

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	67,097.06	67,858.09	+1.13%	TASA OBJETIVO	7.0000%	6.7500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.5322	\$17.4688	-\$0.0634
DOW JONES	48,861.81	49,652.14	+1.62%	TIE A 28 DÍAS	7.0071%	7.0172%	+0.0101 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.0000	\$17.9400	-\$0.0600
S&P 500	7,135.95	7,209.01	+1.02%	TIE A 91 DÍAS	7.0473%	7.0574%	+0.0101 pp.	EURO	\$20.4774	\$20.4960	+\$0.0186
NASDAQ	24,673.24	24,892.31	+0.89%	CETES A 28 DÍAS	6.5500%	6.5000%	-0.0500 pp.	LIBRA	\$23.6471	\$23.7696	+\$0.1225

REPORTE FINANCIERO

Pemex reportó pérdidas en enero-marzo

En los primeros tres meses del año, Pemex registró números rojos por 45 mil 992.9 millones de pesos, monto 6.1% anual superior, el peor dato en cinco años. > 3



Sección 301 en PI y el relevo de Santiago Nieto

Cuenta corriente, Alicia Salgado > 5

Poco se reconocen los avances realizados por el equipo de Ebrard para ir resolviendo los diques de la relación comercial con EU.

→

Confirman cambios en Economía

Activo empresarial, José Yuste > 2

→

Sin embargo, no se mueve

Análisis superior, David Páramo > 3

→

El Contador

Carlos Velázquez 3
Abel Mejía 5

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

D

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 1 DE MAYO DE 2026

2.69

VECES

fue la demanda de los inversionistas frente al monto originalmente ofertado

BANAMEX

Debut en mercados globales

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

Banamex concretó una exitosa emisión de notas de capital subordinadas preferentes por 1,300 millones de dólares en los mercados internacionales.

La demanda de los inversionistas superó en 2.69 veces el monto originalmente ofertado, lo que refleja un sólido apetito por los activos de la firma mexicana.

Los instrumentos financieros, clasificados como Notas de Capital Subordinadas Preferentes Nivel 2, tienen un plazo de vencimiento de 10.25 años.

De acuerdo con el reporte del banco, estas notas ofrecen un cupón anual de 6.70% y cuentan con una opción de recompra a partir del quinto aniversario de su emisión.

Patricio Díez de Bonilla, director de Finanzas (CFO) de Banamex, explicó que los recursos obtenidos se integrarán a la base de capital del banco, cumpliendo con los estándares internacionales de Basilea III y la regulación local vigente.

“La emisión forma parte de nuestros esfuerzos continuos para fortalecer la posición de capital de Banamex mientras financiamos un crecimiento sostenible”.

PERFIL

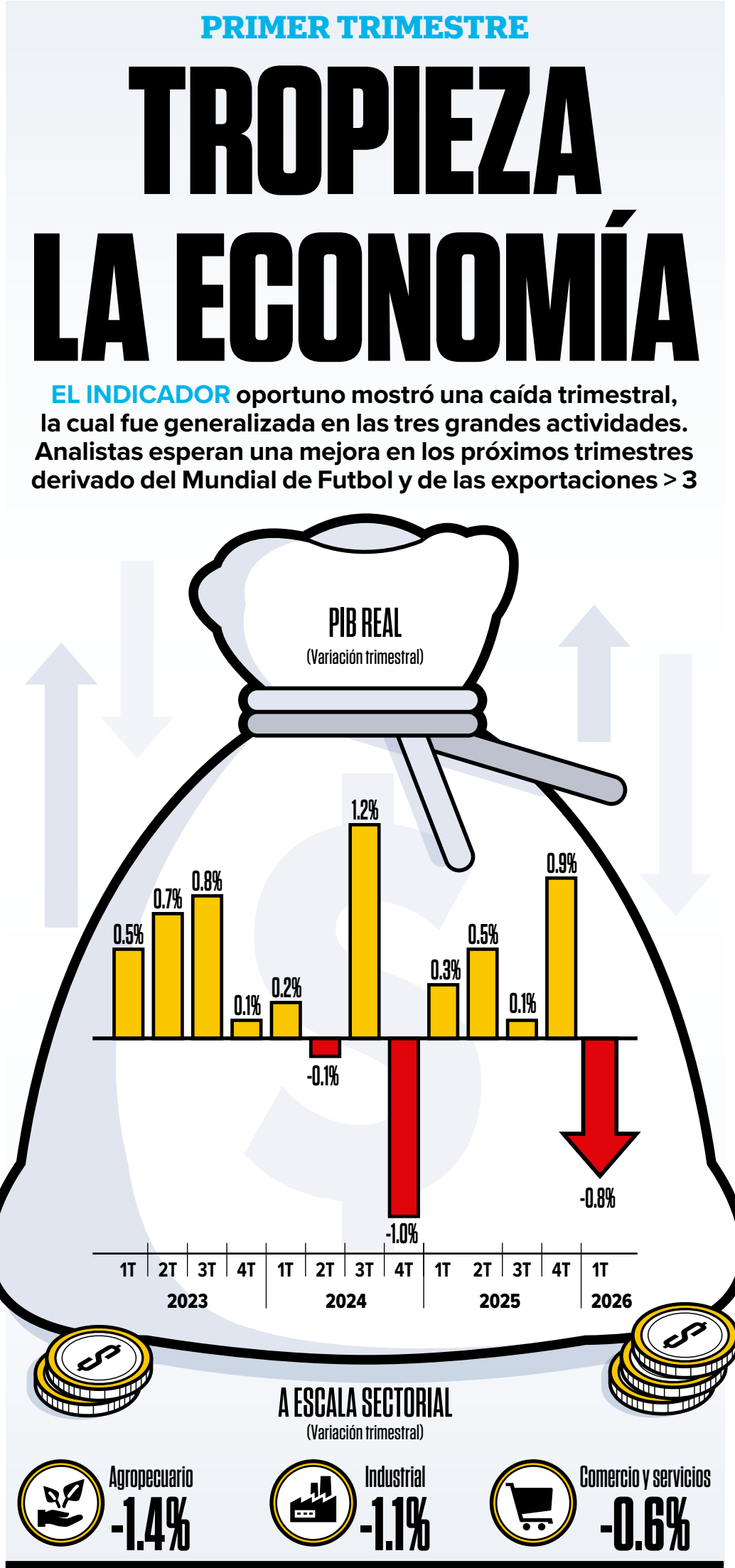
La colocación atrajo a más de cien inversionistas institucionales de diversos perfiles, entre los que destacan administradores de activos, fondos de pensiones y compañías de seguros.

Esta diversificación de la base de inversionistas es vista por los analistas como un respaldo a la calidad crediticia de la institución.

En cuanto a las calificaciones de riesgo, las notas recibieron una nota de Baa2 (hyb) por parte de Moody's y BB por S&P.

Los títulos estarán listados en el Euronext Dublin Global Exchange Market, con una fecha de liquidación programada para el próximo 7 de mayo.

Al cierre del primer trimestre de 2026, Banamex reportó activos totales que ascienden a un billón 100 mil 829 millones de pesos.



AFIRMA BBVA

Se complica cumplir los objetivos fiscales

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

Tras registrar una contracción de 0.8% en el crecimiento del primer trimestre, BBVA México advirtió que este “lento inicio” imprimirá un sesgo a la baja en los pronósticos de crecimiento anual, lo que complicará el cumplimiento de las metas fiscales del gobierno federal.

Durante la presentación de resultados trimestrales, Carlos Serrano, economista en jefe de la institución, destacó que la debilidad no sólo persiste en el sector industrial, sino que se ha contagiado a los servicios, lo que sugiere una fragilidad generalizada en la economía nacional.

“Nos parece que esto claramente le imprime un sesgo a la baja al pronóstico de crecimiento y creemos que, en general, vamos a empezar a ver revisiones a la baja en el resto de analistas”.

Destacó que la probabilidad de alcanzar 2.00% estimado por la Secretaría de Hacienda es hoy “bastante baja”.

Esta desaceleración pondría en jaque la meta de un déficit ampliado de 4.1 por ciento.

De acuerdo con Serrano, ante un entorno de menor crecimiento, el espacio para reducir el gasto público es limitado, por lo que resulta más factible que el déficit se ubique cerca de 4.5 por ciento.

Por su parte, Eduardo Osuna, vicepresidente y director general de BBVA México, dijo que el bajo crecimiento que registró la economía mexicana en el

primer trimestre del año se debe a la baja inversión, la incertidumbre por el resultado de la renegociación del T-MEC y la inseguridad.

“Los empresarios mexicanos es lo que nos dicen, por un lado seguridad y por otro lado la evolución de la reforma del poder judicial, que también tiene que ver con la indefensión que pueden tener los empresarios; entonces eso es lo que está haciendo que el empresario nacional, que no necesariamente exporta, que son la mayoría, esté esperando a ver qué ocurre con estos temas”.

Sin embargo, mantuvo su pronóstico de 1.8 por ciento para el término del año, pero con sesgos a la baja.

“Si somos capaces de ejecutar todos los planes que están inmersos en infraestructura, tanto de logística como de energía, eso lo deberíamos de ver hacia el segundo semestre y me parece que esa es la principal variable para ver el crecimiento del año. Si queremos llegar a ese 1.8%, en el segundo semestre tenemos que estar creciendo por arriba de 2.2 o 2.3% que se ve difícil, pero no imposible”, acotó.

GANANCIAS

Al cierre del primer trimestre de 2026, Grupo Financiero BBVA México registró ganancias por 28 mil 236 millones de pesos, un incremento de 0.3% en cifras anuales.

El grupo financiero más grande que opera en el país reportó una cartera vigente por 2.1 billones de pesos, un crecimiento de 8.5% en términos anuales.

PÉRDIDAS DURANTE 2025

Banxico, sin remanentes de operación

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

El Banco de México reportó que sus estados financieros dictaminados para 2025 presentaron un resultado del ejercicio de -410 mil 52 millones de pesos, originado principalmente por pérdidas cambiantes.

A través de un comunicado, el instituto central explicó que al respecto, el tipo de cambio fix fue de 18.0012 pesos por dólar al cierre de 2025, lo que implicó una apreciación del peso de 13.4% respecto al año



Foto: Archivo

anterior. Comentó que considerando lo anterior, el capital contable del Banco de México se ubicó en -320 mil 123 millones de pesos al cierre de 2025.

La pérdida del ejercicio observada en 2025 implicó que el banco central no registrara remanentes de

operación para ser entregados al gobierno federal este año, situación que se viene registrando de forma consecutiva desde 2018.

Banxico dijo que los estados financieros fueron dictaminados por un auditor externo independiente de conformidad con la ley.

TU DINERO

Educación financiera para los niños

Lejos de ser un concepto complejo reservado para los adultos, la educación financiera constituye una herramienta básica de supervivencia y estabilidad que debe cultivarse desde la infancia. > 6





REPORTE DE HACIENDA

Detener gasolinazos cuesta 11 mil 700 mdp

EL GOBIERNO implementó estímulos debido al conflicto en Irán y el cierre del estrecho de Ormuz, que elevaron los precios internacionales del petróleo

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Contener un incremento en el precio de las gasolinazas y diésel durante marzo de 2026 ha costado 11 mil 700 millones de pesos, informó la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

El conflicto en Irán y el cierre del estrecho de Ormuz elevaron los precios internacionales de los energéticos, por lo que el gobierno federal implementó un estímulo a las gasolinazas para detener un alza que perjudicó en la economía de los mexicanos.

El titular de Hacienda, Edgar Amador Zamora, recordó que en promedio el estímulo cuesta 2 mil 500 millones de pesos semanales.

EFFECTO NEUTRO

En conferencia de prensa, dijo que a pesar de las pérdidas recaudatorias por concepto de IEPS a las gasolinazas, el efecto es neutro.

“Creemos que tenemos las condiciones y la solidez fiscal para seguir proporcionando el estímulo a los combustibles, que tiene como propósito cuidar la economía mexicana... No protegemos a los gasolineros, sino a los mexicanos de manera directa e indirecta”, señaló el funcionario.

Amador Zamora dijo que existen las condiciones y la solidez fiscal para seguir proporcionando este estímulo a los combustibles que

tiene como propósito cuidar la economía y el bienestar de las familias mexicanas.

Y es que abundó que el efecto del alza en los precios internacionales de los energéticos sobre la inflación también ha sido acotado.

“El incremento en los precios internacionales de los energéticos, asociados con el conflicto en Oriente Medio, han tenido un efecto acotado sobre la inflación nacional. Esto ha sido posible gracias a la estrategia nacional para estabilizar el precio de la gasolina y a los mecanismos de estímulo a los combustibles”, señaló.

ECONOMÍA MEXICANA ES COMPETITIVA

Con respecto a los datos sobre la caída del PIB al primer trimestre, Amador aseguró que se debió a choques transitorios y no a problemas estructurales del país.

“El desempeño de la economía estuvo influida por cambios en la política comercial de EU y el conflicto en Oriente Medio, pues se afectaron los energéticos e insumos estratégicos que incidieron en las actividades productivas”.

Sobre comentarios que se han hecho sobre que México es una “narcoeconomía”, el funcionario aseguró que la economía mexicana es una economía abierta, global, diversa, muy competitiva.

“La economía mexicana es una economía ejemplar...



Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda y Crédito Público.

Foto: Mateo Reyes

Tipo de cambio afectó ingresos

De acuerdo con el Informe de las Finanzas Públicas y Deuda Pública, los ingresos del gobierno reportaron una caída de 0.7% en el primer trimestre de 2026.

El gobierno reportó ingresos por 2.24 billones de pesos, por debajo de lo presupuestado en 79 mil 509 millones de pesos.

Esta caída se debió a una reducción en los ingresos petroleros, debido a un efecto del tipo de cambio, así como a una caída en los ingresos tributarios de 0.6 por ciento.

Los datos de Hacienda revelan que la recaudación por concepto del IVA registró una disminución real anual de 3.7%, lo cual obedeció, en buena medida, a la apreciación cambiaria,

que redujo la valuación en moneda nacional de las importaciones gravadas con IVA y, en consecuencia, la base gravable de este impuesto. De igual forma, los ingresos por impuestos a las importaciones fueron afectados por la apreciación del peso.

“Las finanzas públicas mantuvieron un desempeño ordenado. Por el lado de los ingresos vimos un efecto del tipo de cambio... un menor tipo de cambio, por ejemplo, reduce el valor en pesos de los bienes asociados con el comercio exterior, así como el registro de la venta de hidrocarburos”, señaló Edgar Amador.

En cuanto al gasto público, evolucionó de manera ordenada, garantizando la inversión productiva y la entrega oportuna de los Programas para el Bienestar.

— Lindsay H. Esquivel

de acuerdo con las proyecciones del Fondo Monetario Internacional, México sería el único país de la América

Latina en el que se anticipa una aceleración del crecimiento en 2026 respecto a 2025”, sostuvo Amador.

Confirman cambios en Economía; Visa da el salto a agentes de IA

En Economía están activos. Por un lado, el secretario Marcelo Ebrard pudo confirmar que la Representación Comercial de EU saca a México de la lista negra de la 301, la de propiedad intelectual. Esto es interesante: cuidar la propiedad intelectual, los derechos de autor, las marcas, las patentes, es un factor que brinda certeza jurídica a las inversiones.

Esto se liga con los cambios en el Instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI), que volvió a tener vida con Santiago Nieto al frente. Se metió al tema de patentes, con medicinas, por ejemplo, donde se resguarda la patente de un medicamento innovador por 20 años, pero pasando ese tiempo, puede venir un genérico.

El IMPI también entró de lleno a combatir la piratería, sobre todo de mercados chinos que han inundado el país.

En temas de marcas y derechos, por ejemplo, participó hasta en la lucha libre, buscando registros de marcas a favor de la lucha libre mexicana y sus luchadores.

Ahora que se va Santiago Nieto a buscar ser candidato a la gubernatura de Querétaro, se necesitaba a alguien que mantenga el trabajo bien hecho en el IMPI e, incluso, fortalecerlo. Por eso, Vidal Llerenas, subsecretario de Industria y Comercio, será el nuevo titular del IMPI.

Y ahí viene el enroque. Ximena Escobedo sube como subsecretaria de Industria y Comercio, su tarea clave será el fortalecimiento de cadenas productivas enmarcadas en el Plan México, con programas sectoriales, como los que empezamos a ver para el textil, el calzado o el acero.

VISA, DE CINTA A CHIP, A COMERCIO ELECTRÓNICO Y, AHORA, A IA

Visa, siendo uno de los líderes en medios de pago, da un paso importante al utilizar la inteligencia artificial como agente y, con base en ella, conocer al cliente y poder realizar operaciones a su favor. Se trata del programa Visa Agentic Ready en América Latina y el Caribe.

En México, Visa, dirigida por Francisco Valdivia, ya trae los programas piloto con Santander, Scotiabank y Afirme.

Se trata de la IA agéntica, donde la inteligencia artificial ya no sólo genera contenidos, también crea agentes autónomos para tomar ciertas decisiones, obviamente, después de conocer perfectamente a la persona o empresa.

El programa de Visa permite a los bancos emisores probar algunos pagos que se han iniciado por agentes de inteligencia artificial, pero en entornos reales. Se trata de usar las tarjetas activas con comercios reales. Visa nos recuerda que en ese proceso hay validación del token, autenticación, autorización y, desde luego, lo esencial, la confianza de las personas.

Por ejemplo, el agente de IA conoce tus hábitos, gustos, preferencias y, con base en ello, puede realizar una compra de un vuelo o de un bien o servicio.

Los medios de pago han evolucionado, primero, del efectivo a los cheques. Después, de los cheques a las tarjetas. De las tarjetas con banda a las de chip. Al comercio electrónico. Y, ahora, Visa se adelanta en el mercado de la IA agéntica.

AMADOR: NOS AFECTARON LAS TENSIONES COMERCIALES Y ORIENTE MEDIO

Se confirmó la contracción del PIB durante el primer trimestre del año. Y fue mayor a la esperada. Fue de -0.8% del PIB durante el primer trimestre respecto del trimestre inmediato.

Todos los sectores fueron negativos, el primario (agro), el secundario (industria) y el terciario (servicios). Es el peor arranque de año desde 2020.

El secretario de Hacienda, Edgar Amador, no evadió la pregunta de por qué la baja. Él se lo atribuyó a las tensiones comerciales con EU y a la guerra de Oriente Medio, con problemas en el suministro de hidrocarburos. Y, desde luego, nos afectaron. Y claro que también ha afectado la reforma judicial, porque no se sabe si los contratos se van a cumplir, así como los cambios a órganos autónomos... que dejaron de serlo.

NO HABRÁ SUBSIDIO A AEROLÍNEAS

El secretario de Hacienda, Edgar Amador, fue claro: no habrá subsidio a las aerolíneas con su turbosina. El subsidio del gobierno federal es a las gasolinazas, a través del llamado apoyo fiscal, es decir, cobrar menos de IEPS en el caso de la gasolina magna y del diésel.

No habrá un aeroproa. Ni para Aeroméxico ni para Volaris y ni para Viva Aerobus, que, por cierto, su fusión operativa cada vez preocupa más por el posible poder monopolístico.

NUEVA SUBSECRETARIA Y DIRECTOR DEL IMPI

Cambios en Secretaría de Economía

POR JUAN CARLOS SEGUNDO
dinero@gimm.com.mx

La Secretaría de Economía anunció una serie de nombramientos en su estructura, derivados de renuncias presentadas por funcionarios de la dependencia que buscarán competir por cargos de representación popular, las cuales entrarán en vigor

en el transcurso del mes de mayo.

Ximena Escobedo Juárez como subsecretaria de Industria y Comercio. Escobedo Juárez fungió hasta hoy como jefa de la Unidad de Desarrollo Productivo.

Anteriormente, dentro de la Secretaría de Relaciones Exteriores se desempeñó como directora de Asuntos

Fronterizos México-Estados Unidos y directora general de Coordinación Política.

Vidal Llerenas Morales, hasta hoy subsecretario de Industria y Comercio, será propuesto, en sustitución de Santiago Nieto, como director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

Llerenas Morales ha

TIANGUIS TURÍSTICO MÉXICO 2026

Cierre con cifras favorables en Guerrero

RAÚL FLORES MARTÍNEZ
raul.flores@gimm.com.mx

La Secretaría de Turismo del gobierno de México informó que el Tianguis Turístico México 2026, realizado en Acapulco, Guerrero, generó ventas por mil 38 millones de pesos, que representa un alza de 137% frente a la edición 2024 en el destino, acompañado de anuncios institucionales y la incorporación de nuevos proyectos orientados a fortalecer su presencia en los mercados nacional e internacional.

Uno de los actos centrales fue la develación del billete conmemorativo del Sorteo Superior No. 2883 de la Lotería Nacional, dedicado a la edición número 50 del Tianguis Turístico de México. La ceremonia contó con la participación de la secretaria de Turismo del gobierno



Foto: Especial

de México, Josefina Rodríguez Zamora; el secretario de Turismo de Guerrero, Simón Quiñones Orozco; y la directora general de la Lotería Nacional, Olivia Salomón Vivaldo.

Durante el evento se subrayó el carácter representativo de esta emisión, que difundirá la imagen del turismo mexicano en todo el

país, en el contexto de una edición que marca cinco décadas del Tianguis Turístico, encuentro que tuvo su origen en Acapulco y que se mantiene como la principal plataforma de negocios del sector.

En la jornada final también se reconoció la labor de facilitadores turísticos, jóvenes estudiantes del programa

Hogar del Sol, quienes brindaron orientación e información a los asistentes a lo largo del evento. Autoridades federales y estatales destacaron su participación y les entregaron reconocimientos por su contribución.

Como parte de las actividades, se presentó la ruta turística Ruta del Café de Atoyac de Álvarez, encabezada por el secretario Simón Quiñones Orozco y la presidenta municipal, Clara Elizabeth Bello Ríos. El proyecto deriva de la colaboración entre sectores público y privado, en línea con la política turística estatal orientada a diversificar la oferta y promover destinos emergentes.

Se destacó el respaldo de la gobernadora Evelyn Salgado en la organización del Tianguis Turístico México 2026, así como su papel en las estrategias en Acapulco.



Foto: Alejandro Aguilar

Ximena Escobedo, subsecretaria de Industria y Comercio.

fungido como diputado local y federal, alcalde de Azcapotzalco y subsecretario de egresos en el gobierno de la Ciudad de México.

Tendrá como encomienda conducir los temas de propiedad industrial durante el proceso de revisión del T-MEC.

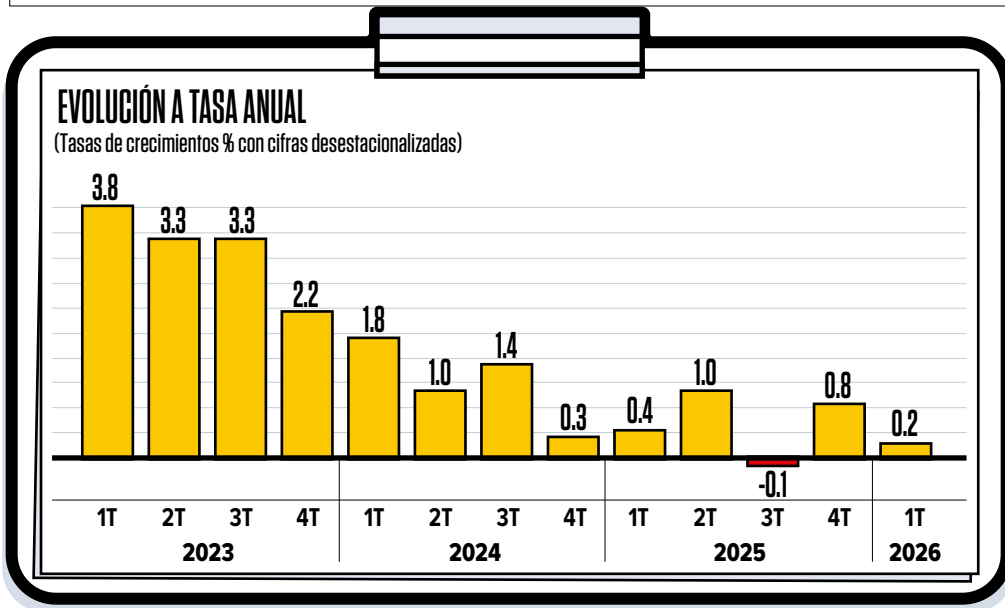
Carlos Javier Castillo Pérez como nuevo jefe de la Unidad de Desarrollo Productivo.

Castillo Pérez se desempeñó hasta hoy como director general de Industrias

Pesadas y de Alta Tecnología, posición que será ocupada por Luis Enrique Vázquez Rodríguez, exsecretario técnico de Facilitación Comercial.

María Idalia Salgado Hernández como directora general de Facilitación Comercial y Comercio Exterior, en sustitución de Wilfrido Márquez.

Salgado se desempeñó como directora general del Centro de Información y Estadística en el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal



ECONOMÍA EN EL PRIMER TRIMESTRE

PREVEN MARGADA DESACELERACIÓN

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Durante el primer trimestre de 2026 el Producto Interno Bruto (PIB) de México habría caído 0.8% en su comparativo trimestral, de acuerdo con la información oportuna del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Esta baja en la economía se da después de la expansión de 0.9% registrada en el trimestre previo.

La contracción del PIB se explica por caída en todas las actividades productivas, y es que, de acuerdo con el Inegi, el PIB del sector primario o agropecuario se contrajo

1.4 por ciento, el de la producción industrial en 1.1 por ciento y el del comercio y los servicios cayó 0.6 por ciento.

Los expertos del grupo financiero Coppel, señalaron que los tres grandes sectores de la economía registraron retrocesos trimestrales, con mayor afectación en las actividades secundarias, particularmente en manufacturas.

Por su parte, los servicios también mostraron una caída respecto al trimestre previo, aunque aún mantienen un crecimiento positivo en comparación anual.

“Las cifras preliminares del PIB al primer trimestre muestran un deterioro en la actividad económica,

extendiendo un prolongado periodo de desaceleración entre sectores, que se intensificó a partir del segundo semestre de 2025”, advirtieron analistas del grupo financiero Monex.

Las perspectivas para el segundo trimestre del año es que el Mundial de Fútbol daría un impulso a la economía, por el lado de los servicios, principalmente.

“En el segundo semestre lo más importante será el Mundial de Fútbol, que comenzará en nuestro país el 11 de junio. En específico, vemos una derrama relevante por sus preparativos y la propia celebración del evento. Además, creemos que algunos de los rezagos

SECTORES EN EL PRIMER TRIMESTRE 2026

(Tasas de crecimientos %)

Economía total	+0.2
Agropecuaria	-0.1
Industrial	-1.1
Servicios	+0.9

Fuente: Inegi.

en términos de la ejecución del gasto federal en inversión física podrían aminorarse, dando un mayor sustento a las obras de ingeniería civil dentro de la construcción”, señalaron analistas de Banorte.

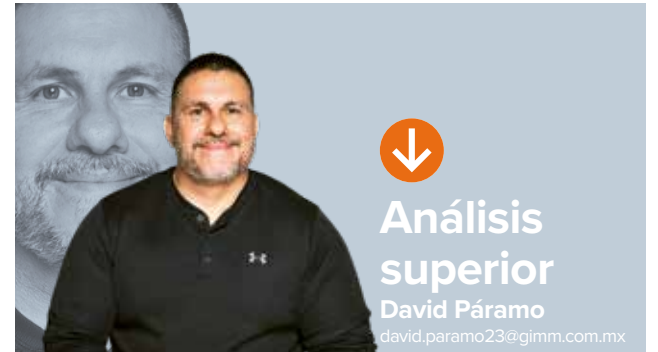
REVISAN PRONÓSTICOS

Ante el débil resultado de la actividad en los tres primeros meses del año, el Grupo Financiero Banamex estima el crecimiento del PIB de 2026 en 1.3% desde el previo de 1.6%, principalmente por un menor dinamismo del consumo privado y de la inversión privada.

Explicaron “la creciente probabilidad de que se extiendan las negociaciones del T-MEC más allá del 1 de julio, lo cual está llevando a mantener cautela significativa por parte de las empresas en sus decisiones de inversión y contrataciones, y ello persistiría en los próximos meses”.

Por ello, proyectan una recuperación del consumo y de la inversión más lentas en 2026, pero más dinámicas en 2027.

Los expertos de Coppel coincidieron en que “el resultado oportuno claramente imprime un sesgo a la baja en nuestra estimación de crecimiento de 1.6% para todo el año, por lo que ajustamos nuestra estimación de crecimiento a 1.4%”, señalaron.



Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

Sin embargo, no se mueve

Durante el primer trimestre del año, la economía se contrajo 0.8%, de acuerdo con cifras del Inegi, que preside **Graciela Márquez**; en términos anuales, la economía creció 0.2%, lo que llevó a los analistas de Banamex, dirigido por **Edgardo del Rincón**, a disminuir su estimación a 1.3% de crecimiento anual. De hecho, la mayoría de las casas de análisis están ajustando a la baja su proyección, con lo que se rompe el optimismo que tuvieron al arranque del año, ya que consideraban que la economía tendría una recuperación cercana a 2.0% anual. Hay que recordar que Hacienda, encabezada por **Edgar Amador**, tiene una estimación de crecimiento que, en la banda superior, es de 3.0%, y que el puntual se encuentra cerca del promedio que se tuvo durante el llamado periodo neoliberal, de 2.4 por ciento. En Hacienda están convencidos de que el crecimiento es fundamental para que el porcentaje de deuda con respecto al PIB disminuya hacia el nivel histórico, luego del repunte que tuvo durante el cierre del periodo de **Andrés Manuel López Obrador**.

REMATE CUESTIONADO

El pobre desempeño de la economía plantea una duda fundamental para el gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum**: ¿por qué no está creciendo la economía? **Nadia** puede dudar de que este gobierno ha puesto un gran énfasis en el crecimiento en torno al Plan México. Existe una vocación clara en dependencias como la Secretaría de Economía, encabezada por **Marcelo Ebrard**, y la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, comandada por **Raquel Buenrostro**.

Se han tomado medidas, no sólo para rescatar, sino relanzar sectores industriales completos, como son los de textil y de calzado. Es relevante destacar que la secretaria de Buen Gobierno, comandada por **Alejandro Encinas**, ha puesto en marcha programas para que en las licitaciones se le dé preferencia a empresas mexicanas. No se trata de un regreso a la sustitución de importaciones que se vivió en los gobiernos de **Luis Echeverría** y **José López Portillo**, sino acuerdos voluntarios por parte del gobierno para preferir a empresas mexicanas con mejores o superiores condiciones de compra.

REMATE ENERGÉTICO

Para incentivar la inversión, el gobierno de la presidenta **Sheinbaum** ha abierto la puerta a la inversión privada en el sector energético, definiendo cuáles son los límites que se reserva el Estado y ampliando las posibilidades, especialmente en energías renovables, así como abrir el carril para una operación más sencilla bajo la supervisión de la Secretaría de Energía, encabezada por **Luz Elena González**. Adicionalmente, se buscan fórmulas alternativas para generar energía, como el grupo consultor en torno al *fracking* o el convenio con Petrobras y con el gobierno de Brasil, encabezado por **Luiz Inácio Lula da Silva**.

REMATE ARANCELARIO

El secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, a través de su subsecretario **Luis Rosendo Gutiérrez**, ha logrado un trato preferencial de parte del gobierno de Estados Unidos y, de hecho, puede anticiparse que, si bien será una negociación complicada, el gobierno mexicano logrará mantener los privilegios que ha tenido de parte del gobierno de **Donald Trump**.

REMATE INFLACIONARIO

Otro de los puntos fundamentales ha sido el combate a la inflación. El gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** ha firmado y renovado acuerdos con sectores de comercio agrupados no únicamente en la ANTAD, que encabeza **Diego Cosío**, en los cuales se busca tener una canasta suficiente para una familia a un precio controlado.

REMATE CUESTIONADO

A pesar de todo esto, la economía no crece. Hay que buscar respuestas en otros lados.

REMATE CAMBIOS

En la Secretaría de Economía, que encabeza **Marcelo Ebrard**, se anunciaron nombramientos derivados de renuncias presentadas por funcionarios de la dependencia que buscarán competir por cargos de representación popular, los cuales entrarán en vigor en el transcurso de mayo. **Ximena Escobedo Juárez** será la nueva subsecretaria de Industria y Comercio. **Vidal Llerenas Morales**, hasta hoy subsecretario de Industria y Comercio, será propuesto, en sustitución de **Santiago Nieto**, como director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). **Carlos Javier Castillo Pérez** será nuevo jefe de la Unidad de Desarrollo Productivo, quien hasta hoy se desempeñaba como director general de Industrias Pesadas y de Alta Tecnología, posición que será ocupada por **Luis Enrique Vázquez Rodríguez**. **María Idalia Salgado Hernández** será directora general de Facilitación Comercial y Comercio Exterior, en sustitución de **Wilfrido Márquez**. **Santiago Nieto** y **Wilfrido Márquez** presentaron renuncias a sus cargos con el objetivo de realizar actividades de índole político. **Ebrard** agradeció la labor desempeñada por los funcionarios y deseó éxito a quienes asumirán nuevas responsabilidades.

PRIMER TRIMESTRE

Con todo y apoyos, Pemex reporta pérdidas

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) recibió durante el primer trimestre del año aportaciones de capital por parte del gobierno federal por más de 58 mil 346 millones de pesos, y pese a ello, la empresa siguió perdiendo dinero.

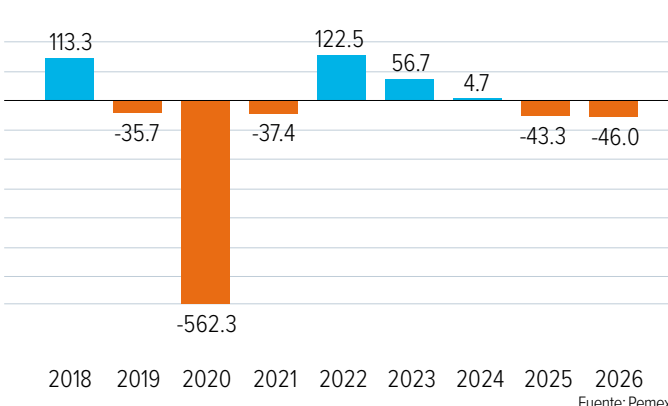
En los primeros tres meses del año registró números rojos por 45 mil 992.9 millones de pesos, monto que no sólo es 6.1% mayor en comparación a la pérdida de 43 mil 328.9 millones de pesos observada en el mismo periodo de 2025, sino que además es el peor resultado financiero neto en cinco años.

De acuerdo con datos históricos de Pemex, las aportaciones de este año se suman a los más de 1.392 billones de pesos que ha recibido desde 2019, para un total de 1.450 billones de pesos; esto, sin contar beneficios fiscales y otro tipo de apoyo financiero federal.

En su reporte financiero enviado a la Bolsa Mexicana

RESULTADO FINANCIERO

(Miles de millones de pesos, primer trimestre de cada año)



Fuente: Pemex.

de Valores (BMV) la petrolera detalló que, gracias a estos aportes, entre otras estrategias, la deuda financiera total, al 31 de marzo, se ubicó en 79 mil millones de dólares, siendo este el nivel más bajo desde 2014, y que además representa una reducción de 7.3% en comparación al cierre de 2025.

“En este trimestre el costo financiado de la deuda se redujo en 13.14%. Este ahorro se explica por la reducción en el valor de la deuda, las operaciones de manejo

de pasivos realizadas a finales del año pasado y por acceso a mejores condiciones de financiamiento”, dijo el director de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, en conferencia con inversionistas.

Sin embargo, la empresa no descarta la posibilidad de emitir más deuda, aunque para esto deberán “evaluar” el mercado.

LAS CAUSAS

El reporte muestra que la pérdida neta tiene que ver con un aumento en el

deterioro de activos fijos, así como por un mayor costo por instrumentos financieros derivados y la pérdida cambiaria.

A esto se suma la caída en las ventas totales de Pemex, las cuales en el periodo alcanzaron los 365 mil 589.5 millones de pesos, 7.6% menos, una caída que se explica por un menor volumen y por lo tanto ingresos por exportación.

En el caso de los pagos pendientes a proveedores de bienes y servicios se mantiene en un nivel alto, pues este asciende a 375 mil 121 millones de pesos, aun cuando representa una caída de 14.1 por ciento.

Según la empresa, en el periodo se pagaron 152 mil millones de pesos a proveedores y contratistas.

Otro de los lastres financieros que se mantienen constante en la historia de Pemex es el pasivo laboral que al cierre de septiembre ascendió a 1.489 billones de pesos, 1.3% más respecto a los 1.470 billones de pesos de diciembre pasado.

1234

EL CONTADOR

1. Acapulco, Guerrero, estado que gobierna **Evelyn Salgado**, cumplió con los participantes del Tianguis Turístico. Aunque la infraestructura del puerto no está al 100% tras el empuje del huracán *Otis*, sí fue notoria su reconstrucción. Los prestadores de servicios también percibieron la mejoría en afluencia de viajeros y ya esperan con ansias los resultados de este puente vacacional y las próximas vacaciones de verano. Sin embargo, aún quedan varios pendientes, pues, en el caso del centro comercial La Isla, que era uno de los referentes de la zona Diamante, sigue sin funcionar. Incluso, ese lugar era una opción de gastronomía y compras para los asistentes a la feria turística.

2. La Asociación Mexicana de Operadores Móviles Virtuales hace cambios operativos en un momento donde se requiere un conocimiento profundo del sector y un interés por generar un buen relacionamiento entre los pequeños operadores y las autoridades. Por ello, **Rocío Villanueva**, fundadora de la organización, entrega las riendas de la asociación a **Mony de Swaan**, quien fuera presidente de la Comisión Federal de Telecomunicaciones y ahora funge como consultor; mientras que **Luz Guerrero**, quien representó a los trabajadores del Instituto Federal de Telecomunicaciones durante sus exigencias laborales tras la extinción del organismo, será la directora ejecutiva.

3. SAP México, que dirige **Paola Becerra**, reforzó su colaboración con Tecmilenio, cuya directora de Escuelas y Programas es **Miren Edurne Ballesteros**, con el fin de acelerar la formación de talento digital en el país. La institución integrará soluciones SAP en la nube dentro de su modelo educativo y permitirá que los estudiantes utilicen plataformas tecnológicas que ya son operadas en el entorno empresarial. Esto servirá para reducir la distancia entre la formación universitaria y los perfiles que demandan las industrias. En particular, se prevé la integración de soluciones como SAP Analytics Cloud y SAP S/4HANA para acercar estas herramientas a más de cuatro mil estudiantes al año.

4. Grupo Financiero Scotiabank nombró a **Guillermo Babatz** como presidente de su Consejo de Administración. El relevo, formalizado durante la asamblea de accionistas celebrada recientemente, ocurrió tras la conclusión del mandato de **Georgina Kessel**, quien encabezó el órgano de gobierno de la institución durante los últimos cuatro años; anteriormente, fue secretaria de Economía. **Babatz** cuenta con una trayectoria de más de 20 años en las esferas financiera y regulatoria, donde sobresale su gestión previa como titular de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y su paso por la Secretaría de Hacienda. Ahí destacó como pieza clave para la supervisión y el desarrollo del sistema financiero en México.



Fotos: Karina Tejada

La instalación de la intervención artística *Miradas del jardín mexicano*, con Tamara Caballero (centro), directora de Banco Multiva.

POR VIANEY FONSECA
ileana.fonseca@gimm.com.mx

SUCURSAL MASARYK EN CDMX

MULTIVA IMPULSA LA ECONOMÍA LOCAL A TRAVÉS DEL ARTE

SE TRATA de una intervención artística que celebra la identidad nacional bajo el concepto Multiva impulsa sueños mexicanos

En el marco del Festival Flores y Jardines Polanco 2026, Grupo Financiero Multiva participa en la séptima edición de este encuentro con una intervención artística que celebra la identidad nacional bajo el concepto Multiva impulsa sueños mexicanos.

La instalación, titulada *Miradas del jardín mexicano*, se encuentra en la sucursal de Multiva ubicada en avenida Presidente Masaryk y transforma la fachada del edificio en una composición floral inspirada en textiles zapotecos, mariposas monarca y alebrijes, símbolos representativos de la riqueza cultural y creativa del país.

El proyecto fue desarrollado por artesanos florales con el acompañamiento de la consultora Flor de Loto. El montaje integra miles de flores en una propuesta que fusiona diseño contemporáneo con elementos tradicionales. La intervención se presenta en uno de los corredores

más emblemáticos de la ciudad, que durante el festival se convierte en un espacio peatonal y cultural.

Luis de la Fuente, director general adjunto de Banco Multiva, destacó que la participación en el festival representa una oportunidad para

mostrar la nueva imagen de la institución financiera.

“Nos gusta contribuir a la generación de espacios públicos que fomenten el arte y la convivencia. Esta sucursal es icónica para nosotros y nos permite acercarnos a la comunidad”, señaló.

Además de su valor estético, la instalación incorpora un enfoque sustentable, ya que las flores usadas serán reutilizadas en otros eventos. “Primero participamos en este espacio y posteriormente reutilizamos las flores en otras actividades, lo



El montaje integra miles de flores en una propuesta que fusiona diseño contemporáneo con elementos tradicionales.

cual también forma parte de nuestra visión”, explicó De la Fuente.

La participación de Multiva en el festival se da en un momento relevante para la institución, luego de haber recibido el distintivo Hecho en México, que reconoce su compromiso con el desarrollo económico nacional.

El Festival Flores y Jardines Polanco 2026 se lleva a cabo del 30 de abril al 3 de mayo y reúne a artistas,

diseñadores y empresas en una iniciativa que busca activar el espacio público, fomentar la convivencia y detonar la economía local. Se espera que se registre la asistencia de más de 500 mil visitantes.

“Esto no es solo un tema visual, también tiene un impacto directo en el comercio y la inversión”, concluyó De la Fuente, al subrayar el papel del arte como motor del desarrollo urbano.

RED EXCELSIOR
mujeres inspiran

Podcast ellas inspiran

Episodio estreno: martes 28 de abril

YouTube

Amazon

Spotify

Apple Music

VOCES QUE TRANSFORMAN

Presentado por Jessica Pacheco y Fabiola Guarneros



Veranda
Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Superando la “cantaleta” del CPTM

• La Presidenta está consciente que se necesita promoción y está buscando cómo hacerlo.



Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Sección 301 en PI y el relevo de Santiago Nieto

ACAPULCO.— Hace tres meses **José Chapur**, fundador de la cadena de hoteles Palace y asesor turístico de la presidenta **Claudia Scheinbaum**, le dijo a **Sebastián Ramírez** que del gobierno necesitaban “promoción, promoción y promoción”.

Estaban en Madrid en una reunión privada y el director general del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), le respondió: “Ya basta con esa cantaleta, de aquí al 2030 el Consejo de Promoción Turística no va a regresar y tampoco en muchos años más”.

Le pregunté a **Ramírez** si la anécdota era cierta y él aceptó con este remate: “Aunque soy chilango, me gusta hablar como nortehño”.

Tras casi dos años como alto funcionario turístico, primero en Sectur, **Ramírez** añadió: se necesita la promoción, pero no como se hacía con **Peña Nieto**, la Presidenta está consciente y está buscando cómo hacerlo.

Además de la entrevista con **Ramírez**, en la edición 50 del Tianguis de Acapulco, organizamos un intercambio de ideas en torno a la promoción turística con **Andrés Martínez**, director del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQ), y **Rodrigo Esponda**, director del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos.

Ambos coincidieron en que además del trabajo que uno hace por el Caribe Mexicano y el otro por Los Cabos, sería importante que la Federación respaldara la Marca México.



Recientemente estos dos destinos trabajaron separadamente para resolver la crisis que surgió el 22 de febrero, cuando el Ejército mexicano capturó a **El Mencho**, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación, quien murió en la refriega.

Ambos organismos activaron sus

protocolos de crisis, revisaron con sus agencias hora por hora cómo trascendía el hecho en el mundo e intervinieron con información, para dar contexto y decir con transparencia lo que realmente estaba sucediendo.

A **Martínez** esta noticia lo tomó cuando estaba en la feria de turismo de Colombia y allí ni un solo periodista le preguntó por la quema de tiendas y autos.

El CPTQ evitó dar información de más, pues sabe que también puede ser un amplificador de los hechos; **Esponda** viajó en marzo a Nueva York para decirle a los periodistas y mayoristas de viajes cómo está México.

En marzo, la llegada de turistas internacionales a Cancún bajó 4.1%, pero en el acumulado trimestral va 0.2% arriba; Los Cabos bajó 7.1% en marzo y en el acumulado -0.7%; los dos tienen pronósticos positivos para el resto del año. En cambio, en Puerto Vallarta hubo una caída de -32.1% y de -13.1% en el acumulado trimestral.

En Baja California, Guadalajara, el Bajío y Tamaulipas también hubo bajas de dos dígitos en marzo, pero allí no hubo contención de crisis.

Obviamente no fue el único factor, pero un dato sobre la importancia de la promoción es que tanto Quintana Roo como Los Cabos han crecido en los últimos ocho años por arriba del promedio nacional.

Hoy tienen recursos los municipios, los estados, la Federación, las empresas y además hay varios impuestos y derechos en el país que nacieron ligados al turismo y que luego se dirigieron a otros fines.

Esponda dice, con razón, que la tecnología ha cambiado tanto, que el CPTM ya no cumpliría con su papel, si no se ajustara a la nueva realidad, más allá de la política.

¿Qué falta? Probablemente liderazgo y voluntad para ponerse de acuerdo y avanzar, dejando todos la “cantaleta” de las buenas y malas historias del CPTM.

Con los escándalos políticos sobre la escena del crimen en Sinaloa, poco se reconocen los avances y esfuerzos realizados por el equipo del secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, para ir resolviendo uno tras otro, los diques de la relación comercial con EU, y lo publicado por la USTR, de **Jamieson Greer**, sacando a México de la lista de observación prioritaria a la de observación, en materia de propiedad intelectual. Es un buen avance.

Por eso también resulta relevante el reacomodo que se da dentro del equipo de **Ebrard**, pues la salida de **Santiago Nieto** del IMPI para buscar la gubernatura de Querétaro, justo el día en que la USTR emite su resolución sobre la 301 en Propiedad Intelectual, es muestra del trabajo que en lo personal, y con el apoyo de todo el equipo de primer rango de economía y la Presidencia, realizó para cambiar lo que apenas hace un año aparecía como una de las principales barreras no arancelarias que utilizaría el equipo del presidente **Trump** para mantener altos aranceles al comercio bilateral al margen del T-MEC. Cuando la Corte Suprema de EU determinó el 20 de febrero pasado que la IEEPA no autoriza al presidente a imponer aranceles, se invalidaron aranceles impuestos sobre productos de México, Canadá y China y más de 100 economías, pero el equipo de **Trump** siempre activó la Sección 301 de la Ley de Comercio de 1974, para mantener la presión comercial.

Esta sección sigue vigente y permite la aplicación de aranceles por supuestas prácticas desleales al abordar disputas comerciales específicas como la de propiedad intelectual y, desde febrero, la USTR anunció que iniciaría investigaciones sobre trabajo forzado (donde el tema en México sigue doliendo) y los relacionados con sobreproducción doméstica para exportación, sin que la primera se destine a abastecer el mercado interno en cada país. El trabajo de demostrar avances en el mejoramiento de la capacidad de protección y sanción de PI le tocó en la mesa de negociación de **Luis Rosendo Gutiérrez**, subsecretario de Comercio Exterior, que tiene claro que hay pendientes en los señalamientos de la falsificación y piratería,

protección de PI relacionada con productos farmacéuticos, las indemnizaciones preestablecidas por infracción de derechos de autor y falsificación de marcas, la protección de las variedades vegetales y la aplicación de los derechos de propiedad intelectual en el entorno digital. Salir de la lista es clave para neutralizar el armamento comercial arancelario del gobierno de EU y en eso ahora coadyuvará **Vidal Llerenas**, quien deja la Subsecretaría de Industria y Comercio Interior para relevar a **Nieto**.

La USTR incluyó en la investigación de este año a Vietnam junto a la lista de 25 países que están en la *priority watch list*, donde está Chile, China, India, Rusia, Venezuela, Indonesia. De esa lista salió México (junto con Argentina), pero no abandonó el *watch list* (**Damocles** vive). La UE entró a esa lista.

El logro: la USTR dijo que se reconocían los importantes avances realizados por México en materia de protección de la propiedad intelectual, lo que implica que la posibilidad de sobreimposición de aranceles se reduce. Todavía hay temas pendientes, pero ya no cantamos tan mal las rancheras.

DE FONDOS A FONDO

#T-MEC... La misión comercial México-Canadá que se lleva a cabo esta semana en Toronto no es una más. Con más de 300 empresas mexicanas buscando posicionarse en ese mercado, la apuesta de la Secretaría de Economía busca acelerar la integración real del corredor de Norteamérica. En esta iniciativa, Scotiabank está jugando un papel clave como facilitador de esa agenda, pues no sólo está recibiendo a las empresas en su corporativo en Toronto, sino que ha venido construyendo un rol como catalizador del corredor de Norteamérica y un habilitador entre el mercado canadiense y mexicano.

#Canacar... **Claudia Sánchez** asumió por segunda ocasión la dirección general de la Canacar, luego de ser aprobada por el consejo nacional, a propuesta del presidente, **Augusto Ramos**. Como parte de su gestión, se enfocará en consolidar avances, fortalecer la representación y mantener el diálogo con autoridades y actores estratégicas del sector.



LICENCIATURAS EN SALUD

Nutrición | Enfermería | Fisioterapia

El mayor número de horas prácticas; laboratorios y campos clínicos.

Avalados por **CIFRHS**

COMISIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA LA FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA SALUD



Escanea aquí para más información.

COACALCO

LUCERNA.EDU.MX

55 5090 0300





Trompe L'Oeil

Abel Mejía Cosenza
Socio del Despacho Sánchez | Devanny Eseverri S.C.
X: @MrMejiaCosenza

T-MEC 2026 (III): la letra fina de la revisión

En las dos entregas anteriores de esta serie analizamos, primero, el ángulo político y, después, el ángulo comercial de la revisión del T-MEC. En esta tercera entrega toca el terreno menos visible, pero quizás el más determinante: su arquitectura legal y los capítulos técnicos que pueden definir el verdadero alcance de la revisión de 2026.

El T-MEC entró en vigor el 1 de julio de 2020, sustituyendo al TLCAN, pero no fue una simple actualización. El T-MEC es el sistema operativo legal de la integración económica de América del Norte.

Su punto más delicado está en el artículo 34.7. Ahí se establece la llamada revisión conjunta: el tratado tiene una vigencia inicial de 16 años, pero a los seis años de su entrada en vigor las Partes deben confirmar si desean extenderlo. Si los tres países lo confirman, la vigencia se renueva por otros 16 años. Si alguno no lo confirma, se abre una revisión anual hasta que exista acuerdo o hasta que el tratado expire. Por eso, 2026 no debe leerse como una renegociación ordinaria, sino como una revisión con reloj jurídico incorporado.

El proceso ya empezó. Estados Unidos, Canadá y México abrieron consultas públicas. Esto importa porque la revisión no se construirá sólo desde los discursos presidenciales ni desde las conferencias de prensa. Se construirá desde los expedientes: comentarios empresariales, quejas sectoriales, procedimientos de cumplimiento, estadísticas aduaneras, disputas laborales, controversias Estado-Estado y evidencia concreta sobre cómo ha funcionado cada capítulo.

Una revisión de comentarios empresariales presentados ante el USTR identificó que los capítulos más mencionados fueron el 3, sobre agricultura; el 2, sobre trato nacional y acceso a mercados, y el 4, sobre reglas de origen. También aparecieron de forma relevante los capítulos 10, 11, 23, 24 y 31, relativos a remedios comerciales, obstáculos técnicos al comercio, temas laborales, medio ambiente y solución de controversias.

El primer campo de batalla será el Capítulo 4, reglas de origen, junto con el 5, procedimientos de origen. En teoría, estos capítulos

determinan cuándo un bien puede considerarse originario de la región y, por tanto, beneficiarse de trato arancelario preferencial. En la práctica, son el corazón técnico del tratado. Aquí, el sector automotriz será particularmente sensible.

El segundo bloque será el Capítulo 2, trato nacional y acceso a mercados, y el Capítulo 3, agricultura. La preocupación no es sólo arancelaria. Muchos conflictos se desplazan hacia cuotas, licencias, permisos, inspecciones, medidas sanitarias, certificaciones y barreras administrativas.

El tercer bloque será el Capítulo 23, laboral, particularmente por el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR), establecido en el Anexo 31-A del T-MEC. Este mecanismo, vinculado al sistema de solución de controversias del Capítulo 31, permite revisar presuntas denegaciones de derechos laborales.

El cuarto eje será el Capítulo 24, medio ambiente, junto con el Capítulo 22, empresas propiedad del Estado, y el Capítulo 14, inversión.

El quinto bloque será el Capítulo 31, solución de controversias. Aquí pueden discutirse plazos, integración de paneles, cumplimiento de resoluciones y represalias autorizadas.

También habrá capítulos que reflejan la agenda más moderna del tratado: el Capítulo 19, sobre comercio digital; el 20, sobre propiedad intelectual; el 27, sobre anticorrupción, y el 28, sobre buenas prácticas regulatorias.

La conclusión es clara: la revisión de 2026 no se decidirá únicamente en el terreno del discurso político. Se decidirá en la letra fina: artículos, anexos, procedimientos y mecanismos de cumplimiento.

Porque en 2026 no sólo se revisará si América del Norte quiere seguir comerciando junta. Se revisará bajo qué reglas y con qué consecuencias legales.



Pa'l gordito... En CDMX hay que ir al Trastevere (<https://www.trasteveremx.com/>) y pedir el Carpaccio di Manzo y el Risotto Gorgonzola.



EDUCACIÓN FINANCIERA

El mejor regalo para su futuro

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

La educación financiera, lejos de ser un concepto complejo reservado para adultos, constituye una herramienta básica de supervivencia y estabilidad que debe cultivarse desde la infancia.

De acuerdo con un análisis de Ve por Más (BX+), muchos adultos crecieron sin una guía clara sobre cómo ahorrar, gastar o invertir, aprendiendo sobre la marcha y, muchas veces, a través de errores costosos.

Para que esto no le pase a tus hijos, el primer paso es la normalización del tema en casa.

De acuerdo con BX+, evitar hablar de finanzas frente a los niños puede generar confusión o ansiedad en el futuro.

Por el contrario, integrarlos en las decisiones cotidianas, como la planeación de las compras en el supermercado o la explicación de por qué no se puede adquirir un objeto en el momento, crea una base de realidad.

“El dinero se aprende usándolo, no evitándolo. Desde pequeños puedes introducir conceptos básicos: que el dinero no es infinito, que se obtiene a cambio de esfuerzo y que su uso requiere de una toma de decisiones consciente”, destaca la institución.

“Hoy no lo compramos



porque estamos ahorrando para algo más importante”, es, según Bx+, una de las frases más potentes para ejemplificar la educación financiera en acción durante la vida cotidiana.

Para entender conceptos básicos del manejo del dinero, uno de los métodos más efectivos propuestos por la entidad es el sistema de los tres frascos.

Este esquema busca dividir cualquier ingreso que reciba el menor, ya sea por mesada o regalos, en tres vertientes: ahorro (metas a mediano plazo), gasto (gustos inmediatos) y compartir (fomento de la empatía).

BX+ enfatiza que en esta etapa la cifra es irrelevante. “Lo importante aquí no es que ahorren mucho, sino que entiendan que no todo el dinero se gasta en el momento”, señala la institución,

destacando que la disciplina es el activo que realmente perdurará en la adultez.

Para que la educación financiera sea efectiva, recomienda el uso de la mesada bajo reglas estrictas.

Según el análisis, esta debe ser constante (semanal o mensual) y tener límites claros: no se debe entregar dinero extra si el niño agota su presupuesto antes de tiempo.

Esta metodología permite que los menores se equivoquen en un entorno seguro. “Si se gastan todo en un día, es ahí donde empieza la primera lección”, explica BX+.

Este proceso desarrolla el “criterio financiero”, lo que permite que el niño entienda que cada decisión tiene una consecuencia directa en su bienestar económico futuro.

ROD
CAST

BISMARCK LEPE

COFUNDADOR Y CEO DE MISALUD HEALTH

En el futuro la mayoría de las consultas se realizarán a través de IA, por lo que será una herramienta cada vez más útil.”

DISPONIBLE EN



EN REDES SOCIALES

BANORTE, PIONERO EN IA PARA MEDIR RIESGO DE LIQUIDEZ

El objetivo es relacionar el sentimiento en algunas redes sociales a un modelo para tener esquemas de alertas tempranas

POR CARLA MARTÍNEZ

Enviada
carla.martinez@gimm.com.mx

GRAPEVINE, TX.— Banorte es el primer banco en México que utiliza inteligencia artificial junto con el sentimiento en redes sociales para medir el riesgo de liquidez, dijo Abraham Izquierdo, director General Adjunto de Riesgos Financieros en Banorte.

Esta solución ayuda a "relacionar el sentimiento en algunas redes sociales a un modelo muy particular de riesgo de liquidez y tener esquemas de alertas tempranas", explicó Izquierdo en entrevista con **Excelsior** durante el SAS Innovate 2026.

Este uso de la inteligencia artificial por parte de la institución financiera comenzó en 2023 y, de acuerdo con el directivo, este ejemplo podría tomarse como una mejor práctica en el sector.

Respecto a la ciberseguridad, Izquierdo aseguró que se trata de un pilar importante para el banco.

"En la institución han venido dándose muchas iniciativas para fortalecer este aspecto dentro del Grupo, desde capacitación hasta infraestructura, todo el esquema de riesgos. Entonces,

CONFIABILIDAD E INVERSIÓN

De acuerdo con el Informe sobre el impacto de los datos y la IA: El imperativo de la confianza, realizado por SAS, las instituciones bancarias lideran los sectores clave en sus esfuerzos por ofrecer una IA confiable, con 23.4% colocando en el nivel más alto del Índice de IA Confiable de la empresa, por encima del promedio mundial del 19.8%.

Además, los bancos tienen una probabilidad mayor que el resto de las industrias para anticipar inversiones futuras en iniciativas de inteligencia artificial confiable.

El informe revela que las instituciones bancarias presentan las perspectivas de inversión en IA más optimistas entre los cuatro sectores.

Un 11.5% prevé un crecimiento superior al 20% en la inversión en IA, y alrededor 60% anticipa un crecimiento de entre 4% y 20%.

"A diferencia de otros sectores, los líderes bancarios priorizan la innovación en productos y servicios sobre la eficiencia y la eficacia de los procesos como principal fuente de valor empresarial impulsado por la IA", asegura el análisis.

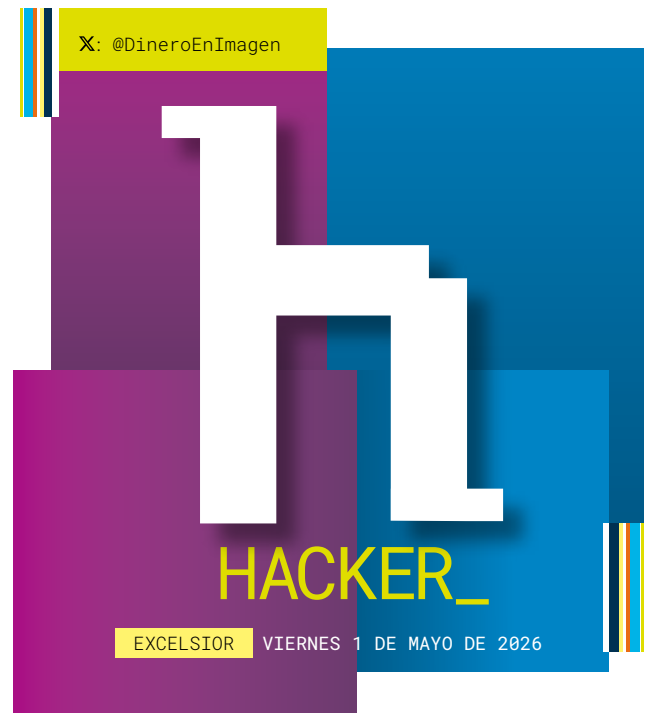


Fotos: Banorte.

para el Grupo Financiero es importantísimo el tema de la ciberseguridad", comentó Izquierdo.

ADAPTACIÓN

Izquierdo explicó que la adopción de la IA es una de las prioridades de Banorte.



USOS PARA LA ATDT

Tecnología tercerizada hará eficiente procesos

POR CARLA MARTÍNEZ

Enviada
carla.martinez@gimm.com.mx

GRAPEVINE, TX. — La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT) puede utilizar tecnología de terceros sin perder el control sobre la información, dijo Mario Ulloa, líder de país en SAS México. "SAS lo que permite hacer a los gobiernos, y un caso como el de México en donde la transformación digital y los sistemas ya son un pilar del Plan México, permite tanto a la agencia como a los gobiernos, hacer desarrollos a la medida sobre una base que ya está creada", explicó Ulloa a **Excelsior**.

Entrevistado durante el SAS Innovate 2026, el directivo mencionó que la ATDT hace un trabajo interesante en términos de alineación de estándares y de tratar de determinar cómo va a trabajar cada una de las entidades de gobierno para que todo cuente con un marco de referencia similar.

Para este tipo de integraciones, SAS tiene la facultad de operar como una plataforma abierta.

"Es decir, una plataforma en la que van a poder interactuar con todo, recibir información todo y entregar información de todo, información, modelos, resultados, analítica, tableros", enumeró Ulloa.

Aunque no se trata de una compañía de software abierto u open source, interactúa con este tipo de software de manera que se tiene una base para construir el resto de las soluciones tecnológicas.

México es un caso particular porque se está apostando por desarrollo propio, por no querer pagar licenciamiento, advirtió, sin embargo, es posible que entidades de gobierno y la agencia se percaten de que, a mediano plazo, necesitarán apoyo de externos.

"Otra parte maravillosa de SAS es que la información es tuya, son tus datos, tú los vas a poner con los niveles de seguridad que tú necesitas, así se va a alinear a todo esto y el modelo



Foto: Especial.

Difícil regular la IA

El Poder Legislativo trabaja en una regulación para la inteligencia artificial, al respecto, Mario Ulloa aseguró que será muy difícil regularla.

"Podemos regular el uso que se le da a la inteligencia artificial, el uso que se le dan a los datos, pero eventualmente no vamos a poder regular al usuario de inteligencia artificial", señaló.

El directivo comparó la regulación de la IA con el intento de regular internet.

"Podemos regular las empresas que generan inteligencia artificial para que el uso de los datos sea ético, sea confiable, sea transparente, sea explicable, no tenga sesgos, podemos regular cómo lo utiliza la organización de gobierno, para que tome decisiones otra vez transparentes, confiables".

Sin embargo, no es posible controlar lo que hace el usuario final.

"Entonces, ¿qué va a pasar? Creo que la regulación no debe detener el avance tecnológico, no debe detener el progreso", subrayó Ulloa.

operativo de SAS va a estar alineado a todo esto".

Ulloa agregó que los datos no se mantienen en la nube pues es posible que, en este caso, el gobierno los tenga en sus instalaciones, en una nube privada.



ASOCIACIÓN DE INTERNET MX

Urge adoptar un enfoque de ciberseguridad en turismo

POR AURA HERNÁNDEZ

Y MIRIAM PAREDES
Enviadas
dinero@gimm.com.mx

ACAPULCO.— Una gran parte de los procesos del sector turismo se están automatizando, por lo que es necesario que las empresas adopten medidas de ciberseguridad para proteger a los viajeros.

Pablo Corona, vicepresidente adjunto de ciberseguridad en la Asociación de Internet MX, comentó que las nuevas tecnologías, como las plataformas de

inteligencia artificial y otras más avanzadas como los agentes, deben adoptarse de manera equilibrada.

"No deben sólo implementarse por moda, sino para beneficiar a nuestro cliente, para darle una mejor experiencia. Si usamos las tecnologías demasiado rápido, se vuelven una amenaza", afirmó en el marco de la 50a edición del Tianguis Turístico 2026.

Corona explicó que la experiencia del turista ya es, en gran parte, una experiencia de datos porque usan la red



Foto: Especial.

desde el momento en que se plantean la idea de viajar.

Esto porque buscan destinos, las opciones de reserva y muchas veces así realizan la compra, lo que significa que comparten datos sensibles como su identidad a través de un pasaporte o los

datos de tarjeta de crédito.

A esto se suma que, ya estando en el destino, existen otros riesgos digitales tanto para los turistas como para los hoteles, agencias y operadores turísticos.

Por ejemplo, los ciber-criminales pueden tratar de

vulnerar la red Wi-Fi del hotel para obtener información sensible, tratar de atacar los motores de reserva o, incluso, atacar con ransomware.

Al mismo tiempo se enfocan en los viajeros, particularmente tratando de engañarlos haciéndose pasar por marcas conocidas para robar su información personal y ocuparla con fines maliciosos.

"Cuando la seguridad falla, lo que se pierde es la confianza y el turista dice, ya no quiero volver a utilizar este servicio", advirtió.

Por esto, la recomendación para las empresas del sector es comenzar a adoptar la ciberseguridad como parte integral del negocio.

No se trata de proteger bytes, estamos protegiendo a las personas."

PABLO CORONA
VICEPRESIDENTE ADJUNTO DE CIBERSEGURIDAD EN LA ASOCIACIÓN DE INTERNET MX



multiva

Imagínate un banco
donde te conocen
por tu nombre



Para los que hacen
México

Vazol