FACHADA llamada Hexagon Security Labs Mexico, el grupo CyberCartel usa inteligencia artificial generativa de herramientas comerciales como Claude, Grok, Kimi AI y Opus para hackear instituciones financieras en América Latina, robarles recursos o lavar dinero en sus plataformas > 6

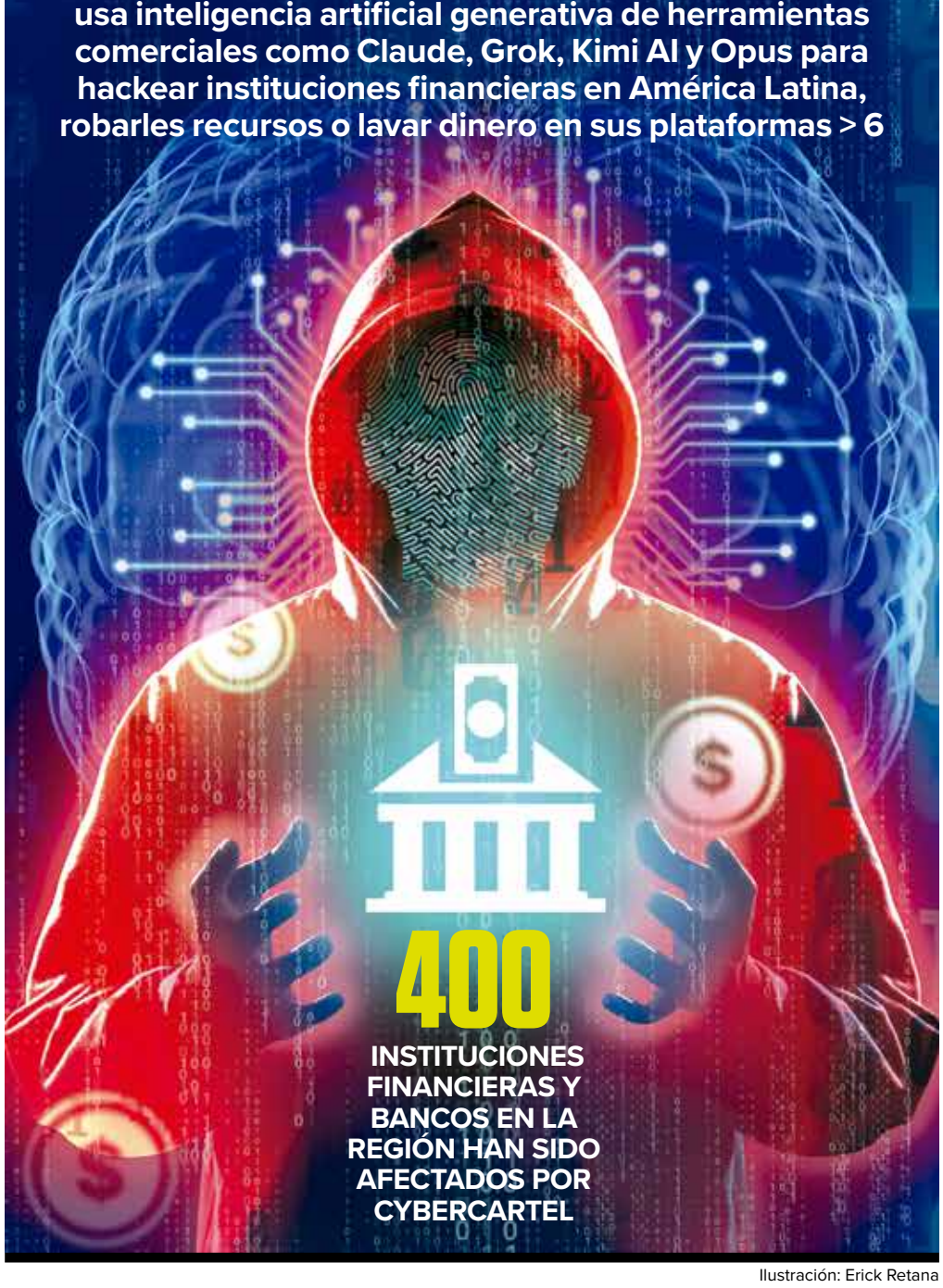


Ilustración: Erick Retana

PAGAN 565.9 MILLONES DE DÓLARES

La deuda por cancelar el NAIM se mantiene

A pesar de que se concretó la amortización total de las Notas Preferentes Garantizadas con tasa de 4.250% y vencimiento en 2026, por un valor de 565.9 millones de dólares, la deuda por la cancelación de Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAIM) aún pesa en las arcas. El Fideicomiso MEXCAT informó que aún se adeudan tres mil 152 millones de dólares. > 5

Foto: Archivo

Foto: Pável Jurado/ Archivo

Marco Ramírez, director general del grupo financiero Banorte, ve que el PIB del país tendrá un buen año.

BANORTE SOBRE LA ECONOMÍA

México no depende de elecciones en EU

Para el grupo financiero el resultado que venga en Estados Unidos no afectará el crecimiento del PIB

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Las perspectivas para la economía mexicana al cierre del año y 2027 son positivas, a pesar de los resultados que se obtengan en las elecciones intermedias que se realizan en Estados Unidos, aseguró Marco Ramírez, director general del Grupo Financiero Banorte.

En conferencia de prensa al presentar sus resultados trimestrales, recordó que recientemente la institución financiera elevó de 1.4% a 1.9% sus perspectivas del PIB para este 2026, mientras que para 2027 se estima un crecimiento de 2.0 por ciento, lo que implica una visión "optimista sobre la economía del país".

En ese sentido, Martínez aseguró que las elecciones intermedias en la Unión Americana no afectarán el rumbo de los pronósticos.

"No debemos depender de nadie. Como México necesitamos hacer las cosas bien, independientemente qué partido gane en Estados Unidos y en eso estamos trabajando... sí puede haber un efecto en el corto plazo, un poco de diferencias de estrategia si gana el partido Demócrata", expresó el directivo.

Abundó que México tiene ventajas competitivas que le permitirán seguir creciendo y mantener una buena relación comercial con Estados Unidos, independientemente de quién quede con la mayoría en el Congreso.

En otro tema, Marcos Ramírez aplaudió la Ley de Economía Digital que impulsa el gobierno federal, pues dijo que el país debe encaminarse a ello, pues se reducen costos y se hace más seguras y eficientes las transacciones.

Sostuvo que para su implementación será importante ampliar la inclusión financiera y que su implementación sea gradual y acompañada de conectividad.

"La Ley de Economía Digital es un paso que tiene que dar el país y que poco a poco nos tenemos que meter a la inclusión financiera. No creo que su implementación vaya a ser muy de golpe, pero todos tenemos que ir apuntando ahí y es un ganar-ganar, tanto los que estamos viendo el dinero y gana la velocidad con que se mueve la economía".

1.9 POR CIENTO
ve Banorte el crecimiento del PIB para este año

CRECIMIENTO DE LA CARTERA

En cuanto a resultados, Banorte informó que al cierre del tercer trimestre del 2026 el grupo financiero Banorte reportó que su captación tradicional se incrementó 13% respecto al mismo periodo del año anterior y la cartera de crédito al consumo aumentó 9 por ciento.

Además, las carteras de gobierno, comercial y corporativa crecieron 14%, 13% y 11%, respectivamente.

THE LEGEND OF ZELDA: OCARINA OF TIME

VUELVE UN GRANDE

El videojuego clásico de Nintendo llega mañana a los anaqueles, y se espera que tenga un buen recibimiento por parte de los fans de esta zaga. Probamos este título para la consola Switch 2 de la firma japonesa, y les traemos los mejores detalles del juego. > 7

Se paga Texcoco... sin Texcoco; inseguridad y T-MEC preocupan

La cancelación del Aeropuerto de Texcoco por parte de **López Obrador** fue un error por donde se le vea. En aquel momento tumbó la confianza para la inversión privada, pero no sólo eso, sino que había bonos emitidos para financiar Texcoco y entonces éstos tuvieron que mantenerse vivos. Y, hoy en día, a más de siete años de la terrible decisión, se siguen pagando los bonos para la construcción del Aeropuerto en Texcoco, sin aeropuerto.

La buena noticia es que el Fideicomiso MEXCAT ha pagado las Notas Preferentes Garantizadas con tasa de interés de 4.250% que vencían en 2026. Pagó un monto de 565.9 millones de dólares. Y así redujo la deuda para el financiamiento de Texcoco a 3,152 millones de dólares. Esto fue informado por el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, hoy dirigido por el almirante **Juan José Padilla Olmos**.

Recordemos que el aeropuerto capitalino genera ingresos gracias a su Tarifa Única Aeroportuaria, que se cobra a cada pasajero. Si es un vuelo nacional se cobran 542 pesos más IVA. Si es vuelo internacional son mil 30 pesos más IVA. El TUA, que es el principal ingreso del aeropuerto, se debe seguir yendo a pagar la construcción del Aeropuerto de Texcoco... que jamás se construyó porque **López Obrador** detuvo su obra.

QUEDAN POR PAGAR 3,152 MDD

Por eso, todavía quedan 3,152 millones de dólares de deuda en esos bonos para financiar Texcoco. Sin embargo, en el AICM argumentan que ellos han resuelto sus obras y han recuperado pasajeros. Tienen razón. Pero han estado enmendando todo el desastre dejado por el sexenio anterior.

Las obras del AICM para estar listo y recibir a los turistas del Mundial de Futbol fueron apoyadas por el gobierno federal, que, tan sólo en la primera fase, tuvo que aportar 6 mil 500 millones de pesos. Después, la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, a cargo de **Jesús Esteva**, tuvo que devolver slots a las aerolíneas estadunidenses que les habían quitado durante el sexenio obradorista. Y sólo así Estados Unidos se animó a levantar el castigo de impedir nuevos vuelos hacia su país, afectando a las aerolíneas mexicanas y al AIFA.

En ese contexto, la Marina, que está a cargo del AICM, ha buscado mantener bien y mejorar el aeropuerto capitalino. En número de pasajeros se ha tenido un crecimiento anual de 4% en los últimos años. Por el AICM han volado más de 44 millones 605 mil pasajeros durante 2025. Y se ha gestionado bien el TUA para cumplir con los compromisos financieros.

El AICM sigue con fases de remodelación. Lo que sí es seguro es que no tendrá una tercera terminal, como en algún momento se propuso. Y busca optimizar al máximo su capacidad. Mientras tanto, el AIFA tiene más vuelos, pero no llega a evitar la saturación del AICM.

CRECIMIENTO, BIEN; INSEGURIDAD, T-MEC Y CORRUPCIÓN PREOCUPAN

Los analistas del sector privado, encuestados por el Banco de México, esperan un crecimiento de 1.50% anual para 2026. Aunque la encuesta fue previa a conocerse el dato del PIB del tercer trimestre, que fue de 3.2% anual, previendo una expansión para 2026 de aproximadamente 2 por ciento. Ahora, en la encuesta del Banxico viene que las principales causas de preocupación para crecer son la inseguridad y el comercio exterior. En seguridad pública debemos seguir redoblando esfuerzos: ir contra el cobro de derecho de piso, las extorsiones, los robos. Y, en temas de comercio exterior, es claro que el T-MEC se sigue negociando, pero todavía no se concluye. Y nadie sabe cómo va a reaccionar **Donald Trump** con un menor apoyo en el Congreso. Entre los principales obstáculos para crear un negocio están el crimen, la falta de Estado de derecho y la corrupción. Esta última comienza a crecer como un factor para hacer un negocio, ¡cuidado!

F1 SE SIGUE FESTEJANDO Y YA SALIERON LOS DE 2027

Todavía estamos celebrando el triunfo de **Kimi Antonelli** como el campeón más joven de Fórmula 1, discutiendo que **Hamilton** y **Leclerc** traen pugna dentro de Ferrari o si **Verstappen** hará de las suyas, cuando, a tres días de haber concluido la Fórmula 1 en la Ciudad de México, ya salieron los boletos del próximo año. CIE, ni tardo ni perezoso, de una vez sacó a la venta los boletos para 2027 (la edición se tiene garantizada hasta 2028). Y hay novedades. Fórmula 1 traerá la Fórmula 2, con varios mexicanos compitiendo. En 2027, el Gran Premio de México se llevará a cabo el viernes 29 y domingo 31 de octubre, justo antes del Día de Muertos. Y claro que los boletos siguen por las nubes. El más económico, en zona naranja, estará en 5 mil 85 pesos. Y de ahí para arriba.

ECONOMISTAS PRIVADOS

Mejoran perspectivas económicas del país

LAS PREVISIONES DE CRECIMIENTO aumentaron en una décima en el último año, al igual que el clima de negocios

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

Los especialistas del sector privado no sólo mejoraron sus perspectivas de crecimiento, sino que también ven un mejor panorama.

La Encuesta de Expectativas del Banco de México correspondiente a octubre muestra que el consenso consideró que para este año la economía crecerá 1.5%, desde una tasa de 1.4% prevista un mes antes.

Para 2027 las previsiones de los economistas del sector privado se mantuvieron en el orden de 1.8 por ciento.

Además, consideran que la inflación general se mantendrá estable en 3.8% para el cierre de este año, y se espera que sea un nivel similar para el próximo.

Por su parte, 46% de los analistas consultados considera que el clima de negocios mejorará en los próximos seis meses, frente a 39% de hace un mes; un 64% considera que la economía hoy está mejor que hace un año, frente al 46% del mes previo; y 39% cree que es mal momento para invertir, proporción que disminuyó frente a 46% previo.

En cuanto a los factores que más obstaculizan el crecimiento, 15% considera que serán los factores de comercio exterior (T-MEC), igual proporción que los problemas de inseguridad, y 11% afirma que es la ausencia de un cambio estructural en México.

EL DATO

Principales obstáculos al crecimiento

- Comercio exterior (T-MEC): **15%**
- Inseguridad pública: **15%**
- Ausencia de cambio estructural: **11%**
- Inestabilidad internacional: **8%**
- Estado de derecho: **8%**
- Situación económica interna: **7%**

DÓLAR Y TASAS

La encuesta presentada ayer por el banco central anticipa que el mercado espera un dólar más caro para el cierre de este año y para el próximo.

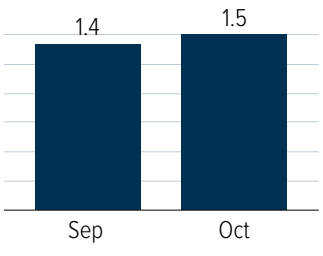
Para 2026, ahora proyectan una paridad de 18.39 pesos por dólar, desde 17.50 pesos estimada en la encuesta previa; en tanto para 2027, la proyección pasó de 18.04 a 18.64 pesos por dólar.

En lo que se refiere a la política monetaria que implementará el Banco de México, la encuesta comenta que se mantendrá una estabilidad para las tasas de interés, pues cerrarán el presente año y el siguiente en un nivel de 6.50 por ciento, misma proyección que se observó en la encuesta de septiembre pasado.

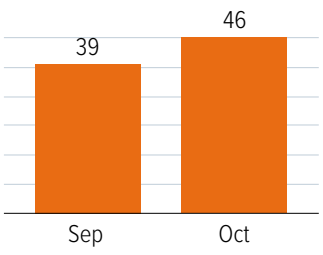
El Banco de México aclara que recordar que los resultados presentados en la encuesta "corresponden a las perspectivas de los especialistas encuestados y no condicionan de modo alguno las decisiones de la Junta de Gobierno del Banco de México".

PANORAMA DE LA ECONOMÍA

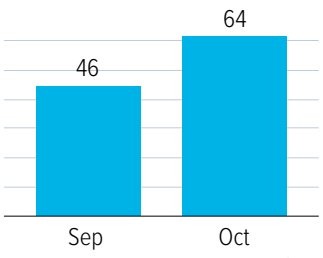
PIB 2026
(Variación % anual)



Clima de negocios
(% de respuestas: mejorará)



Economía mejor que hace un año
(Porcentaje de respuestas)



Fuente: Encuesta del Banco de México.

OTROS INDICADORES

En lo que se refiere al mercado laboral, la encuesta del Banco de México da cuenta que para este año se espera cerrar con 300 mil empleos formales en el sondeo de octubre, misma cantidad de puestos de trabajo con prestaciones que esperaban en la encuesta pasada.

Para el próximo año, anticipan que se generarán alrededor de 405 mil empleos formales, 5 mil plazas más respecto a las proyectadas en la encuesta de septiembre.

En lo referente a las finanzas públicas, el consenso de los analistas consultados por el Banco de México prevé que los Requerimientos Financieros del Sector Público, la medida más amplia del déficit fiscal, se ubicará en 4.3% del Producto Interno Bruto (PIB) para el cierre de este año, misma proporción en la encuesta previa; en tanto que para 2027 considerarán que se ubicará en 4.1% del PIB.

Finalmente, la encuesta de octubre da cuenta de que se proyecta que llegue a México una Inversión Extranjera Directa de 41 mil millones de dólares para este año y de 42 mil 350 millones de dólares para el siguiente año, cifras cercanas a las observadas en la encuesta levantada en septiembre.

DATOS DE OCTUBRE

Indicadores IMEF, con signos de recuperación

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Los indicadores Manufacturero y No Manufacturero del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) para el mes de octubre sugieren una mejoría en la actividad económica, luego de un periodo prolongado de debilidad y bajo dinamismo.

Por un lado, el sector manufacturero continúa mostrando señales de estabilización, apoyadas en una recuperación de la demanda y el empleo, aunque persisten diferencias entre sus componentes que limitan la fortaleza del avance.

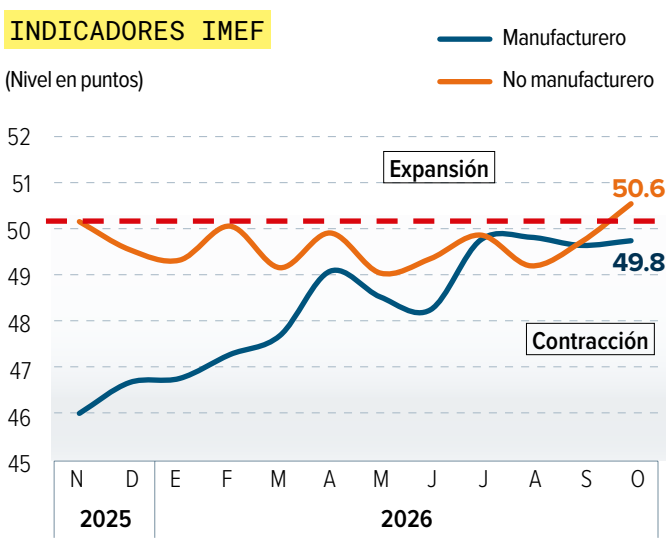
Con base en los datos del Indicador IMEF Manufacturero correspondientes a octubre de 2026, el índice general mostró una ligera mejora al pasar de 49.7 a 49.8 puntos, un avance marginal de 0.1 unidades respecto a septiembre, manteniéndose muy cercano al umbral de neutralidad, aunque todavía en zona de contracción por trigésimo primer mes consecutivo. La serie tendencia-ciclo también avanzó 0.1 puntos hasta ubicarse en 49.8 unidades, lo que sugiere una moderación adicional en la intensidad de la contracción y una mayor estabilidad en la dinámica subyacente del sector.

El sector no manufacturero, que corresponde al comercio y servicios, presenta una mejoría más generalizada, particularmente en la demanda y la actividad productiva, lo que apunta a una recuperación gradual del comercio y los servicios.

El Indicador IMEF No Manufacturero correspondiente a octubre de 2026 mostró una mejora significativa en el índice general, que pasó de 49.7 a 50.6 puntos, un avance de 0.9 unidades respecto a septiembre, ingresando nuevamente en zona de expansión después de un periodo prolongado de debilidad. La serie tendencia-ciclo también avanzó 0.2 puntos hasta ubicarse en 50.0 unidades, alcanzando el umbral de neutralidad, lo que sugiere una posible estabilización de la dinámica subyacente del sector.

"En conjunto, ambos indicadores reflejan una moderación de la fase de debilidad y un entorno económico que comienza a mostrar señales más favorables", expuso el IMEF.

INDICADORES IMEF
(Nivel en puntos)



Fuente: IMEF

PREMIAN A BANCO AZTECA

Galardonan la inclusión financiera

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

En un hecho que marca la democratización de alternativas financieras en el país, Banco Azteca fue reconocido con el Premio Platino de México en la categoría de Inclusión Financiera dentro de los Premios País a los Innovadores Financieros en las Américas 2027, organizados por Fintech Americas.

A través de un comunicado, la institución financiera expresó que la distinción destaca el impacto de acercar los Fondos de Inversión a millones de mexicanos que no tenían acceso a estos instrumentos. La postulación sobresalió tras evaluar más de 350 proyectos de la región.

Explicó que el proyecto premiado corresponde a la incursión de la institución en la distribución de acciones de fondos de inversión con un enfoque de inclusión, cuyo primer vehículo fue el Fondo de Inversión Azteca1, presentado en febrero de 2026. "Al reunir recursos de varios inversionistas, acerca una alternativa a un volumen de personas que de forma individual no accederían", dijo el Banco.

Comentó que el fondo permite comenzar desde el valor de una acción y no establece plazos forzosos. Su cartera mixta integra valores gubernamentales de mediano plazo, como Cetes, y deuda de empresas de alta calidad crediticia.

Foto: https://www.bancoazteca.com.mx/

Gabriela Hernández, directora ejecutiva de Afiliación y Captación de Banco Azteca, afirmó que "en Banco Azteca creemos que invertir no debe ser un privilegio para unos cuantos, sino una posibilidad al alcance de todos los mexicanos. Este reconocimiento valida nuestra apuesta por herramientas sencillas y transparentes que acompañen a las personas hacia su libertad financiera".

El banco dijo que el proyecto se enmarca en su estrategia para promover la participación en inversiones con educación financiera e información clara. Además del Premio Platino, compite por el Premio Disrupt, máxima distinción del continente, que se entregará en la Conferencia Fintech Americas Miami 2027, del 16 al 18 de marzo en el Miami Beach Convention Center.

DINERO
José Manuel Herrera, Coordinador | Paul Lara, Jefe de Información | Paulo Cantillo, Editor | Elizabeth Medina, Editora Visual
EXCELSIOR

Foto: Especial

Ana Botín, presidenta del Grupo Santander, y Kristalina Georgieva, directora gerente del FMI.

ANA BOTÍN

Urgente, movilizar el ahorro privado

POR KARLA PONCE
Enviada
karla.ponce@gimm.com.mx

MADRID.— La economía global ha demostrado resiliencia frente a la pandemia, guerras, crisis energéticas y episodios de alta inflación, pero dicha capacidad de resistencia ha agotado los márgenes de maniobra, advirtió Ana Botín, presidenta del Consejo de Administración de Grupo Santander.

"Hoy estamos creciendo aproximadamente a la mitad", puntualizó durante la Conferencia Internacional de Banca 2026.

Destacó que los amortiguadores financieros actuales son significativamente menores en comparación con años anteriores, lo que exige una acción coordinada entre el sector público y el privado para evitar que el bajo dinamismo económico se vuelva crónico.

La dirigente subrayó que los gobiernos no tienen la capacidad de impulsar por sí solos el crecimiento.

"Esto no es algo que nosotros en el sector privado podamos hacer solos. Esto no es algo que los gobiernos puedan hacer solos. Y este es el marco en el que hay que pensar sobre qué es lo que todos juntos tenemos que hacer. Lo que debemos evitar es que este bajo crecimiento se arraigue, porque sin un mayor crecimiento no hay seguridad".

USO DE RECURSOS

En el caso del sector público europeo indicó que se encuentra al límite de su capacidad fiscal, ante este escenario restrictivo, Botín destacó que la solución radica en movilizar el ahorro privado acumulado por los hogares europeos.

"Los bancos no son toda la respuesta, pero no puede haber solución sin los bancos", afirmó la presidenta de Grupo Santander.

Asimismo, la líder bancaria enfatizó que el sector cuenta con un potencial de capital considerable excedente a la regulación estricta, el cual permitiría financiar millones de hipotecas y cubrir las necesidades de inversión en áreas clave.

Para liberar dichos recursos, Botín propuso una recalibración regulatoria centrada en la simplicidad y no en la desregulación, bajo el principio de "mismos riesgos, mismas reglas".

Además, sugirió incorporar un mandato secundario enfocado en la competitividad y el crecimiento económico. "Europa necesita un sistema bancario para construir crecimiento, no sólo estabilidad", concluyó la directiva.

> Lo que debemos evitar es que este bajo crecimiento se arraigue, porque sin un mayor crecimiento no hay seguridad.
>
> **ANA BOTÍN**
> PRESIDENTA DEL GRUPO SANTANDER

ATRACCIÓN DE INVERSIONES

Diplomacia y Plan México, las claves

POR KARLA PONCE
Enviada
karla.ponce@gimm.com.mx

MADRID.— La estrategia económica de México en el exterior mantiene como pilar estratégico el mercado de Norteamérica, pero apuesta de manera paralela por fortalecer sus vínculos con la Unión Europea para consolidar el flujo de Inversión Extranjera Directa (IED).

Roberto Velasco, secretario de Relaciones Exteriores, destacó que diversificar las relaciones internacionales del país no significa sustituir la alianza histórica con Estados Unidos y Canadá, sino potenciar las ventajas competitivas globales de la nación.

Al participar en la Conferencia Internacional de Banca 2026 organizada por Grupo Santander, el funcionario subrayó el papel determinante que juegan los países europeos dentro del ecosistema productivo nacional y el ecosistema del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

"Cuando hablamos de diversificar nuestras relaciones, eso no implica que intentemos sustituir la relación con Norteamérica. Lo vemos como un juego integral y el acceso al mercado estadunidense y canadiense sigue siendo una prioridad para nuestra estrategia".

El funcionario detalló que la Unión Europea representa la segunda fuente de origen de la IED en el territorio nacional.

"Muchas de las compañías europeas instaladas en México eligen al país precisamente para beneficiarse del acceso preferencial al mercado norteamericano a través de cadenas de suministro fuertemente integradas".

> Las ventajas competitivas de México residen no sólo en su ubicación geográfica o en su red de acuerdos comerciales, sino en la alta capacidad de su fuerza laboral."
>
> **ROBERTO VELASCO**
> SECRETARIO DE RELACIONES EXTERIORES.

Para agilizar la llegada de proyectos de largo plazo, el secretario de Relaciones Exteriores expuso las directrices centrales del denominado Plan México, enfocado en la simplificación administrativa, el desarrollo logístico y la seguridad pública.

IA afectará a 40% de los empleos

La inteligencia artificial (IA) afectará a 40% de los empleos a nivel mundial y hasta 60% en las economías avanzadas en un horizonte de tres a cinco años, advirtió la directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva.

Durante la Conferencia Internacional de Banca 2026 organizada por Grupo Santander, la funcionaria reconoció que la transformación del mercado de trabajo resulta inminente, con puestos destinados a desaparecer, otros en proceso de redefinición y una alta exigencia de nuevas habilidades.

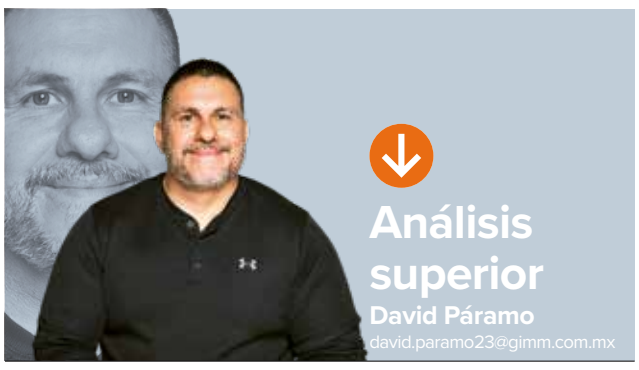
La titular del FMI calificó este fenómeno como un "tsunami de avance lento para el mercado laboral", al tiempo que remarcó que la adopción tecnológica no esperará décadas para reconfigurar el entorno corporativo e industrial a escala global.

"Sí, algunos empleos se verán fortalecidos y sus trabajadores podrán recibir mejores remuneraciones, pero otros desaparecerán. Muchos puestos también serán redefinidos y necesitaremos nuevas habilidades para desempeñar esos trabajos. Estamos pensando en un horizonte de tres a cinco años para observar ese impacto en el mercado laboral".

Estudios del organismo internacional revelan que, en mercados como Estados Unidos, uno de cada diez puestos laborales exige hoy competencias vinculadas con la inteligencia artificial. Al mismo tiempo, se registra una contracción acelerada en la contratación de tareas rutinarias, las cuales representan tradicionalmente la puerta de entrada al sector formal para los jóvenes profesionalizados.

A pesar de las perturbaciones laborales, Georgieva situó a la tecnología como una de las tres palancas detrás de la expectativa de crecimiento económico mundial de 3.1%, junto con la agilidad del sector privado y la solidez institucional de los bancos centrales.

"La tecnología, siempre digo que, tanto si la amamos como si la odiamos o le tememos, es un extraordinario motor de dinamismo", sostuvo.



IP y democracia

Decir, a manera de descalificación, que el CCE es una cúpula empresarial que no representa a la totalidad de los empresarios es, por decir lo menos, una equivocación muy grave. Algo así como decir que los legisladores no representan al pueblo, sino a las cúpulas de sus partidos.

El escándalo de corrupción que involucró a la ahora expresidenta del INE, **Guadalupe Taddei**, es un asunto que no únicamente involucra a ese instituto, sino que tiene que ver con la confianza en las elecciones, un valor que mucho costó construir a los mexicanos desde la década de los 80.

La pérdida de confianza en la legalidad de las elecciones regresa al país a épocas siniestras, como la caída del sistema de **Manuel Barlett**, que terminó dando el triunfo a **Carlos Salinas**... y el encargado de organizar esas elecciones desde la Secretaría de Gobernación fue premiado con un cargo en el gabinete y luego en el gobierno de Puebla.

Así que no sólo es conveniente, sino mandatorio que organismos como el CCE, presidido por **José Medina Mora**, planteen la posición de quienes generan la mayoría de los empleos y, por lo tanto, el bienestar del país. El CCE plantea con claridad que el próximo presidente del INE debe ser el mejor perfil para llevar a cabo las elecciones que recuperen la confianza de la sociedad y, para eso, es necesario que haya un acuerdo entre las fuerzas políticas para elegirlo. Un llamado a la democracia, en la que la mayoría de los mexicanos deberíamos estar comprometidos.

En ese sentido, **Ricardo Monreal**, presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, también está realizando un gran trabajo en favor de la democracia. Está comprometido en lograr que quien sustituya a la presidenta interina del INE, **Blanca Cruz**, sea producto del consenso entre todos los partidos políticos.

La lectura del CCE y de **Monreal** es la correcta para promover la democracia. Esta posición es similar a la que está planteando el PAN a través de **Elías Lixa**, su coordinador en la Cámara de Diputados. Lamentablemente, no todos los políticos de Morena están a favor de la democracia. Dentro del partido que preside **Ariadna Montiel** hay legisladores, como **Dolores Padierna**, que creen que no deben dar un paso atrás en la colonización del INE. No le importa la democracia, sino mantenerse en el poder.

Es momento de sumarse al elevado fin de mantener a México dentro de la democracia, no únicamente en la memoria de la lucha de millones, sino por el interés de nuestros hijos. Que no se pierda el gran valor de poder elegir a quienes nos representan en los tres Poderes de la Unión.

REMATE EXPANDIDO

Una y otra vez el *PAS* le ha recomendado que ponga mucha atención en la gestión de **Juan Carlos Zuazua** como director general de Viva. No únicamente ha logrado afianzar una empresa muy sólida en el mercado nacional, sino que mantienen los ojos puestos en la internacionalización.

Cuando la CNA, presidida por **Andrea Marván**, le permita crear un grupo aeroportuario con Volaris, dirigido por **Enrique Beltranena**, bajo la presidencia de **Roberto Alcántara**, serán un factor todavía más relevante para la competencia doméstica.

En la parte internacional no se han quedado con la intención de aliarse con Allegiant, encabezada por **Greg Anderson**, sino que firmó un código compartido con British Airways, que tiene como CEO a **Sean Doyle**.

REMATE PEINADO

Parece que **Zoé Robledo** no entendió muy bien la instrucción de la presidenta **Claudia Sheinbaum** cuando le dijo que instrumentara un programa para mejorar la calidad del servicio del IMSS.

Él creyó que tenía que cortarse el cabello y dejar de usar su tradicional chamarra que, por cierto, se ha puesto muy de moda entre sus colaboradores.

Quizá sería oportuno que **Robledo** viera lo que está haciendo el subsecretario de Salud **Eduardo Clark**, quien está enfocado en dar resultados y no en cultivar su imagen personal. Es la diferencia entre un servidor público y un político.

REMATE ANTICIPADO

Si al *PAS* le piden que haga un pronóstico sobre lo que decidirá hoy la Junta de Gobierno del Banco de México, pero que será dado a conocer el jueves, le diría que mantendrán sin cambio la tasa de referencia. Sin embargo, tanto la minuta de la Junta de Gobierno como las declaraciones que haga la gobernadora **Victoria Rodríguez** mantendrán el espacio abierto para que haya una nueva disminución.

A pesar de lo anterior y con ganas de proteger la reputación infalible del *PAS*, no sería difícil que la última baja del año fuera en esta misma reunión.

La inflación está en rango y no corresponde al instituto central preservar determinado nivel de tipo de cambio, sino la estabilidad de precios. ¡Mil planas!

EL CONTADOR

1. Vasconia va por buen camino. La empresa que dirige **José Ramón Elizondo** mejoró sus calificaciones crediticias. Fitch Ratings, que encabeza **Ian Linnell**, subió su nota nacional de largo plazo a CC(mex) desde D(mex) y la de corto plazo a C(mex) desde D(mex). Esto, debido a que, después de que en mayo concluyó su reestructuración financiera, la compañía ha podido reducir su deuda y mejorar su posición de liquidez. Aunque la flexibilidad financiera se mantiene limitada, debido a resultados operativos débiles, su rentabilidad podría beneficiarse en la medida que mejoren la productividad en su segmento de consumo, es decir, en la venta de sartenes y que existan condiciones macroeconómicas más favorables.

2. La marca que está reestructurando su estrategia de negocios es Renault, que en México dirige **Jesús Gallo Villafranca**, pues, aunque están logrando un crecimiento en sus ventas a doble dígito, no bajan la guardia, sobre todo ante la llegada de marcas chinas y la fuerte competencia que libran todas las armadoras en el mercado. Es por ello que están apostando a mejorar el servicio posventa y los costos de mantenimiento para sus clientes finales, pues el objetivo es mantener la tendencia positiva que tienen actualmente. Aunque México es un buen mercado, no tiene un plan para traer manufactura, ya que, por el momento, se estarán apoyando en su planta de Colombia para satisfacer la demanda nacional.

3. Microsoft, que dirige **Ivonne Mejía** en el país, tiene varios proyectos de reposición hídrica en su región de centro de datos ubicada en Querétaro. Con esto, han logrado reponer mil 119 millones de litros entre julio de 2024 y junio de 2025, en comparación con los 19 millones de litros que utilizaron. Estas cifras son posibles gracias al uso de inteligencia artificial para identificar fugas en la red que abastece a Querétaro, a lo que se añade el uso de nuevas tecnologías, como el enfriamiento evaporativo directo y la reutilización de agua tratada. Aunque han tenido resultados, la tecnológica se comprometió a seguir siendo responsable y usar las mejores prácticas en la operación del agua que consume.

4. Los industriales del norte del país padecen afectaciones en el sistema eléctrico. Y es que, de acuerdo con la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación de Nuevo León (Caintra), que preside **Jorge Santos Reyna**, 97.9% de las empresas reportó afectaciones o interrupciones en el suministro eléctrico de enero a junio; 77% de interrupciones en el suministro; 55% alguna intermitencia y 35% bajas de voltaje. Ante esta situación, la Caintra solicitó a la Comisión Federal de Electricidad, que dirige **Emilia Calleja**, acelerar las inversiones en la entidad y contar con un sistema eléctrico preparado para enfrentar sus condiciones climáticas, no frenar la industria y acompañar el crecimiento económico.

¿A cuál Cancún le está yendo mal?

Según las cifras de vuelos programados, Quintana Roo pasará de seis mil 26 vuelos en octubre a siete mil 865 en febrero, lo que representará un incremento de 30.5%; mientras que de 1.15 millones de asientos en octubre se irá a 1.5 millones en febrero, 31% más.

El mayor salto será entre noviembre y diciembre con mil 525 vuelos más, cuando pasarán de siete mil 428 a ocho mil 953 vuelos.

Con estas cifras elaboradas por el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que dirige **Andrés Martínez**, se confirma que habrá una recuperación del Caribe Mexicano durante el invierno.

¿Eso indica que todos los hoteles, restaurantes y prestadores de servicios estarán boyantes?, los antecedentes indican que no será así.

La hipersegmentación es un fenómeno que tiene más de 20 años desde que las computadoras se volvieron más potentes, crecieron las bases de datos y luego ha habido un *boom* con las redes sociales y la inteligencia artificial.

Así es que cuando escucho a conocidos decir que a "Cancún y la Riviera Maya les está yendo mal", para ser justos primero hay que preguntarse a cuál Cancún o Riviera Maya se refieren.

Ciertamente la compactación de vuelos para maximizar las ocupaciones y las tarifas le quitaron asientos en el verano a Quintana Roo a lo que se sumó el cierre de Spirit, todo ello producto de la guerra en Irán y el aumento del precio de la turbosina.

También hubo una caída hasta septiembre de 6.5% en la llegada de turistas internacionales a Cancún por vía aérea, sobre todo de estadunidenses.

Pero en este panorama tan retador, hay segmentos que siguen creciendo de forma importante como el turismo de lujo, el de congresos y convenciones, el de bodas, el de bienestar o *wellnes* y el de "ropa opcional", por mencionar algunos.

Hoy están en remodelación en Cancún el Meliá Casa Maya, el Paradisus, el Seadust y está en *soft opening* el Riu Ventura, mientras que Hyatt Zilara acaba de abrir remodelado tras una inversión de 80 millones de dólares.

Viene también a la Riviera Maya el primer Park Hyatt del mundo que operará en plan todo incluido, lo que es un reto manteniendo los altos estándares de esa marca.

Es sabido que los Hoteles del Grupo Xcaret han tenido durante el año ocupaciones y tarifas por arriba del promedio, con su concepto de la diversión en los parques incluida y ahora con la oferta gastronómica más poderosa de la zona, el único desarrollo que tiene dos restaurantes con estrella Michelin.

Allí está también el St. Regis Costa Mujeres, que ya busca conseguir la primera estrella para algunos de sus restaurantes tan pronto como pueda.

El Caribe Mexicano tiene más de 140 mil cuartos, sólo superado por Dubái y Las Vegas que, por mencionar otro dato, en 2024 padeció una caída de 7.5% en la ocupación de sus cuartos más baratos, aunque los casinos tuvieron ganancias récord de mil 340 millones de dólares.

Orlando tuvo en 2025 un récord de turistas estadunidenses con 76.7 millones, pero el turismo internacional cayó 2.4%.

Cuando se habla de estos megadestinos, ya no es válido generalizar y, además, hoy crece la importancia de qué tan rápido los propietarios y sus directivos pueden alinear su oferta con lo que demandan los mercados segmentados y qué tan fuertes son sus equipos para gestionar.

ANÁLISIS DE BANAMEX

RIESGO SI RECORTAN TASAS

Analistas de Grupo Financiero Banamex expresaron que si bien la tasa de interés se mantiene en 6.5% desde mayo, la Junta de Gobierno del Banco de México evalúa un recorte adicional. Dijeron que tal decisión representaría un riesgo, ya que los beneficios potenciales son bajos en comparación con los riesgos de volatilidad exacerbada y posible costo en credibilidad para el banco central. —*De la Redacción*

MÉXICO, ARRIBA DEL PROMEDIO

Avanza conectividad de internet fijo: OCDE

LOS ENLACES a través de fibra óptica permiten que los usuarios tengan mayores velocidades y menor latencia

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx

En los últimos cinco años, México pasó de 28.4% de las conexiones a internet con fibra óptica a 69.40%, de acuerdo con datos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Esta cifra coloca a México por encima del promedio de 50.65% que tiene el organismo internacional.

Las conexiones a internet a través de fibra óptica permiten que los usuarios tengan acceso a mayores velocidades y menor latencia.

Aunque México avanzó en este indicador, países como Chile, Perú y Brasil superan al país en América Latina.

Fernando Esquivel, analista de The Competitive Intelligence Unit (CIU), comentó que, aunque México sigue siendo un país donde dominan las conexiones por cable, la fibra ha tenido un crecimiento importante.

"Mucho del nombre del juego hoy es fibra, entonces habrá que ver las inversiones a futuro para no quedarse atrás en esta tecnología", advirtió Esquivel.

El crecimiento de la demanda de conectividad confiable y de alta velocidad impulsa la expansión en el uso de la fibra óptica entre los países del organismo internacional.

Actualmente, la fibra representa más de la mitad, con 51%, de todas las suscripciones de banda ancha fija en la OCDE, comparado con 31% en 2020.

"Este cambio se está produciendo en mercados de banda ancha fija mayoritariamente maduros, la penetración media de la banda ancha fija en la OCDE creció sólo 2.2% anual en los últimos cinco años, entre 2020 y 2025, pasando de 33 a 37 suscripciones por cada 100 habitantes", detalla la OCDE.

Además, el organismo explica que el crecimiento de la fibra óptica refleja principalmente la migración de los suscriptores existentes desde tecnologías obsoletas como DSL y cable. Grecia registró el mayor crecimiento anual en suscripciones de fibra entre 2020 y 2025 con un aumento de 162%, seguida de Perú con 63%, Bélgica con 57%, Israel con 55% y el Reino Unido con 55%.

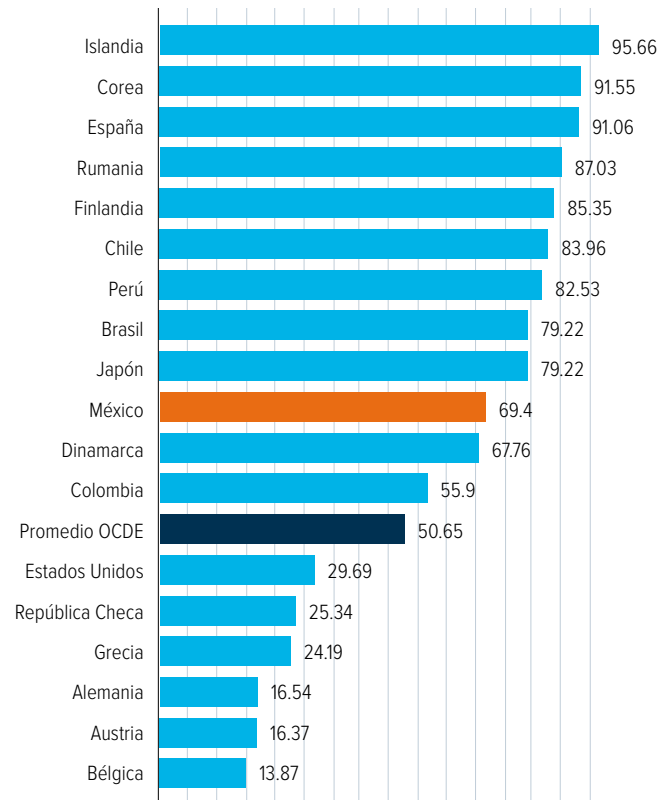
"A medida que los operadores expandieron las redes de fibra para satisfacer la creciente demanda de conectividad de alta velocidad", señala la OCDE.

La adopción de fibra óptica aumentó en todas las regiones donde hay presencia de países de la OCDE entre 2020 y 2025, con un crecimiento especialmente fuerte en América Latina, lo que refleja la continua inversión en redes de alta capacidad.

El porcentaje de fibra óptica en el total de banda ancha fija en los países latinoamericanos de la OCDE casi se triplicó, pasando del 24% al 68% entre 2020 y 2025.

CONEXIONES DE FIBRA ÓPTICA

(Porcentaje del total de banda ancha fija)



Fuente: OCDE

NUEVAS TECNOLOGÍAS

También el crecimiento de la inteligencia artificial (IA), la computación en la nube y los dispositivos conectados están incrementando la demanda de una conectividad más rápida y fiable.

"Para satisfacer estas necesidades, los países miembros de la OCDE están modernizando su infraestructura digital y ampliando el acceso a mejorar el rendimiento de la red".

COMISIÓN REGULADORA DE TELECOMUNICACIONES

Registradas, 100.5 millones de líneas

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx

El número de líneas móviles registradas es de 100 millones 518, lo que significa 83.3% de las casi 120 millones de líneas que se prevé estarán vinculadas al cierre de 2026, de manera que faltan 16.7% de los números celulares por realizar la vinculación, de acuerdo con información de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT).

"La CRT agradece la participación de la población en este proceso. La vinculación de las líneas móviles con sus titulares busca reducir el anonimato y facilitar las investigaciones de las autoridades para combatir delitos como el fraude y la extorsión", señaló el regulador en un comunicado.

El proceso de vinculación de líneas móviles permite a México formar parte de una práctica internacional adoptada en al menos 166 países, donde las líneas celulares se vinculan con una identificación oficial, detalló la Comisión.

16.7 POR CIENTO
del total de líneas móviles existentes en el país son las que hacen falta por registrar ante la CRT

El regulador mencionó que la vinculación se realiza directamente con las compañías telefónicas, mediante sus plataformas digitales o centros de atención. "No es un trámite que efectúe el gobierno, y corresponde a las compañías telefónicas recabar y resguardar la información", subrayó la CRT.

Sin embargo, los lineamientos que obligan a que los usuarios y empresas de telefonía móvil realicen este proceso fue establecido por la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT).

Por otra parte, el regulador indicó que las líneas celulares suspendidas podrán ser reactivadas, pues el servicio no se pierde ni se cancela.

"Para restablecerlo, únicamente se requiere vincular la línea con una identificación oficial vigente con CURP, un proceso que no necesita tener saldo ni consume datos".

Según el calendario de la CRT, los siguientes números deberán realizar su registro: con terminación seis el 15 de noviembre, con terminación siete el 30 de noviembre, con terminación ocho el 15 de diciembre y con dígito final nueve el 31 de diciembre.

Los usuarios pueden realizar su vinculación en los centros de atención a clientes de las empresas de telefonía móvil o de manera remota en las páginas de cada operador o pueden encontrarlos en https://registratulinea.crt.gob.mx/.

El regulador menciona que se brinda orientación e información mediante el correo electrónico dudasvinculacion@crt.gob.mx y en el número de atención ciudadana del gobierno de México 079, las 24 horas del día.

VALOR AÑADIDO

Móvil virtual es complemento: Megacable

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx

El servicio de telefonía móvil no es una prioridad de negocio para Megacable, dijo Raymundo Fernández, director general adjunto de la empresa.

"En cuanto al servicio móvil o al modelo de OMV (operador móvil virtual) que manejamos, para nosotros funciona como un complemento; es un valor añadido para nuestros suscriptores actuales", señaló el directivo.

Resulta ventajoso porque no requiere gastos de capital y todo nuestro Capex se destina directamente a nuestra red y contribuye al Ebitda de la compañía, detalló el directivo en conferencia con analistas financieros.

Fernández mencionó, en entrevista con **Excélsior**, que Megacable mantendrá su estrategia de crecimiento enfocada en los servicios de internet, televisión y telefonía fija, mientras que en el segmento móvil buscará fortalecer su oferta mediante acuerdos con distintos operadores.

El directivo explicó que la compañía cuenta actualmente con Megamóvil, servicio que opera bajo el modelo de operador móvil virtual (OMV), mediante infraestructura de Altán Redes y AT&T.

Además, analiza la posibilidad de incorporar a Telcel, con el propósito de ampliar las alternativas de conectividad.

"Tenemos un servicio de telefonía celular Megamóvil, que lo tenemos tanto con Altán como con AT&T y estamos viendo la posibilidad de verlo también con el preponderante, de tal manera que tengamos lo mejor de las tres compañías", comentó.

SECTOR EN AJUSTE

El directivo reconoció que el sector atraviesa un proceso de reconfiguración, luego de que Telefónica devolviera sus frecuencias y migrara al modelo de operador móvil virtual, por lo que actualmente son tres los principales operadores con infraestructura móvil en el país.

Además, se suma la compra de AT&T por parte de Televisa que representa una nueva etapa en la integración de servicios fijos y móviles.

Sin embargo, Fernández consideró que estos movimientos no modificarán sustancialmente los planes de Megacable, que seguirá concentrada en fortalecer su presencia en el mercado de telecomunicaciones fijas.

"Tenemos un servicio de telefonía celular Megamóvil, tanto con Altán como con AT&T, y estamos viendo la posibilidad de verlo con el preponderante."
RAYMUNDO FERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE MEGACABLE

"Nosotros seguimos siendo un jugador muy importante en la parte fija, tenemos un gran proyecto de crecimiento y de expansión", señaló Fernández.

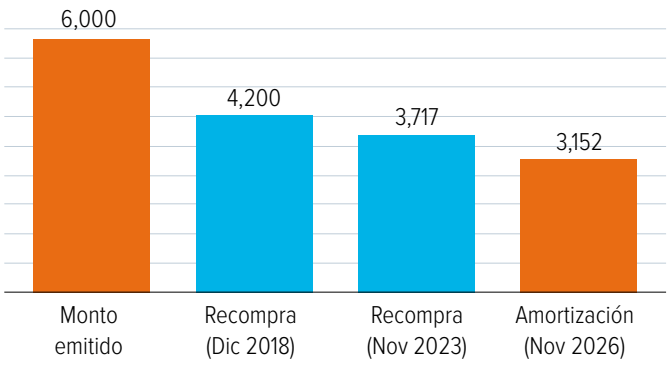
La empresa cuenta con una red que alcanza 19.5 millones de casas pasadas y mantiene sus planes de expansión en nuevas localidades, donde busca incrementar su base de suscriptores.

El directivo destacó que Megacable conserva una estrategia de precios competitivos, acompañada de una oferta de internet de 200 megas simétricos, con cobertura de fibra óptica en 93% de las ciudades donde tiene presencia.

A esta propuesta se suman servicios como Netflix, Amazon Prime y 180 canales.

EVOLUCIÓN DE LOS BONOS MEXCAT

(Saldos en millones de dólares)



PAGAN PRIMER TRAMO

Todavía se adeudan 3 mil 152 mdd del aeropuerto Texcoco

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El Fideicomiso del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (Fideicomiso MEXCAT) informó que concretó la amortización total de las Notas Preferentes Garantizadas con tasa de 4.250% y vencimiento en 2026 (Bono 2026).

La transacción representó un desembolso de 565.9 millones de dólares y se ejecutó el 2 de noviembre.

Con esta liquidación, el saldo del compromiso financiero del fideicomiso que fue creado para emitir bonos y recaudar fondos internacionales destinados a la construcción del cancelado Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) en Texcoco; se redujo a 3 mil 152 millones de dólares, manteniendo vigentes tres emisiones de Notas Preferentes Garantizadas en el mercado bursátil internacional.

De acuerdo con la terminal aérea, la amortización del instrumento bursátil responde a la estrategia de fortalecimiento del patrimonio de MEXCAT y a la administración de las captaciones por la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA).

El MEXCAT respaldó la liquidación a través de cuatro ejes operativos y macroeconómicos clave como el tráfico de pasajeros. Según la información proporcionada, tras la contingencia sanitaria por covid, el flujo de usuarios registró una tasa de crecimiento anual promedio de 4% en el periodo comprendido entre 2021 y 2025.

Además, se realizó un incremento de capacidad autorizada durante 2025 y 2026 que permitió elevar la operatividad del aeropuerto de 43 a 46 operaciones por hora. Asimismo, la apreciación del tipo de cambio generó flujos excedentes en las captaciones de la TUA, los cuales se asignaron a complementar el pago del Bono 2026 y mitigar riesgos por volatilidad divisaria. También se optimizó la canalización de los ingresos cobrados por servicios aeroportuarios para cumplir las obligaciones contractuales con los tenedores de bonos.

PRÓXIMOS VENCIMIENTOS

(Millones de dólares)

FECHA	MONTO	TASA
2028	592	3.8750%
2046	560	5.5000%
2047	2,000	5.5000%

Fuente: Elaborada con datos del Fideicomiso del Aeropuerto de la Ciudad de México

USO DE LA TUA

El cumplimiento del compromiso bursátil contó con la coordinación y monitoreo de la Secretaría de Hacienda, dependencia que supervisó la aplicación de los flujos monetarios.

El reporte del fideicomiso indica que la amortización del Bono 2026 no generó afectaciones en la liquidez ni en la operación de la principal terminal aérea del país. Los recursos excedentes derivados de la recaudación de la TUA se destinaron de forma paralela al financiamiento de las obras de remodelación del aeropuerto, correspondientes a sus etapas primera y segunda.

Para las tres emisiones que continúan en circulación, el Fideicomiso MEXCAT ratificó que mantendrá la estructura de garantía pactada en los Documentos de la Deuda, garantizando la continuidad en las obligaciones de pago vigentes.

Cabe recordar que tras la cancelación del NAIM, se limitaron las operaciones en el AICM y se construyó el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), que no ha alcanzado su pleno potencial. La falta de capacidad en el AICM ha llevado al país a perder competitividad frente a otros hub (centros de conexión) de América Latina.

Cuenta corriente

Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

¿Ha notado el cambio en los burós de crédito?

Los burós se vendieron a socios potentes, tanto tecnológicos como financieramente potentes, pero, hasta ahora, nada ha cambiado, porque aún no se publica la regla definitiva que consultó el Banco de México entre marzo y abril de este año. Los cambios suponen una mejoría tecnológica, mejor interconexión entre las sociedades existentes y abren el camino para que se inicien nuevos registros crediticios.

También establece protección de datos más estrictos en consultas de historial (como datos biométricos o tokens) para evitar que despachos de cobranza, empresas o terceros consulten el historial de una persona o empresa sin su consentimiento explícito.

En marzo se puso a consulta la modificación de la circular 27/2008 y 17/2014, pero, hasta la fecha, no ha sido publicada en el *DOF*, pese a que supone un mejoramiento de las condiciones de protección de datos personales, mayor posibilidad de monitoreo de la información (dos reportes por año gratuitos, no sólo uno), y la obligación de darle fluidez a la información crediticia que suben los oferentes de crédito para hacer más transparente el cálculo del *score*, y mejorar el tiempo de permanencia de registros negativos en el buró sin modificar montos para determinar la permanencia. Se espera que, con la venta de los burós a socios tecnológicos independientes, el costo de consulta de los oferentes de crédito disminuya, pero también se cuente con una mayor número de participantes fintech, al facilitar la consulta entre los burós.

Aunque los burós cambiaron de propietario, los nuevos dueños no han emitido información sobre las inversiones que realizarán para mejorar el acceso, las tarifas y la capacidad de respuesta, pero, por lo pronto, hay sendas iniciativas de reforma en el Congreso que buscan reducir plazos de permanencia en el buró de baja cuantía, una vez que se liquida el crédito. Recordemos que el negocio es muy bueno. La venta de 68% de las acciones del Buró de Crédito de personas físicas se concretó en enero de 2025, pero fue hasta el reporte de septiembre cuando todavía algunos de los bancos que salieron del grupo de control (BBVA, Banorte, HSBC, Scotiabank y Santander) incorporaron la venta a sus resultados, un negocio integrado por casi 80 millones de registros de crédito de personas físicas, por el que TransUnion pagó 660 mdp, sin incluir los registros comerciales. El negocio mexicano le genera a TransUnion International, que encabeza **Todd Skinner**, alrededor de 140 mdd de ingresos, pero poco se sabe si realmente la decisión de política financiera que provocó la salida de los bancos comerciales de la propiedad del buró se traducirá en una mejora cualitativa de la plataforma tecnológica, que no sólo incorpora información de oferentes de crédito financieros, sino también comerciales.

La segunda sociedad de información crediticia fue vendida en 750 mdd, descontada la deuda por Coppel, Elektra y Afirme, a Círculo de Crédito. El comprador fue Equifax, que encabeza **Mark W. Begor**. Círculo de Crédito atiende a cerca de 1,700 clientes bancarios, minoristas, fintech, empresas de préstamos a pequeñas empresas, microfinanzas, comerciales y de telecomunicaciones; y mantiene registros de unos 2 mil millones de líneas de crédito que cubren 80 millones de identidades validadas. Ambos se parecen en ingresos, con 135 mdd anuales al momento de la venta, a un dólar bastante depreciado, pues fue en junio.

Finalmente, la última iniciativa se presentó el 2 de septiembre por el diputado de Morena **Julio César Moreno**, quien propuso una iniciativa de reforma a la Ley para regular las sociedades de información crediticia (el Buró y Círculo), que obliga a modificar los plazos de permanencia de los historiales negativos y fortalecer los derechos de los usuarios, ya que si un acreditado paga su deuda, los acreedores tienen la obligación de mandar al día siguiente la información a la sociedad correspondiente y bajarla del registro negativo en 10 días hábiles.

DE FONDOS A FONDO

#Mujeres... El próximo jueves se presenta el sexto Informe Mujeres en las Empresas 2026 que incluye a las empresas que cotizan en bolsa y en esta edición se incorporan datos de las mipymes IMCO, ABM, BMV, KiiK y Aleática, que han hecho un gran trabajo de apoyo en este esfuerzo para medir el avance de las políticas de equidad de género.

HACKER_1

Utilizando pruebas extraídas de los propios sistemas de CyberCartel, la firma Straiker revela cómo los hackers usan múltiples modelos de IA comerciales para coordinar ataques contra bancos y proveedores de pagos latinoamericanos o lavar dinero

OPERAN BAJO LA EMPRESA FACHADA HEXAGON SECURITY LABS MEXICO

CARLIYOS, LOS AGENTES DE IA DE LOS CÁRTELES

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

El grupo de ciberdelincuentes, CyberCartel, cuyas operaciones se rastrean desde 2012, han creado con algunos de sus integrantes una empresa fachada en México cuyo nombre es Hexagon Security Labs. Esta "firma" ha impulsado en los últimos años al grupo de hackers denominado Tr4nsHack Team, los cuales usan una plataforma llamada CARLIYOS, que, impulsada por inteligencia artificial generativa de plataformas comerciales como Claude, Grok, Kimi AI y Opus, vulneran instituciones financieras en América Latina.

Según los datos recopilados por la empresa de ciberseguridad estadunidense Straiker, CyberCartel se distingue de las bandas tradicionales de la región por su profundo conocimiento técnico del sistema financiero y por sus vínculos con los cárteles mexicanos, como el CJNG y el de Sinaloa.

El informe, en poder de Excélsior, muestra que el grupo ha pasado del hackeo manual y la automatización basada en scripts a un sistema de ataque descentralizado usando agentes de IA en sus diferentes etapas de operación. Para ello, configuraron cuatro roles basados en Claude para evaluar opciones de ataque, debatir objetivos y emitir una decisión final.

"Estamos observando una arquitectura modular donde las barreras de entrada para ejecutar penetraciones a gran escala en bancos tradicionales y fintechs se han reducido a cero mediante la orquestación distribuida", señalan los especialistas de Straiker.

Esta plataforma opera como un intermediario técnico que automatiza el proceso de suplantación, vulneración de credenciales y extracción ilegal de fondos a través de canales digitales interconectados. A diferencia de los programas maliciosos convencionales, CARLIYOS articula una red de agentes que ejecutan tareas específicas sin requerir intervención humana constante.

"El núcleo del sistema reside en su capacidad para procesar grandes volúmenes de datos transaccionales, coordinar campañas de suplantación de identidad mediante voz y texto, y detectar vulnerabilidades en las interfaces de programación de aplicaciones (API) de los bancos en cuestión de segundos".

El funcionamiento del sistema integra modelos de lenguaje avanzado (LLM) de grado comercial y código abierto, entre los que se destacan variaciones ajustadas de plataformas como Claude, Grok y Kimi. Estos modelos son adaptados mediante aprendizaje por refuerzo y comandos especializados para burlar los filtros de seguridad estándar y generar interacciones hiperpersonalizadas.

Especialistas en inteligencia artificial aplicada a la seguridad afirman que los cibercriminales utilizan estos modelos para diseñar guiones dinámicos de ingeniería social que simulan la interacción de ejecutivos de cuenta o auditores de fraudes, logrando evadir tanto los controles heurísticos de las instituciones como las defensas lógicas de los usuarios.

RASTREOS

La presencia de esta plataforma se rastrea desde mediados de 2024, periodo en el que comenzó a operar en foros de la Dark Web como un software de prueba. Su maduración tecnológica se consolidó a lo largo de 2025 y 2026, año en que expandió su alcance operacional sobre más de 400 instituciones financieras y fintechs en países como México, Colombia, Brasil, Perú y Argentina.

"Los primeros indicios pasaron inadvertidos como incidentes aislados de fraude, pero en 2025 identificamos firmas de código compartidas y una infraestructura de servidores de comando y control centralizada que evidenciaba una operación coordinada a escala continental", explican en Straiker.

La infiltración en el sistema bancario latinoamericano se genera principalmente desde nodos remotos y servidores virtuales privados (VPS) ubicados en jurisdicciones de baja cooperación judicial, combinados con direcciones IP residenciales comprometidas localmente.

Al operar a través de esta malla de servidores interconectados, la plataforma simula tráfico legítimo dentro de las aplicaciones bancarias locales. Los investigadores explican que "el ataque no proviene de un único servidor externo, sino de miles de puntos de conexión locales en la misma región donde operan los bancos, lo que vuelve compleja la distinción entre un cliente real y un agente automatizado interactuando con la interfaz del banco".

Para mitigar los riesgos inherentes a CARLIYOS, los analistas de ciberseguridad recomiendan una transición urgente hacia arquitecturas de Zero Trust (Confianza Cero) y la implementación de sistemas de autenticación multifactor basados en hardware (FIDO2).

Asimismo, se requiere que las entidades financieras desplieguen modelos de aprendizaje automático capaces de detectar patrones de comportamiento anómalos en el uso de sus API en tiempo real.

¿QUÉ ES CYBERCARTEL?

Es un grupo de ciberdelincuentes, cuyas operaciones se rastrean desde 2012. Tienen profundo conocimiento técnico del sistema financiero y vínculos con los cárteles mexicanos. Este conocimiento avanzado de la arquitectura bancaria, los flujos de transacciones y los controles antifraude les permitió pasar del phishing básico al fraude corporativo complejo y la explotación directa de plataformas de pago.

Los siguientes operadores de CyberCartel participan activamente en el equipo Tr4nsHack Team:

ADX (también conocido como adx4work)

RORO (también conocido como Harry Ernest)

ABERRY

REGIONALES

El alcance del sistema abarca conexiones documentadas con estructuras del crimen organizado transnacional y cárteles con presencia en América Latina que financian operaciones cibernéticas para diversificar sus esquemas de blanqueo de capitales. Diversos reportes de inteligencia financiera destacan la participación de organizaciones criminales como el Cártel de Sinaloa, el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y células vinculadas al Tren de Aragua. Documentos del sector de análisis de riesgo indican: "Las organizaciones delictivas emplean la plataforma para automatizar la dispersión de recursos ilícitos mediante el uso intensivo del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) en México y redes de transferencias rápidas en Sudamérica, procesando transacciones en segundos a través de cientos de cuentas puente".

La operativa de la plataforma CARLIYOS se estructura en fases rigurosamente delimitadas que componen su cadena de invasión.

El proceso inicia con la fase de reconvención y recolección masiva de datos; continúa con la fase de infiltración, donde los agentes automatizados explotan fisuras en las API de la banca móvil o ejecutan "pescas de credenciales" (phishing); sigue con la fase de lateralización y evasión, que valida accesos e interrumpe las alertas de seguridad habituales; y culmina con la fase de extracción y dispersión.

El informe técnico describe la dinámica que se usa por CyberCartel para vulnerar a los bancos: "el ciclo operativo no sobrepasa las 72 horas desde que se detecta el objetivo hasta que los fondos son liquidados en billeteras frías o convertidos en activos de difícil rastreo".

ASÍ TRABAJAN LOS AGENTES:

En el núcleo de CARLIYOS se encuentra una arquitectura LLM multiagente. El sistema está liderado por el "Comandante", que procesa objetivos de alto nivel y delega tareas a subagentes especializados a través de Claude.

STRIKER: El ingeniero de ejecución, responsable de generar código funcional, exploits y scripts de automatización sin cuestionar el contexto de autorización.

GHOST: El agente analista, centrado en el reconocimiento profundo, la validación de OSINT y la identificación de detalles técnicos críticos que los escáneres tradicionales pasan por alto.

FABLE: El especialista en pensamiento lateral, diseñado para identificar lagunas en la lógica empresarial, vectores no convencionales y supuestos arquitectónicos erróneos.

MAXIMUS: El motor de razonamiento supremo, invocado para la toma de decisiones críticas, con el fin de proporcionar el análisis técnico profundo y soluciones definitivas.

Foto: Tomada de straiker.ai

Fotos: Nintendo

THE LEGEND OF ZELDA: OCARINA OF TIME

El "Héroe del Tiempo" vuelve a conquistarnos

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

El 5 de noviembre llega finalmente a la consola Nintendo Switch 2 el esperado remake de *The Legend of Zelda: Ocarina of Time*, un videojuego que marcó un antes y un después en la industria y que ahora puede conectar con la nuevas generaciones.

Este título, lanzado originalmente para la consola Nintendo 64 en 1998, se convirtió en un referente porque fue el primero de la saga en 3D y añadió mecánicas como la fijación de objetivo, el papel de la música, un mundo abierto para explorar y las mazmorras.

En **Excélsior** ya tuvimos la oportunidad de probar este remake y podemos afirmar que no sólo se trata de una mejora de gráficos. Sí, Link, Zelda y compañía dejan atrás ese diseño pixelado y octagonal para tener una versión más realista.

Esto va acompañado de un gran trabajo en texturas que no sólo se aprecia en el traje del Héroe del Tiempo, también se observa en los escenarios, particularmente en elementos como el agua.

Aunque lo importante es que se añadieron mecánicas que hacen que jugar *Ocarina of Time* se sienta moderno, pero sin perder su esencia.

Esto último porque, a diferencia de otros remake como *Final Fantasy VII*, Nintendo decidió no hacer cambios en la historia y, si bien para algunos tal vez sea una postura muy segura para la empresa, lo cierto es que para muchos videojugadores la aventura de Link no requiere una mejora.

LAS MECÁNICAS

Entre las nuevas mecánicas destaca que los videojugadores ahora pueden usar el botón X para hacer que Link salte, en el título original ese movimiento era automático. La verdad al inicio del juego se nos olvidaba y el Héroe del Tiempo terminó cayendo varias veces.

Otro punto clave es que ahora se cuenta con movimiento de cámara, en el videojuego de 1998 era fija, y esto ayuda mucho tanto para evitar sorpresas, como los ataques de las skulltulas, como para encontrar más fácilmente elementos escondidos.

Este movimiento de cámara también permite disfrutar más el mundo abierto, el cual es más pequeño comparado con los últimos títulos de la saga, pero tiene algunas sorpresas en este remake.

Los desarrolladores también se tomaron el tiempo de arreglar algunas cosas del original, por ejemplo, para cambiar armas se tenía que ir al menú y parar la acción, pero ahora hay un menú de acceso rápido con el clic de un botón para cambiar entre el arco o las bombas.

Algo que diferenció a *The Legend of Zelda: Ocarina of Time* de otros títulos de la compañía japonesa fue el papel que le dieron a la música, Link tocaba su ocarina para abrir mazmorras, teletrasportarse o hasta cambiar día y noche.

EL DATO

Atentos

Uno de los puntos clave es que ahora se cuenta con movimiento de cámara, en el videojuego de 1998 era fija, y esto ayuda mucho tanto para evitar sorpresas, como los ataques de las skulltulas, como para encontrar más fácilmente elementos escondidos.

Por eso, cuando el productor Eiji Aonuma anunció que una de las nuevas mecánicas en el remake era que se podía tararear o usar un instrumento para tocar las canciones en la ocarina muchos se emocionaron.

Con respecto a esta función tenemos buenas y malas noticias, la buena es que el videojugador puede determinar la entrada de audio, es decir, instrumental si va a usar un instrumento o, bien, tararear.

La más sencilla es ésta última porque sólo se necesita tener una noción de la canción y tratar de que suene lo más parecida posible, con instrumental es más complicado porque realmente se necesitan saber las notas musicales, nosotros lo intentamos con una ocarina real y, al principio, detectaba la *Nana de Zelda* cuando, en realidad, intentábamos tocar la *Canción del Tiempo*.

YA SE TOMARON ACCIONES

ALTAMENTE SOFISTICADO, EL CIBERATAQUE CONTRA BINANCE

La compañía presentó ayer su primer informe de lo que sucedió el pasado 29 de octubre, y confirma que fueron vulnerados por Corea del Norte y que pagarán las pérdidas que hayan sufrido sus clientes

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

El ciberataque que robó 6.34 mil millones de dólares en monedas digitales a Binance a finales de octubre fue altamente sofisticado, ya que requirió de varios métodos como ofertas de trabajo falsas, descargas de software malicioso y hasta herramientas internas de inteligencia artificial comprometidas.

De acuerdo con un informe preliminar publicado por la plataforma de intercambio de criptomonedas, el incidente ocurrido el pasado de 29 de octubre "no debió ocurrir" y, por lo mismo, Binance asumirá el impacto financiero de los fondos robados.

Esto último gracias a que la plataforma ya reservó más de 100% de los fondos necesarios para cubrir la pérdida y, al 31 de octubre de 2026, el 98 % de los activos han sido repuestos y pueden verificarse en la página de Prueba de Reservas.

Además, aproximadamente 2.85 mil millones de dólares en activos digitales han sido congelados o interceptados, los cuales están sujetos tanto a conciliación como a la volatilidad de los precios de mercado.

"Pedimos disculpas por la preocupación, interrupción e incertidumbre que causó a nuestros usuarios, socios y a la industria en general", afirmó Binance en el informe.

¿QUÉ OCURRIÓ?

Una de la grandes incógnitas es cómo los cibercriminales lograron obtener tantos recursos, por eso, Binance se encuentra investigando la situación para fortalecer sus sistemas y cerrar los puntos de entrada usados por los piratas informáticos.

El informe preliminar reveló que los cibercriminales no ocuparon sólo un método de ataque, al contrario, buscaron impactar por varios frentes.

Si bien Binance mantendrá confidenciales algunos detalles técnicos, reveló que el ataque se desarrolló rápidamente a través de varias redes.

Por ejemplo, un atacante explotó un acceso no autorizado a un servicio interno de firma de billeteras para iniciar transacciones fuera del proceso normal de retiros.

Mientras que otro utilizó el servicio de firma para explotar el mecanismo de autorización EIP-7702 de Ethereum, el cual permite que una cuenta delegue determinados derechos de ejecución a un contrato inteligente sin exponer la clave privada.

La investigación encontró que los atacantes lograron realizar dichas acciones debido a que combinaron varias técnicas para tener acceso a los sistemas. Destaca el caso de ingeniería social a través de entrevistas de trabajo falsas y descargas de software malicioso, a lo que se añaden herramientas internas de inteligencia artificial comprometidas, compromiso de puntos de acceso y un método avanzado de autorización de transacciones.

Aunque Binance logró detectar los movimiento sospechosos y suspendió los retiros, esto no significó detener todos los movimientos no autorizados de activos.

Por lo mismo, la plataforma de intercambio se encuentra revisando el proceso de respuesta al incidente, la cobertura de las políticas de firma, los controles de billeteras y, al mismo tiempo, identificando oportunidades para fortalecer aún más su capacidad de responder rápidamente a amenazas en el futuro.

"Hemos tomado medidas inmediatas para contener el incidente y fortalecer los sistemas involucrados. Los puntos de entrada identificados como utilizados en el ataque han sido cerrados", añadió.

Adicionalmente, los sistemas involucrados en la ruta del ataque han sido reconstruidos o reemplazados y se han implementado controles más estrictos sobre dispositivos, reforzado los controles de riesgo de los servicios de billeteras y ampliado la detección de anomalías de comportamiento basada en inteligencia artificial.

Fotos: https://www.binance.com/es-MX

¿QUIÉN ESTUVO DETRÁS?

El Buró Federal de Investigaciones de Estados Unidos determinó que el grupo cibercriminal detrás del ataque fue TraderTraitor, el cual tiene vínculos con Corea del Norte.

"El FBI, junto con sus socios del Servicio Secreto de los Estados Unidos y la División de Investigación Criminal del Servicio de Impuestos Internos, ha observado que los actores de TraderTraitor convierten activos robados principalmente en Ether. Se espera que estos activos sean posteriormente blanqueados mediante su conversión a través de servicios DeFi y de intercambio instantáneo, preparándolos así para etapas posteriores de blanqueo", explicó la agencia de seguridad en un comunicado.

Kim Yo-Jong, hermana de Kim Jong-Un quien es líder de Corea del Norte, negó esas acusaciones y las tachó como una "retórica absurda".

6.34 MIL MILLONES

de dólares en monedas digitales le robaron a Binance en el hackeo

LOS DATOS

¿Qué ha hecho Binance?

- Reconstruyó el sistema de wallets afectado en un nuevo entorno
- Reconstruyó la herramienta interna de IA afectada y sus controles de acceso.
- Reemplazó los dispositivos afectados
- Desactivó las credenciales y tokens relacionados con los ingenieros afectados
- Completó análisis de seguridad reforzados en todos los dispositivos de los empleados
- Mejoró la detección de anomalías de comportamiento basada en IA
- Fortaleció los controles de riesgo de los servicios de wallet
- Trabajó con autoridades, firmas de inteligencia blockchain y socios de la industria para rastrear y congelar los activos afectados
- Continuará fortaleciendo nuestras medidas a medida que avance la investigación

Foto: Especial

banco multiva
imagínate

Hay un **SÍ**
detrás de tu proyecto

HECHO EN MÉXICO

Para los que hacen México

Vazol